Domingo
22/11/2026

ABC

3,50 €
Con XL Semanal ABC
(venta conjunta e inseparable)

EDICIÓN NACIONAL / AÑO CXXIII / NÚMERO 40.505



El líder del PP, ayer en el coso taurino valenciano, donde aseguró tener «hambre de novillero». Rober Solsona / EP

Feijóo pide contener la euforia para evitar la desmovilización

El PP vuelve a llenar la plaza de toros de Valencia, símbolo de las grandes victorias electorales de Aznar y Rajoy

Paloma Esteban y Toni Jiménez P15



PP y Vox mantienen una mayoría holgada de 194 escaños

El PSOE recorta distancias con los populares, pero sigue sin tener opciones de gobernar a una semana de la cita electoral del 29N

Juan Casillas P12-14



DOMINGO 22-11

Santoral de hoy
Cecilia, Filemón, Ananías, Apia, Benigno, Mauro, Miguel de Tver y Rogelio

El tiempo P43 Esquelas P45 Pasatiempos P62

La maquinaria estatal de Sánchez es 6.500 millones más cara que la de Rajoy

Los costes de mantener en funcionamiento la macroestructura de la Administración central superarán este año por primera vez los 30.000 millones de euros. Desde 2018 el gasto en cargos de confianza e incentivos al rendimiento, en su mayor parte de nombramiento y aprobación discrecional, se ha incrementado un 55%

Bruno Pérez Economía

ENFOQUE | abc.es



Qué le piden los jóvenes al próximo gobierno en transportes

ABC pregunta en plena campaña a los votantes más jóvenes por sus principales preocupaciones en materia de transportes

Un nuevo asesinato hace estallar al Badajoz atemorizado por la guerra de clanes

España

Las contradicciones y las visitas al sendero mantienen a Jonathan Andic bajo sospecha

España

«Nos fuimos porque nos querían matar», claman los exiliados por ETA borrados del País Vasco

España



Dos operarios se dirigen a la zona de alta radiación de Fukushima. Pablo M. Díez

Viaje a la central de Fukushima 15 años después del accidente nuclear

Los Domingos

Carlos Hipólito: «Siempre he intentado conseguir emocionar al espectador haciendo que piense conmigo»

Cultura



ABC
LA TERCERA

LA MALDICIÓN DE CASANDRA

Contra lo que muchos piensan, a la prensa le espera una nueva edad de oro si es capaz de responder a los enormes retos del presente. Y ello porque en una sociedad democrática, los periódicos, sea cual sea su soporte, seguirán teniendo un papel esencial en la vigilancia de los excesos del poder

PEDRO GARCÍA CUARTANGO
es periodista

Apolo concedió a Casandra el don de la profecía, pero, al no ver correspondido su amor, la condenó a que sus predicciones no fueran creídas por nadie. La sacerdotisa, hermana de Héctor e hija de Príamo, predijo el ardid del caballo y la derrota de Troya, pero sus compatriotas no la creyeron. Los llamados 'legacy media', el viejo cuarto poder, parece hoy contagiado por la maldición de Casandra: sigue siendo la fuente de información más fiable, pero ha perdido el favor del público. La difusión de la prensa escrita ha caído en España más de un 80 por ciento desde 2006 mientras sus ingresos publicitarios se desplomaban. Las ediciones digitales no han compensado el declive del negocio tradicional.

Hay un dato que explica este fenómeno: el 87 por ciento de los jóvenes entre 18 y 24 años se informan a través de las redes sociales, según una encuesta del CIS. Eso significa que la prensa ha perdido el monopolio de la intermediación con el público que mantuvo a lo largo del siglo XX. La imagen tópica de los camiones de reparto de los fardos de periódicos al amanecer, que vimos en muchas películas de Hollywood, es hoy un anacronismo.

He leído en estos días a compañeros que han escrito que el periodismo ha muerto a raíz de las entrevistas de Broncano a Abascal y de Jorge Wild a Sánchez. El periodismo no ha muerto. Lo que sucede es que debe sobrevivir en un nuevo ecosistema nacido al calor de las nuevas tecnologías y de un vertiginoso cambio cultural. Cuando yo comencé a trabajar a finales de los años 70, tres o cuatro publicaciones impresas no sólo marcaban la agenda política, sino que también establecían el marco del debate político. Sólo había una televisión: la pública. Y los periódicos gozaban de un aura de credibilidad que hoy han perdido. Si alguna institución se ganó el apoyo de los ciudadanos durante la Transición fue la prensa.

Hoy el escenario es totalmente distinto. En primer lugar, porque la oferta informativa se ha multiplicado exponencialmente, dado que han desaparecido las barreras económicas que existían para crear un medio de comunicación. En segundo lugar, porque la pérdida del papel preponderante de la prensa tradicional hace cada vez más difícil distinguir lo verdadero de lo falso, como ya profetizó Guy Debord. Y, por último, y no es asunto menor, porque el prestigio de la letra escrita ha sucumbido frente al impacto de lo audiovisual.

Retomando la vieja distinción del sociólogo canadiense Marshall McLuhan, las redes sociales y los canales de televisión son medios 'calientes' porque conectan con las emociones mientras que la prensa tradicional es 'fría' porque lo impreso implica un distanciamiento afectivo. En una sociedad donde el relato ha desplazado a la pugna de las ideologías, un gran sector del público, y no sólo los jóvenes, se informan a través de medios en los que ven refrendados sus prejuicios. Hegel, que dirigió un periódico en Baviera, ya apuntaba que la prensa es «la oración matutina» de los ciudadanos, es decir, que cada uno lee lo que le reafirma en sus convicciones. Esta tendencia se ha exacerbado en nuestro tiempo, marcado por una polarización extrema.

En nuestro país, Pedro Sánchez no sólo ha levantado un muro entre los ciudadanos, sino que ha hecho campaña para debilitar a los dos contrapesos que le molestan: los jueces y la prensa. En el segundo caso, hemos constado cómo lo que el presidente del Gobierno calificaba de bulos era cierto y cómo las verdades oficiales ocultaban cínicas mentiras. Los 'legacy media' ya no son el cuarto poder, pero siguen siendo un instrumento necesario para desenmascarar la corrupción y los abusos de poder. Y ese papel no lo hacen ni lo pueden hacer los Broncano, Wild y los influencers que gozan de millones de seguidores.

La diferencia de ellos con David Frost, que entrevistó a Nixon en 1977, no estriba en que estos personajes mediáticos no son periodistas. Frost tampoco lo era. Había estudiado Filología y era un presentador de televisión cuando Nixon accedió a grabar una conversación en sesiones que duraron 28 horas, de las que luego se emitió un resumen. La diferencia es que Frost contrató a varios politólogos y preparó durante semanas la entrevista, que, por cierto, ninguna de las grandes cadenas quiso comprar previamente. Frost desmontó al hombre que había abusado de sus prerrogativas e infringido la ley con sus preguntas. No necesitó discutir ni contraponer sus opiniones. Se limitó a hacer su trabajo. Lo que demuestra que no se necesita haber estudiado periodismo para poder ejercer el periodismo. Lo verdaderamente importante es el rigor, el conocimiento y la veracidad.

Es evidente que la prensa ha perdido credibilidad y que no ha sabido responder al impacto de las nuevas tecnologías. Los medios tradicionales no tienen un modelo claro de negocio, entre otros motivos porque los ciudadanos son reacios a pagar por las ediciones digitales. Pero también es cierto que la fuerte caída de sus ingresos ha debilitado su fortaleza informativa. Los únicos que han podido prosperar en este contexto adverso son marcas globales como 'The New York Times' o 'The Economist', que se benefician de economías de escala que les permiten mantener estructuras muy costosas.

En este ecosistema en el que todo se halla al alcance de un clic, la prensa necesita reinventarse. Y ello no pasa por mimetizarse con el entorno de las redes y el ruido mediático, sino por profundizar en lo que siempre ha sabido hacer: la información. Y no me refiero a las noticias, donde los medios tradicionales ya no pueden competir, sino al periodismo de investigación y al análisis, cada vez más necesario en un mundo donde todo es confuso y volátil.

Contra lo que muchos piensan, a la prensa le espera una nueva edad de oro si es capaz de responder a los enormes retos del presente. Y ello porque en una sociedad democrática, los periódicos, sea cual sea su soporte, seguirán teniendo un papel esencial en la vigilancia de los excesos del poder. En el medio siglo que llevo ejerciendo la profesión, no he conocido ningún gobierno que no se sintiera incomodo con la prensa. Casandra fue encerrada por su propia familia, que la creía loca. El periodismo tiene que salir de la cárcel de las redes sociales y del relato, una maldición que desnaturaliza su esencia. La travesía del desierto llegará algún día a su fin si los periódicos, como Ulises al cruzar entre Scilla y Caribdis, permanecen sordos a los cantos de sirena. No hay atajos. El futuro está en perseverar en lo que sabemos hacer: desenmascarar al poder y contar la verdad. ●

OPINIÓN

EDITORIALES

EL BOE ELECTORAL

La utilización electoralista del Consejo de Ministros por Pedro Sánchez constituye un escándalo democrático cuya gravedad ha dejado de sorprender. A nueve días de las elecciones generales, el Gobierno ha multiplicado sus reuniones extraordinarias y encadenado decretos y anuncios sociales para transformar el Boletín Oficial del Estado en un instrumento de propaganda. Cinco consejos en quince días y nueve decretos leyes desde la disolución de las Cortes retratan una actividad frenética que contrasta con la parálisis legislativa de los últimos años. La Moncloa parece haber descubierto súbitamente las necesidades de los ciudadanos cuando estos están a punto de votar.

Nadie cuestiona que un Gobierno conserve sus competencias hasta las elecciones ni que determinadas medidas sociales sean necesarias. Lo intolerable es la manipulación de su calendario para obtener réditos partidistas. Las mejoras retributivas de los funcionarios, la subida del salario mínimo o las ayudas a familias y dependientes se presentan como concesiones presidenciales, cuando son decisiones públicas financiadas por todos. Y todavía queda la actualización de las pensiones, cuyo cálculo quedará perfilado con el dato de inflación de fin de mes, un par de días antes de las elecciones. Un derecho establecido por ley corre el riesgo de convertirse en otro reclamo electoral.

La operación incluye una perversión institucional. El recurso sistemático al decreto ley, reservado para situaciones de extraordinaria y urgente necesidad, permite legislar con las Cortes disueltas y someter las normas a una Diputación Permanente donde el voto del PNV sustituye al veto de Junts. La recuperación de decretos rechazados anteriormente por el Congreso ilustra hasta dónde llega la instrumentalización de los procedimientos parlamentarios.

Pero todavía resulta más inquietante la escasa resistencia que suscita esta conducta. ¿Dónde están las organizaciones empresariales que reclaman seguridad jurídica?, ¿dónde los ciudadanos que exigen igualdad de oportunidades?, ¿dónde las voces que deberían defender unas reglas limpias con independencia de quién gobierne? No se trata de reclamar adhesiones, sino de exigir que el poder público no se confunda con una maquinaria electoral.

La democracia no se deteriora únicamente mediante grandes rupturas constitucionales. También se degrada cuando pequeñas transgresiones se acumulan hasta convertirse en costumbre. El precedente que ahora establece Sánchez será utilizado mañana por otros gobiernos, convencidos de que cualquier abuso resulta admisible mientras conserve apariencia de legalidad. La utilización clientelar de los recursos públicos terminará alimentando una competición de promesas financiadas por los contribuyentes, donde gobernar y comprar voluntades serán actividades cada vez menos distinguibles.

Lo verdaderamente vergonzoso es que hayamos llegado a considerar normal semejante confusión. Una sociedad que deja de escandalizarse ante el aprovechamiento electoral de sus instituciones está renunciando a defenderlas. Y cuando desaparece la exigencia de limpieza democrática, las elecciones pueden seguir celebrándose, pero la igualdad de condiciones que las legitima empieza a desvanecerse. Ese daño perdurará mucho después del 29 de noviembre. ●

GASTAR MÁS, GESTIONAR PEOR

Entre tres y cuatro vicepresidencias, veintidós ministerios, cuarenta secretarías de Estado y más de medio centenar de direcciones generales. Esta es la macroestructura de un aparato estatal cuyo crecimiento durante el mandato de Pedro Sánchez no solo resulta incoherente con la doctrina descentralizadora y federalista que predica la Moncloa para despacharla con sus socios nacionalistas, sino que se traduce en un incremento del gasto que, atendiendo a las propias cifras del Ministerio de Hacienda, superará este año, y por primera vez en la serie histórica, los 30.000 millones de euros. Desde 2018, esta factura se ha incrementado en más de un 50 por ciento, sin que los contribuyentes hayan podido beneficiarse de una mejora de los servicios públicos; al contrario, su progresivo deterioro, asumido ya por el propio Ejecutivo, contrasta con los fondos que ha consumido el Estado para satisfacer no ya la demanda de los ciudadanos, sino el interés particular de una casta administrativa cuyo tamaño resulta inversamente proporcional a su capacidad de gestión. ●

FE DE RATAS | JM NIETO



ABC

Director, Julián Quirós

Directores adjuntos: Carlos Caneiro y Agustín Pery.

Subdirectores: Elena de Miguel, Alfonso R. Aldeyturriaga, Rafael Höhr, Yolanda Gómez y Jesús G. Calero.

Adjuntos al director: José A. Pérez, Ketty Garat y Esteban Villarejo.

Secciones: Fernando Rojo, María Jesús Pérez, Paloma Esteban, Álvaro Martínez, Pablo M. Díez, Bruno Pardo, Nuria Ramírez, José Miguélez, Marta R. Domingo, Laura Pintos, Txema Rodríguez, Federico Ayala, Esther Blanco, David Yagüe, Javier Nadales, Hugo Garrido, Luis Miguel Muñoz y Axel Guerra.

Delegaciones: Fernando Franco, Montserrat Serrador, José Luis Jiménez, Alex Gubern y Toni Jiménez.

Directora General, Ana Delgado Galán

Juan José Bonillo, Control de Gestión y RR.HH. José María de la Guía, Marketing y Negocio Digital. Enrique Elvira, Distribución. Sonsoles Nocito, Comercial.
Editado por Diario ABC, S. L. U. Josefa Valcárcel, 40B, 28027 Madrid.
Centralita 91 339 90 00. Teléfono de atención ABC 91 111 99 00.

Precio ABC 2,50 €. Con XL Semanal ABC 3,50 €

vocento

Diario ABC, S. L. U. Reservados todos los derechos. Queda prohibida la reproducción, distribución, comunicación pública y utilización, total o parcial, de los contenidos de esta publicación, en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo, en particular, su mera reproducción y/o puesta a disposición como resúmenes, reseñas o revistas de prensa con fines comerciales o directa o indirectamente lucrativos, a la que se manifiesta oposición expresa.
Número 40.505 D.L.I. M-13-58 Apartado de Correos 43, Madrid

KARINA SAINZ BORGO

Sánchez y un Gobierno atado al mástil



Del mar, Pedro Sánchez prefiere el naufragio. Lleva tanto tiempo en el puente de mando que parece haber olvidado la existencia de la orilla. No la contempla ni la divisa. El presidente ha completado ya varias legislaturas y el PSOE, lejos de acompañarlo, parece haber quedado cautivo de su voluntad. No hay tripulación, sino una comparsa obligada a seguir las órdenes de un capitán que confunde su supervivencia política con el destino del barco. De tanto blasonar la resistencia que alguna vez lo distinguió, Sánchez ha terminado por convertirla en hundimiento moral.

Aunque la política exige la tierra firme de las instituciones antes que la épica de los galeones, Sánchez ha preferido gobernar desde una campaña permanente. Cada elección, cada crisis y cada sobresalto se convierten en una nueva batalla. Y ahí regresa, una vez más, con la mirada perdida, la sonrisa desencajada y esa carcajada que irrumpe fuera de lugar, como si la gravedad de cuanto ocurre a su alrededor no fuera con él. Este Pedro Sánchez desquiciado ya no gobierna una nave: se aferra a sus restos. En sus entrevistas (tanto las complacientes, en medios de comunicación afines, como las profesionales) y en su más reciente debate contra Alberto Núñez Feijóo, la sobreactuación sustituye al argumento y la gesticulación, al rumbo. Hay algo inquietante en un capitán que celebra su propia temeridad. El Gobierno ha dejado de ser dueño de sus palabras. Sus ministros han acabado convertidos en cuerpo de baile. Hay algo de comparsa en este gabinete. Cada uno entra y sale de escena con una consigna distinta, pero nadie se atreve a interrumpir la función. El capitán exige que la orquesta continúe tocando mientras el agua alcanza la cubierta. Pocas veces un accidente se ha prolongado tanto en el tiempo. La retransmisión se hace eterna.

El Gobierno en campaña tiene más de tripulación atada a un mástil que de Ejecutivo al frente de un país. Todos conocen su papel, pero ninguno parece saber dónde están los botes salvavidas. Hay tragedia en el desenlace de esta travesía. Sánchez intenta completar una carrera electoral atrapado dentro de sí mismo, inmune a cualquier tipo de verdad. Y ahí sigue, dando bandazos, arrastrando consigo a quienes ya no son capaces de distinguir entre gobernar y entretener. Abrazado a la balsa de su nombre, o lo que queda de él, Pedro Sánchez bracea hacia una orilla repleta de muertos: los de Adamuz y los de Córdoba; los caídos moralmente a su vera y los triturados en un ambiente polarizado e irrespirable. Del proyecto común se ven apenas los despojos. El capitán de esta expedición ha conseguido lo que Ahab: su propia destrucción y la de todos cuanto lo rodean. ●

IGNACIO CAMACHO

La noche en que Pedro se acordó del centro



Mientras los gurús sanchistas tratan de justificarse con las milongas del 'efecto Connolly' y otros juegos de iniciados pedantes, los socialistas decepcionados siguen preguntándose qué diablos le pasó el jueves a Pedro para encajar semejante vapuleo. Esperaban a su líder crecido, desarbolando al rival por completo, y se encontraron una devastadora exhibición de desconcierto sin capacidad de respuesta, sin argumentos y sin recursos dialécticos. Pero todo fue muy sencillo: alguien lo convenció de que se mostrase moderado para captar al supuesto votante de centro, en la convicción de que ya tiene ganado todo lo que puede ganar por el flanco izquierdo. Y sucedió lo lógico, que si te pasas ocho años destruyendo los espacios de encuentro no tiene sentido que intentes reconstruirlos cuando ya no hay remedio.

Como dijo con guasa Alfonso Guerra cuando Aznar trataba de llevar al PP a una posición centrada, de dónde vendrán que tardan tanto. El presidente ha negado la alternancia, ha amnistiado a los golpistas catalanes, ha gobernado con Podemos y Sumar y ha recorrido una legislatura con Bildu de la mano. En esas condiciones es imposible fingir un perfil mesurado, y menos cuando el adversario te recuerda las consecuencias judiciales de haber tomado el poder al asalto. Sánchez ha pasado demasiado tiempo creyendo que podía naturalizar la mentira y mudar de disfraz a cada rato sin que nadie le pasara la factura de los cambios. Pero hay imposturas que ni siquiera sus partidarios pueden pasar por alto.

Todo el mundo ha calado ya el talante del personaje. Él lo ha querido así; cada uno elige su forma de retratarse. Nunca le ha importado la mirada crítica de los rivales mientras la izquierda lo considerase un tipo capaz de salir indemne de toda clase de dificultades y de plantar cara sin arrugarse. Los suyos lo sienten auténtico cuando se muestra combativo, desafiante –«un perro sin amo»–, y aplauden o justifican su cinismo si sirve para rechazar cualquier ataque. Pero se desorientaron al verlo aparecer con un nuevo camuflaje al que Feijóo le fue quitando capas hasta desnudar sus contradicciones con una dureza retórica implacable. Era muy tarde para esforzarse en representar roles artificiales. Tarde para inventarse un nuevo Sánchez.

Ese elector centrista que buscaba, si existe, está dudando entre votar al PP o quedarse en casa. Como máximo, si la derecha le provoca repugnancia, depositará en la urna un sobre en blanco o una papeleta tachada. Es un ciudadano consciente de su posición minoritaria y envuelto en la nostalgia de una remota 'tercera España', y lo que ya no va a hacer es apoyar al dirigente que ha destruido la convivencia civil y ha convertido al antiguo partido de la socialdemocracia en una formación populista al servicio de un liderazgo de manifiesta tendencia autocrática. Es el presidente quien lo ha alejado al levantar la muralla que hoy los separa. Y si el 29 decide ponerse en marcha no será para unirse a la banda que a buenas horas trata de reclutarlo para su causa. ●

COLO



CARTAS AL DIRECTOR

Lo que pudo haber sido y no fue

Estuve viendo y escuchando el pasado jueves el debate entre Pedro Sánchez y Alberto Núñez Feijóo, un cara a cara ya analizado ampliamente. Interesante como espectáculo, pero que va mover poco o muy poco la intención de voto a un lado o a otro. Las palabras siempre se las ha llevado y se las lleva el viento. Los hechos suelen ser más duraderos a la hora de cualquier análisis.

Alguien dijo una vez que «por sus hechos los conoceréis», pero nunca escuché que por sus palabras los conoceremos. Además, constitucionalmente, los candidatos no están obligados a cumplir sus promesas electorales (Artículo 67. 2: «los miembros de las Cortes Generales no estarán ligados por mandato imperativo»). Esto quiere decir, entre otras cosas, que no están obligados, jurídicamente, a cumplir sus promesas electorales, promesas que, como las palabras, también se las ha llevado y lleva siempre el viento.

Pero quería señalar algo respecto al debate entre los candidatos. Hace tiempo leí la novela 'Drácula', de Bram Stoker. En contra lo que se pueda pensar, es básicamente una historia de amor. En esta novela encontré un pasaje que llamó mi atención. En este pasaje, el doctor Van Helsing muestra, sintiendo cierta tristeza, su admiración por el conde Drácula, diciendo algo así como «qué pena que un hombre con tales poderes no sea un elemento del bien». Con todas las distancias y disculpando el símil, pienso lo mismo de Sánchez: puede que hubiese sido uno de los mejores presidentes de nuestra historia reciente por sus capacidades intelectuales y de carácter. Capacidades y gestión si hubiesen sido puestas al servicio del conjunto de los ciudadanos, como servidor de los intereses del pueblo español, y que el pueblo se hubiese sentido arropado y apoyado por su presidente, en tantos acontecimientos, incluso dramáticos, ocurridos en los últimos ocho años.

Ahora será consciente de que los que lo rodeaban no rodeaban a Pedro Sánchez: rodeaban al presidente del Gobierno, muchos por simple interés, como los amigos cargados de sonrisas y buenas maneras que empiezan a surgir cuando de pronto tienes poder, influencia o dinero y luego te dejan cuando no te queda nada y no tienen nada que sacarte ya.

Dice una canción que acre es el sabor de lo que dejaste de hacer, y creo que con el tiempo Pedro Sánchez sentirá ese sabor amargo en los labios, cuando haga un balance en conciencia de lo que pudo haber sido y de lo que fue. De lo que pudo hacer y no hizo. Con todo el bien que se puede llegar a hacer por la gente cuando se alcanza la presidencia de un gobierno.

Es un privilegio servir a un pueblo y colaborar en mejorar su vida y Sánchez, en su mejor versión, creo que hubiese podido hacerlo. Pero por desgracia, sólo queda el sabor amargo de lo pudo suceder y no sucedió. ●

Luis Maroto Rivero. Madrid

Pueden dirigir sus cartas y preguntas al Director por correo: C/ Josefa Valcárcel, 40B, 28027 Madrid o por correo electrónico: cartas@abc.es. ABC se reserva el derecho de extractar o reducir los textos de las cartas cuyas dimensiones sobrepasen el espacio destinado a ellas.

Si quiere dirigirse a la Defensora del Lector de ABC: Por correo: **defensoradellector@abc.es** y por WhatsApp: **639 793 483**

TRIBUNA ABIERTA

DEL CONOCIMIENTO A LA TRANSFORMACIÓN

JOSÉ JULIÁN GARDE LÓPEZ-BREA

es presidente de la CRUE y rector de la Universidad de Castilla-La Mancha

Hay una pregunta que merece la pena hacerse cuando hablamos del futuro de nuestro país: ¿estamos aprovechando suficientemente el conocimiento que somos capaces de generar? España dispone de buenas universidades, buenos centros de investigación y excelentes investigadores. Lo ha conseguido con el esfuerzo de varias generaciones y con recursos frecuentemente insuficientes. Tenemos razones para reconocer ese logro. Y la obligación de conseguir que produzca un mayor beneficio colectivo.

Una investigación puede ayudar a detectar antes una enfermedad, reducir el consumo de agua de un cultivo o mejorar el aprendizaje en una escuela. Pero entre un descubrimiento y su aplicación hay un trabajo trascendental. Alguien debe conectar con quienes necesitan ese conocimiento, adaptarlo a un problema concreto, comprobar que funciona y acompañar su puesta en práctica. A ese proceso lo denominamos transferencia de conocimiento. Es, en definitiva, una manera de reducir la distancia entre el saber y el hacer, como plantea Joan Subirats.

España necesita fortalecer esa conexión. En 2024 ocupó el noveno puesto mundial y el tercero de la Unión Europea en volumen de publicaciones científicas, pese a las limitaciones de financiación de nuestro sistema de investigación. Sin embargo, el índice Mundial de Innovación de 2026 nos sitúa en la posición 28, y el cuadro europeo de innovación nos coloca en el decimocuarto puesto de la Unión, por debajo de la media comunitaria. El reto como país parece claro: conseguir que la capacidad de generar conocimiento se traduzca en mayores beneficios.

Las dificultades están a ambos lados de esa relación. Las empresas y las administraciones necesitan capacidad para incorporar los avances científicos. Los investigadores necesitan tiempo, medios y reconocimiento para facilitar su aplicación. La OCDE señala que uno de los obstáculos para la colaboración entre ciencia y empresas en España es la insuficiencia de los incentivos para los investigadores públicos.

Para comprender la importancia de estos incentivos, conviene explicar cómo se reconoce la labor investigadora. En 1989 se creó el sexenio de investigación, un modesto complemento salarial que se concede tras una evaluación favorable de los méritos científicos acumulados durante un periodo de seis años. No se obtiene por el mero transcurso del tiempo, sino que exige acreditar resultados y someterlos a una evaluación de su calidad. Este sistema trasladó un mensaje claro: investigar con rigor y excelencia merece reconocimiento profesional y económico.

El sexenio de transferencia busca aplicar esa misma lógica al trabajo que permite llevar el conocimiento a la sociedad. Si un investigador dedica años a colaborar con un hospital, una empresa o una institución pública, esa dedicación debe contar también en su trayectoria profesional. La convocatoria piloto del sexenio de transferencia de 2018 abrió ese camino, pero no tuvo continuidad en los años siguientes. Por eso es importante retomar este reconocimiento.

En la apertura del curso universitario de septiembre, Diana Morant anunció el inicio de los trámites para activar el sexenio de transferencia. Esta excelente noticia refuerza la idea de que no basta con generar ciencia de calidad, sino que es clave transferir ese conocimiento a la sociedad.

El relanzamiento del sexenio de transferencia, por sí solo, no resolverá todas las dificultades, aunque supone un paso fundamental en la buena dirección. Debe acompañarse de reformas que faciliten la colaboración público-privada y proporcionen apoyo profesional a los investigadores. También debe preservarse el apoyo a la investigación básica: muchos avances útiles nacieron de preguntas cuya aplicación nadie podía prever. Generar conocimiento y facilitar su uso son tareas que se necesitan mutuamente.

España ha demostrado que sabe generar conocimiento de gran valor. El paso siguiente es facilitar que más ciudadanos se beneficien de él. Reconocer a quienes hacen posible ese recorrido es una decisión de política científica. Y una decisión sobre el país que queremos ser. ●

RAMÓN



SALVADOR SOSTRES

Puigdemont dice que ha derrotado a España



Puigdemont ha dicho en una entrevista a 'El Mundo' que aprovechó la ambición de Sánchez para derrotar a España. Ser catalanista es no saber distinguir entre victoria y derrota y ser de derechas en España es a veces preferir la destrucción del Partido Socialista a la dignidad nacional.

Puigdemont no ha derrotado a nadie. Puigdemont es la derrota. Una derrota personal y una derrota política. Puigdemont es el cobarde que declaró la independencia y se fugó en lugar de defenderla, dejando tirados a los suyos. Puigdemont ha estado de payés errante en Waterloo hasta que el Estado magnánimo que es España ha decidido perdonarlo. Puigdemont ha perdido nueve años de vida, la presidencia de la Generalitat, el respeto de los independentistas y ha arruinado a su partido, reduciéndolo a su problema personal.

Ni fue presentable usar a los GAL para atacar a Felipe González ni lo es ahora usar a Puigdemont contra Sánchez ni se puede decir que la situación en Cataluña es como en 2017 o 2019. Siempre habrá una España dispuesta a no celebrar las más importantes victorias del Estado porque en parte han contribuido a lograrlas presidentes socialistas. Pasó con Zapatero y ETA y ha pasado con el presidente Sánchez y Puigdemont.

Con ETA acabamos todos: los españoles como sociedad, y por supuesto los presidentes González, Aznar y Zapatero. A Puigdemont lo derrotó el presidente Rajoy y Pedro Sánchez lo ha despellejado: lo ha dejado sin narrativa, sin recorrido, sin el afecto de los suyos, que huyen en desbandada a Aliança Catalana, y algunos hasta a Vox, aunque sea puntualmente, porque la señora Orriols ha decidido que su partido no va a presentarse a las elecciones del próximo día 29.

Es cierto que Sánchez es un político ambicioso y que ha tomado muchos riesgos para mantenerse en el poder. La amnistía tuvo mucho de oportunismo y yo estuve en contra, como lo estuvo en su momento el presidente Illa. Pero luego hemos visto el resultado y cualquiera que tenga una visión inteligente de Cataluña sabe que la convivencia ha mejorado, que el independentismo está políticamente desarticulado y que el partido del forajido agoniza en su irrelevancia. ¿Puede que las cosas vuelvan a empeorar? Puede. Pero no por la fuerza de Puigdemont, que aunque tendrá sus minutos de gloria cuando regrese a España, hace años que es un cadáver político y él es el primero que lo sabe.

España ha logrado en los últimos veinte años dos grandes victorias: contra ETA y contra el golpismo catalán, y ha sabido mantenerse fuerte y unida. Es intolerable, pero sobre todo triste, muy triste, que en nombre de la riña partidista, siempre pequeña, siempre mezquina, se nos quiera hurtar el orgullo por estos logros tan extraordinarios. ●

ÁNGEL EXPÓSITO

Ni se atreve a pisar El Hierro, por cobardía



Poco hablamos de la gente de El Hierro. Como poco hemos reparado en la fuerza, la solidaridad y el valor de la gente de Ceuta. Recién llegado de la isla más al sur de España, me detengo en tres superhéroes:

Inmaculada 'Macu' Mora es médico especialista en Urgencias en el hospital Nuestra Señora de los Reyes en Valverde, capital de El Hierro. Y sobrecoge escuchar sus historias en la trinchera de esa sala de Urgencias. Desde el 'pie de cayuco' que sufren decenas de inmigrantes, a las atroces quemaduras en sus partes a consecuencia de la sal, el combustible y la propia orina y defecaciones, pasando por los embarazos recientes y las violaciones. Y Macu aplaude la labor del personal de primeros auxilios que lavan, limpian y curan a esos seres humanos, como zombies, recién rescatados.

O Juan, sacerdote venezolano e hijo de canarios, párroco de Frontera y arcipreste de El Hierro, que se emociona cuando recurre a la palabra 'ecumenismo' para explicar la ayuda a los inmigrantes africanos musulmanes para orientarse hacia el norte o a La Meca.

Y Juanjo, completamente al límite, que nos atiende en su local, agotado tras hacer miles y miles de bocadillos, sin parar, y casi ya sin pan ni fiambre...

Y hablo con ellos, y vuelvo a la campaña electoral. Y no soporto que, aun estando en Canarias, el presidente del Gobierno tampoco pise El Hierro. Porque no se atreve. Como jamás volverá a Paiporta o a Ceuta. Total, son solo 12.000 habitantes, unos 7.000 votos (como mucho) a tener en cuenta.

Es impresionante la falta de humanidad de este hombre. La ausencia total de empatía hacia tantos herreños, ceutíes, valencianos o víctimas de los trenes. Como la carencia de un mínimo de cercanía a la vida y al suelo de la gente porque cuando camina... levita.

Ya sea sobre el suelo inundado por una dona, las calles de una ciudad española al norte de África, por unas vías de tren o sobre la lava de la isla española más al sur en el mundo.

Sencillamente, no se atreve. Por cobardía.

PD. El 'pie de cayuco' es una derivado del término médico 'pie de trinchera', proveniente de la Primera Guerra Mundial, cuando los soldados sufrían casi la putrefacción de los pies por el barro, falta de higiene, infecciones y humedad.

Ahora son los inmigrantes subsaharianos que llegan tras días y días en el cayuco, sin moverse, con los pies heridos sumergidos en orines, agua salada, combustible, basura y restos humanos.

Y la doctora Macu te mira y narra las curas, las infecciones, las amputaciones. ●

REBECA ARGUDO

Ni los chistes ni los debates se explican



Consideraba E. B. White que el humor, como pasa con una rana, se puede diseccionar, sí, pero durante el proceso morirá la criatura y, a la vista de las vísceras, se desalentará cualquiera que no tenga una mente puramente científica. Por eso no se explican los chistes: o hacen gracia o no hacen gracia, pero no se explican. Para evitar que estire la pata la ocurrencia. Con los debates políticos pasa lo mismo: si nos tienen que explicar durante días que uno de los participantes fue el ganador porque aplicó una estrategia tan sofisticada que no solo no nos dimos cuenta de ella, sino que dimos por vencedor al otro, a lo mejor es que, efectivamente, ganó el otro. Da igual cuántos nombres en inglés le pongan ('high-road rebuttal', 'agonistic respect'), cuántos politólogos sesudos citen o cuántos políticos la hayan aplicado antes (que si William E. Connolly, que si Barack Obama). El resultado es el mismo: no ha funcionado. La criatura ha muerto tras la innecesaria disección. Y a la vista de sus vísceras, de la impúdica exhibición de intenciones frente a la ausencia de óptimos resultados, solo los muy adocenados pueden exclamar 'oh' y 'ah', sin caer en el desaliento. Asombrados, genuinamente asombrados, ante el ingenio del mal perdedor que intenta ganar mediante elucidación lo que perdió en el ejercicio (y a la vista de todos).

Y, ojo, no ha funcionado en el mejor de los casos. Si aplicamos, con nuestra mejor voluntad, el principio de caridad interpretativa y asumimos que sí, que realmente había ahí una estrategia y no, tan solo y como parecía, impotencia. Una refinada y elaborada, quiero decir. Porque si llamamos 'estrategia' a que alguien que le aprecie y se preocupe por él (o le paguen por fingir que lo hace) le explicase justo antes de salir que en esta ocasión, después de las entrevistas con Franganillo y Griso, era importante el autocontrol (evitar el bruxismo delator, la risa desmedida, las interrupciones descorteses) eso no es estrategia, es sentido común. Lo que haría una abuela, tras darle una tila, limpiarle la mejilla con el pulgar chuperreteado y, de ser valenciana, decirle que si de verdad va a salir en la tele con ese traje.

No quiero mentirles, yo prefiero no creerme el cuento de la 'high-road rebuttal' esa que nos quieren vender. Porque, como Ortega, creo que la claridad es la cortesía del filosofo, y si esa habilidad suya recién adquirida solo se entiende mediante exégesis posterior es no solo fallida, sino una descortesía. O aún peor: estaría dando por supuesto que necesitamos de un intérprete que nos tamice la realidad para darnos cuenta de que hemos sido convencidos. Y es que no es buena idea destripar a la rana, insisto. Pero todavía más triste es parecer el viejo mago tronado que, ante una platea impasible, se empeña en explicar el truco que nadie aplaudió. ●

JUAN SOTO IVARS

¿Con la ley de violencia de género os atrevéis?

Percibo que el PP no se atreve con este tema. Vox sí, o al menos lo parece





Gabriel Sanz

Puede que este sea el último domingo sanchista. Mi último artículo del domingo en ABC escrito en el sanchismo. ¿Te imaginas? A no ser que haya un pucherazo. O que medio país sea realmente irrecuperable y que digan: no, venga, más; más de esto. Y luego se pongan a bailar en el túnel. En fin. Lo más probable es que la derecha empiece a gobernar el país antes de que acabe el año. Lo más probable es que tengan una mayoría generosa. Una derecha escindida en dos partes, eso sí. El PP promete regeneración y Vox sacudir el tablero. De qué manera funcionará la química con un gobierno de dos partidos que compiten por la hegemonía: misterio. Pero gobernarán, casi seguro. Vosotros id a votar, por si acaso. Y una vez que se recuente la cosa, lo que yo me pregunto: qué hará ese gobierno, esa mayoría, con la ley integral de violencia de género.

La ley integral de violencia de género es un mecanismo fallido que, tal como está planteado, hace más daño del que evita. Que siguen matando a mujeres es tan cierto como que las matan menos que hace veinte años. Pero de lo que no te hablará nadie es de que las mujeres son asesinadas en la misma proporción que el resto de la gente, de forma que el descenso mortal no se explica por la ley integral de violencia de género. También matan más a las extranjeras los extranjeros actualmente, cosa que no pasaba cuando se aprobó esa ley. Porque los problemas de España van mutando con el tiempo por más que las feministas hablen de un solo patriarcado de origen inmemorial.

Hace exactamente un año que publiqué 'Esto no existe', el libro del que estoy más orgulloso. Ahí exhibo información para topografiar un problema social grave del que no hay datos oficiales, porque el Estado se niega a recopilarlos. Ese libro describe el impacto que tiene el uso instrumental de la ley de violencia de género en los divorcios, por parte de mujeres, asistidas por abogados, que no están siendo maltratadas, ni están en peligro, pero están dispuestas negociar a lo bestia. Hay cientos de miles de casos en veinte años y las estadísticas oficiales sueltan un 0,001 por ciento. El poder judicial barre bajo las alfombras el problema que provocan una ley mal hecha y sus automatismos. Mienten. En este país la denuncia instrumental se pone por costumbre.

A una amiga, el otro día, le dijo su abogada que para convencer al marido de que ceda con el divorcio no hay más que colocarle una denuncia. La abogada dijo que no es partidaria de este truco, pero que por honestidad tenía que sugerirlo a su clienta. Ella se quedó espeluznada: ¡pero si no me ha maltratado! Pero es que no hace falta que pase, porque la denuncia tiene efectos inmediatos y no se persigue. Una noche en el cuartelillo (cada vez menos frecuente, gracias al callo de la Guardia Civil en estas lides), la amenaza de romper las relaciones con los hijos, el horizonte de una vida rota, y se presentan en el juicio de familia como la seda. Nadie que trabaje en juzgados de familia puede negar esto que digo aquí, a no ser que mienta. Y mientras tanto, claro, a muchas mujeres las siguen maltratando sin que el fabuloso escudo funcione. Porque la ley de violencia de género y sus desarrollos jurídicos, policiales, asistenciales y sociales son el mismo fallo del sistema.

En fin. No voy a repetir aquí los hallazgos que publiqué en ese libro, pero sí relataré algunos de mis descubrimientos posteriores. Cuando publiqué 'Esto no existe' se me tiraron al cuello algunas señoras desaforadas. Yo dije que no me daban miedo y que el truco del chantaje emocional (¡si hablas de esto es porque eres un machista que desea que sigan matando mujeres!) no iba a servir conmigo. En las presentaciones del libro disfruté de escraches y en algunas ciudades tuvo que venir la Policía. No empleé estos episodios para el victimismo ni me acobardé: me divertía. Y luego llegaron feministas más pausadas a decir que el libro no aportaba información comprobable. Es lo mismo que habrían dicho en los años cincuenta si una feminista hubiera publicado un libro sobre el maltrato a las mujeres en la familia tradicional de aquellos tiempos. Cómo va a haber datos oficiales si vivimos en un régimen que se niega a recogerlos.

El caso: los gritos y desafueros que yo oí en Sevilla, las manifestaciones penosas en ciudades simpatiquísimas como Badajoz, los pasquines infamantes que repartieron en la puerta de mi acto en Bilbao o la difamación de señoras digitales en Twitter no afectaron a la marcha de ese libro. Muchas librerías se negaban a venderlo, grandes cadenas como Fnac directamente lo devolvían o lo escondían, y sin embargo fue el segundo ensayo español más vendido del año, tras el de mi compañera Ketty Garat, porque hoy día importa un bledo que tu libro no esté en un local, habiendo Amazon. Tuve en esos meses moviditos la satisfacción de ver cómo cerraban algunas de las librerías que se mostraron tan orgullosas de no vender mi libro. Que les den.

No me pasó absolutamente nada. Soportar los vituperios de personas sin sensibilidad por el sufrimiento que no computa en su lista de agravios históricos deja una sensación de victoria moral. Ningún daño pueden hacer unas uñas afiladas cuando uno se ha protegido con verdad. Y sin embargo, con las elecciones encima, percibo que el PP no se atreve con este tema. Vox sí, o al menos lo parece. Pero el PP, no.

Hablé con políticos tras la publicación del libro, porque sin políticos valientes y sensibles al dolor invisibilizado no hay cambio posible. Rocío Aguirre me invitó a la Asamblea de la Comunidad de Madrid, donde seguí divirtiéndome cuando constaté que para negar la realidad hay que teñirse antes el pelo de azul, y ese mismo mes tuve la oportunidad de subir a la tercera planta de Génova 13 con los activistas de Padres Unidos. Allí tratamos de convencer a los equipos que le hacen el potaje a Feijóo para que tengan el valor de reformular este disparate y agarrar la ley de violencia de género como si no fuera un texto sagrado, sino una monstruosidad jurídica. Debo decir que no sirvió de nada. Y lo constato en esta campaña, donde el PP asegura que no tocará la protección de la mujer. Como si esta ley protegiera a la mujer, realmente, y no abandonase a hombres, niños y mujeres. ●

Escuchar

1 de cada 3 personas en España no tiene capacidad para afrontar un gasto imprevisto.

INE, Encuesta de Condiciones de Vida (2024)

Entender

"Quiero ahorrar, pero muchas veces no sé por dónde empezar ni en qué se me va el dinero."

Sara Vázquez.

Avanzar

Coach financiero de BBVA:
Analiza tu situación y te propone un plan a tu medida.

Más de 1 millón de clientes ya han mejorado la gestión de su dinero.

¿Avanzamos?
Descubre lo que hacemos para ver el mundo como tú lo ves en bbva.com

BBVA

Imagen generada con IA

BBVA, mejor banco del mundo en experiencia de cliente

EUROMONEY AWARDS FOR EXCELLENCE 2026 GLOBAL BEST BANK FOR CUSTOMER EXPERIENCE

António Costa
Presidente del Consejo Europeo



Motosierra o tijera. Incluso un socialista como Costa, equilibrista en el alambre de Bruselas, aboga por el recorte del próximo presupuesto comunitario (2028-2034). Los países frugales aprietan y, con España e Italia a la cabeza, los Amigos de la Cohesión quieren barra libre de gasto y deuda. A cuatro días de una cumbre ensayada a cara de perro, el presidente del Consejo Europeo enseña la patita y se decanta por la austeridad. Cohesión, sí, pero también disciplina.

Donald Trump
Presidente de Estados Unidos



Mejor fuera que dentro. El triunfalismo de Trump, que de vuelta de China sobreactúa como líder planetario, contrasta con los problemas domésticos que guarda en el cajón. Al revés electoral infligido a su partido se suma una cadena de fallos y hackeos en los sistemas tecnológicos que vertebran su país de la que ni siquiera han escapado el Departamento de Agricultura o el FBI. «Relájense», dice Trump mientras circulan por internet los materiales más sensibles.

Georg Gänswein
Nuncio en Lituania, Estonia y Letonia



Últimas palabras. «Él no sabía que sus últimas homilías iban a ser grabadas y publicadas, y no podía pensar en su repercusión», confiesa monseñor Gänswein en ABC. Hombre de confianza de Benedicto XVI, el ahora nuncio apostólico en los países bálticos publica las reflexiones postreras de un Papa cuyo magisterio «era tan claro que me parece difícil malinterpretarlo». «Obviamente –sigue–, es posible no compartirlo».



Vista área de la plaza de toros de Valencia, ayer durante el mitin de Alberto Núñez Feijóo. Mikel Ponce

«Las orejas se cortan al final»

Tiene la plaza de toros de Valencia para el PP un capítulo entero, de varias páginas, bien ilustradas, en su manual de memoria democrática. Llenarla es una tradición desde los tiempos refundacionales de José María Aznar, y todos sus candidatos han ido desfilando en el último cuarto de siglo por el coso de la calle Játiva, abarrotado para la ocasión por unos simpatizantes que hacen bulto para proyectar la estampa de la mayoría necesaria para gobernar. Hasta la bandera. Alberto Núñez Feijóo se deja aclamar y contribuye al triunfalismo que interpreta el tendido, al que sin embargo pide serenidad y prudencia. Tira de repertorio taurino el líder del PP para alertar a los votantes de su partido contra el exceso de confianza y el espejismo de las victorias demoscópicas. «En el paseíllo no se gana nada», recuerda Feijóo. «Las orejas se cortan al final», avisa. Después de treinta años en el ruedo –dice– tiene más de una cornada, espeluznante la de la feria de julio de 2023, y hambre de novillero.

L'Ermitage
JOYERÍA-RELOJERÍA
DESDE 1975

COMPRAMOS - VENDEMOS
915 776 851



Compramos
joyas, relojes de primeras marcas, alhajas y alta joyería.

Ofrecemos la Máxima Tasación y Pago inmediato.



Vendemos
los mejores relojes y joyas del mundo al mejor precio.



c/ Ayala, 25 - Madrid
www.joyerialermitage.com

ENCUESTA ABC I GAD 3

LA DERECHA MANTIENE UNA MAYORÍA DE 194 ESCAÑOS A UNA SEMANA DEL 29N

Juan Casillas Bayo
Madrid



El PSOE recorta distancias con el PP, pero sin opciones de gobernar, Vox se consolida e Irene Montero no conseguiría su acta por Madrid

Faltan siete días. En una semana, España decidirá su futuro para los próximos cuatro años en las urnas. La derecha acaricia la Moncloa, pero en Génova y Bambú evitan el triunfalismo. El 23J sirvió de lección vital para no vender la piel del oso antes de cazarlo. Ahora, las encuestas son mucho más optimistas que entonces, pero también es mayor la prudencia. Nadie quiere celebrar nada hasta que el 29N dicte sentencia. Según el barómetro de GAD3 para ABC, último que se publica antes de las elecciones generales, el PP y Vox mantienen una holgada mayoría absoluta. Están en 194 escaños.

Respecto al sondeo anterior, publicado dos semanas antes, los populares se resienten y los socialistas recuperan terreno. Pero la distancia previa entre ambos era tal que los bloques apenas se mueven. La derecha continúa muy por encima de los 176 diputados necesarios para garantizarse la investidura de Alberto Núñez Feijóo como presidente del Gobierno. El trabajo de campo de la encuesta se hizo entre el lunes y el jueves, por lo que no recoge el efecto del cara a cara en televisión entre Pedro Sánchez y el líder de la oposición, del que casi todos los analistas dan vencedor al segundo.

El PP pierde ocho décimas

El PP es el único partido que continúa por encima del 30 por ciento en estimación de voto. Pierde ocho décimas que le hacen caer de 136 a 131 diputados, pero, según GAD3, seguiría siendo la primera fuerza política del país. El PSOE, que empieza a ver la victoria en las urnas como un objetivo balsámico, aunque no consiga gobernar, sube dos puntos y medio y siete escaños, hasta los 110. Es su mejor resultado desde junio del 2025.

Aun así, la enorme brecha entre los bloques, que no se redujo ni con el desahucio de Maricarmen ni con el accidente de Urda (Toledo), ahora tampoco se cierra. La consolidación de Vox por encima del 18 por ciento de los sufragios le permitiría retener las 63 actas que ya le auguraba el anterior sondeo. Los conservadores, juntos, alcanzan los 194 asientos en el Congreso. Una mayoría aplastante.

Enfrente, a la mejoría del PSOE se le une la de Frente Amplio, que consigue dos escaños más (14 sumándole sus confluencias territoriales) que hace un par de semanas a costa de la desaparición de Podemos en Madrid –Irene Montero se quedaría sin ser diputada– y de un ligero retroceso de la izquierda independentista tanto en Cataluña (ERC cae de doce a once) como en el País Vasco (Bildu pasa de siete a seis, pero retiene otra acta por Navarra). De momento, a Feijóo y a Sánchez les separan casi tres puntos en la estimación que hace GAD3, aunque sus partidos se han acercado muchísimo en intención directa de voto. Un 26 por ciento responde que votará al PP el 29N y un 25 por ciento, al PSOE. En la anterior entrega, un 28 por ciento decía que se decantaba por los populares y un veintitrés por ciento, por los socialistas.

Entre medias, España ha vivido su primera huelga general en catorce años, convocada por los principales sindicatos con la crisis de vivienda como excusa, y la Diputación Permanente del Congreso ha debatido los reales decretos leyes con medidas urgentes del Gobierno en la materia. Aprovechando que la mayoría de ese órgano difiere de la del Pleno, Sánchez logró sacar adelante la prórroga de los alquileres hasta el 2028 y la prohibición de desahucios a personas vulnerables sin alternativa habitacional hasta el 2030, pero no la norma que pretendía que los contratos pasasen a ser automáticamente indefinidos.

La izquierda ha tratado de canalizar las movilizaciones por la huelga y las medidas aprobadas en la Cámara Baja para sacar de la abstención a su

Escaños por provincia

ANDALUCÍA	PP	PSOE	Vox	AA
Total	26	18	13	3
Almería	3	1	2	-
Cádiz	3	2	2	1
Córdoba	3	2	1	-
Granada	3	2	2	-
Huelva	2	2	1	-
Jaén	2	2	1	-
Málaga	5	3	2	1
Sevilla	5	4	2	1

ARAGÓN	PP	PSOE	Vox	Cha-FA
Total	6	4	2	1
Huesca	2	1	-	-
Teruel	1	1	1	-
Zaragoza	3	2	1	1

ASTURIAS	PP	PSOE	Vox
Total	3	3	1

BALEARES	PP	PSOE	Vox	A. Más
Total	3	2	2	1

CANARIAS	PP	PSOE	Vox	CC
Total	5	6	3	1
Las Palmas	3	3	2	-
S.C. de Tenerife	2	3	1	1

CANTABRIA	PP	PSOE	Vox
Total	2	2	1

Estimación electoral

En número de escaños y porcentaje de voto



Resto	GAD3 nov. 2026	Elec. Gene. jul. 2023
ERC	11 (2,6%)	7 (1,9%)
Bildu	7 (1,6%)	6 (1,4%)
Compromís	5 (1,5%)	(-)
Junts	4 (1,1%)	7 (1,6%)
PNV	4 (1,0%)	5 (1,1%)
A. Andalucía	3 (1,9%)	(-)
BNG	2 (0,9%)	1 (0,6%)
CC	1 (0,3%)	1 (0,5%)
CHA-FA	1 (0,3%)	(-)
Ara Més	1 (0,2%)	(-)

(*) Sumar en 2023 incluye a Podemos, CHA-FA, Ara Més y Compromís.

Fuente: GAD3 / **ABC**

CATALUÑA	PP	PSOE	Vox	FA
Total	7	16	7	3
Barcelona	5	11	5	3
Gerona	-	2	1	-
Lérida	1	1	-	-
Tarragona	1	2	1	-

	ERC	Junts
	11	4
Barcelona	6	2
Gerona	2	1
Lérida	1	1
Tarragona	2	-

COMUNIDAD VALENCIANA	PP	PSOE	Vox	Compromís FV
Total	11	9	8	5
Alicante	4	3	3	2
Castellón	2	2	1	-
Valencia	5	4	4	3

CASTILLA-LA MANCHA	PP	PSOE	Vox
Total	8	7	6
Albacete	2	1	1
Ciudad Real	2	2	1
Cuenca	1	1	1
Guadalajara	1	1	1
Toledo	2	2	2

CASTILLA Y LEÓN	PP	PSOE	Vox
Total	16	10	5
Ávila	1	1	1
Burgos	2	1	1
León	2	1	1
Palencia	2	1	-
Salamanca	2	1	1
Segovia	2	1	-
Soria	1	1	-
Valladolid	2	2	1
Zamora	2	1	-

EXTREMADURA	PP	PSOE	Vox
Total	4	3	2
Badajoz	2	2	1
Cáceres	2	1	1

GALICIA	PP	PSOE	Vox	BNG
Total	13	7	1	2
La Coruña	4	2	1	1
Lugo	3	1	-	-
Orense	3	1	-	-
Pontevedra	3	3	-	1

MADRID	PP	PSOE	Vox	FA
Total	15	11	8	4

MURCIA	PP	PSOE	Vox
Total	4	3	3

NAVARRA	PP	PSOE	Bildu
Total	2	2	1

PAÍS VASCO	PP	PSOE	Bildu	PNV
Total	2	6	6	4
Álava	1	1	1	1
Guipúzcoa	-	2	3	1
Vizcaya	1	3	2	2

LA RIOJA	PP	PSOE	Vox
Total	2	1	1

CEUTA	PP
Total	1

MELILLA	PP
Total	1

GAD3 / ABC

electorado, crítico con los casos de corrupción en el Gobierno y la ineficacia de las medidas tomadas en el marco de la vivienda, que, con Sánchez en la Moncloa, se ha convertido en la primera preocupación nacional. Fuentes del PSOE explican que en el inicio de la campaña han buscado presentar a Sánchez como una víctima de los ataques de la derecha para movilizar a un votante indeciso que estaba dudando si acudir a las urnas el próximo domingo. Desde Frente Amplio, no obstante, hay quien cree que los socialistas, al «copiar» sus medidas, han renunciado a pelear por el elector de centro y se conforman con arrasar en la siniestra del tablero político para disputarle al PP la primera posición, con independencia de que eso suponga, de facto, quedarse sin opciones de reeditar la coalición.

Subida de Frente Amplio

Frente Amplio ahora obtiene catorce escaños. Siete 'propios', uno más que a principios de mes, cinco de Compromís-Front Valencià, uno de Ara Més-Front Ampli y uno –este nuevo– de CHA-Frente Amplio Aragón. Podemos, que confió en Irene Montero y en su alianza estratégica con Gabriel Rufián para intentar salvar sus muebles, se quedaría sin escaño por Madrid, lo que dejaría a la exministra de Igualdad fuera del Congreso. El partido de Ione Belarra, sin embargo, sacaría máximo partido de los pocos pactos territoriales que cerró. Se llevaría un escaño por Alicante por la coalición con Compromís-Front Valencià y uno por Barcelona por conseguir meter una de sus candidatas en las listas de ERC.

Entre las fuerzas nacionalistas y soberanistas hay pocas variaciones respecto al anterior sondeo, aunque el independentismo pierde algo de fuelle. Aparte de ERC, Junts cae un escaño: de cinco a cuatro. En el País Vasco, el PNV no rentabiliza el diputado que se le escapa a Bildu y sigue en cuatro. Adelante Andalucía mejora tres décimas, pero continúa en tres actas en el Congreso, mientras que BNG y Coalición Canaria repiten resultado con dos y una, respectivamente.

FICHA TÉCNICA

Tamaño de la muestra: 1.501 entrevistas.
Procedimiento: encuesta telefónica (CATI) asistida por ordenador: 1.180 entrevistas a teléfonos móvil y 321 entrevistas a teléfonos fijos.
Fechas del trabajo de campo: del 16 al 19 de noviembre
Error muestral: +-2,6%
Duración de la entrevista: 4-5 min.

Valoración de líderes

Nota de 0 a 10



Fuente: GAD3 ABC

Abascal supera a Sánchez en valoración y se queda solo por detrás de Feijóo

Juan Casillas Bayo
Madrid

El presidente de Vox, Santiago Abascal, da un 'sorpasso' en el barómetro de GAD3 para ABC. Quizá no el que a él le gustaría, pero sí uno que consolida la fortaleza de la derecha a una semana de las elecciones generales del 29N. El dirigente derechista supera en valoración al actual jefe del Ejecutivo, Pedro Sánchez, y se queda solo por detrás del líder de la oposición, Alberto Núñez Feijóo. Ninguno de los candidatos a presidir el Gobierno, eso sí, aprueba en la nota media entre los españoles, lo que da buena cuenta del grado de polarización en la sociedad.

Feijóo, una vez más, continúa a la cabeza de la clasificación con un 4,6 de nota media. Lo siguen Abascal (3,5), Sánchez (3,3), Ada Colau (3), Irene Montero (2,5) y 'Alvise' Pérez (2,3). La mejor noticia para el presidente del PP es que respecto al anterior sondeo de GAD3, publicado el día 9, mejora la percepción que tiene tanto en su propio electorado, en el que mejora tres décimas hasta el 7,3, como en el de Vox, que pasa de concederle un 5,9 a un 6,3. Entre el conjunto de los españoles, esta es la mejor calificación del popular en los últimos tiempos.

Abascal, después de su paso por el programa de TVE 'La Revuelta', tras el que el cómico David Broncano reconoció que no había estado a la altura en la entrevista en horario de máxima audiencia, también sube entre los suyos, pasando de un 7,4 de media a un 7,7 que le permite seguir siendo el político mejor valorado entre sus simpatizantes. También mejora una décima entre quienes el 23J se decantaron por los populares, que de media lo puntúan con un 5,5.

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, en una campaña en la que parece intentar absorber todo el voto de la izquierda, ha mejorado siete décimas entre los simpatizantes de Sumar y obtiene un 5,7. Entre los socialistas se deja una décima y se sitúa en un 6,1. Ada Colau, la candidata por Frente Amplio, mejora cinco décimas entre quienes en 2023 respaldaron a Yolanda Díaz (5,6), mientras que Irene Montero (Podemos), que en este sondeo no logra su escaño por Madrid, mejora seis décimas y pasa al aprobado en ese espectro político: 5,4.

Alvise, cerca de Montero

El antisistema 'Alvise' Pérez mejora también medio punto y se acerca a Irene Montero, con un 2,3 de media. Es especialmente valorado en el electorado de Vox, que, esta vez, lo aprueba con un 5,1 por el 3,9 que le daba hace dos semanas. En el resto de partidos suspende. Con independencia de su voto, el 66 por ciento de los encuestados creen que el PP será el partido más votado el día 29 por uno de cada cuatro que opina que la primera fuerza será el PSOE. Solo dos de cada cien ven a Vox como lista con más sufragios el 29N.

La llegada de inmigrantes a Canarias suscita más interés que el 29N

La preocupación por la vivienda repunta nueve puntos en apenas dos semanas

Juan Casillas Bayo
Madrid

En lo que va de mes, al menos 11.000 inmigrantes han alcanzado de forma irregular las costas de las islas Canarias. Solo en El Hierro, de 12.000 habitantes, han recibido a 9.000 personas en cayucos en apenas quince días. Es la cifra más alta registrada en 32 años. En plena campaña electoral, este es el asunto que más interés ha acaparado entre los españoles, según el barómetro de GAD3 para ABC.

La atención a la llegada de cayucos a Canarias, además, es transversal con independencia de la orientación ideológica de los encuestados. En total, un 36 por ciento dice seguir el tema con mucho interés y un 43 por ciento, con bastante. Agrupando estas dos respuestas por recuerdo de voto, los datos son aplastantes. El desembarco de inmigrantes en las islas es importante para el 88 por ciento de quienes votaron al PP en 2023, el 85 por ciento de los electores de Sumar, el 79 por ciento de los socialistas y los de Vox y solo el 54 por ciento de los nacionalistas, donde se incluyen los simpatizantes de ERC, Junts, Bildu, PNV, BNG, Coalición Canaria y la CUP.

El siguiente asunto que más interés ha generado en los últimos días es el debate en la Diputación Permanente del Congreso de los reales decretos leyes de vivienda. La Cámara Baja convalidó uno de ellos, el que prorroga los alquileres hasta 2028 y la prohibición de desahuciar a personas vulnerables sin alternativa habitacional hasta 2030, y derogó el que hacía indefinidos los contratos y multaba a los caseros que los rompiesen. Este tema importó mucho a uno de cada cinco españoles y bastante a cuatro de cada diez. No obstante, a partir de aquí sí se aprecia un claro sesgo ideológico.

Interesó mucho o bastante al 89 por ciento de los votantes de Sumar en 2023 y a siete de cada diez socialistas y nacionalistas, pero apenas al 53 por ciento de los populares –algo más de la mitad– y al 41 por ciento de quienes respaldaron a Santiago Abascal el 23J. La campaña electoral, en comparación, suscitaba menos atracción. Uno de cada cuatro españoles está muy interesado en el 29N, uno de cada tres bastante, pero casi uno de cada tres poco y catorce de cada cien nada. Los que más siguen las propuestas de los partidos son quienes votaron en 2023 a Sumar, con un 72 por ciento muy o bastante interesado. Los que menos, los de Vox: solo un 45 por ciento.

Puestos a polarizar, el interés informativo por la huelga general del día 11. Un 52 por ciento de españoles la siguió con mucha o bastante atención por un 47 por ciento que no. De nuevo, absoluta ruptura ideológica. El 87 por ciento de los electores de Sumar mostró preocupación por las noticias relacionadas con ella por un 74 por ciento de socialistas, un setenta por ciento de nacionalistas, un 31 por ciento de populares y un veintidós por ciento de electores de Vox el 23J.

Sucede algo similar con las entrevistas televisadas a los candidatos a presidir el Gobierno, aunque con malas noticias para Pedro Sánchez. Pese a las audiencias récord de Sánchez, Abascal y Ada Colau en programas como 'La Revuelta', de TVE, solo el 52 por ciento de españoles dice haberlas seguido con interés por un 48 por ciento que afirma lo contrario. Los que menos las han apreciado (42%) son los nacionalistas, pero, después, los socialistas (51%). Los que más, los del PP (60%).

Una vez más, la vivienda repite como principal preocupación nacional y, tras el debate de los dos decretos leyes en el Congreso, repunta otros nueve puntos. Un 64 por ciento de los españoles la señalan como el primer o segundo problema del país, volviendo a los guarismos tras el desahucio de Maricarmen. Sigue generando indignación con independencia del partido al que se votó, aunque, a diferencia del anterior sondeo, para los votantes de Vox ahora inquieta más la inmigración (48%). La vivienda alarma al 81 por ciento de los socialistas, al 78 por ciento de los nacionalistas, al 68 por ciento de los de Sumar, al 59 por ciento de los populares y al cuarenta por ciento de los de Vox.

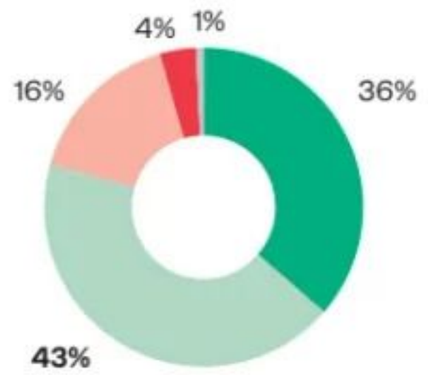
El segundo tema en interés público es el debate de los decretos de vivienda, que preocupó entre mucho y bastante a seis de cada diez españoles

Seguimiento asuntos de actualidad

En relación con temas de actualidad, ¿podría decirme con qué interés ha seguido las noticias sobre...?

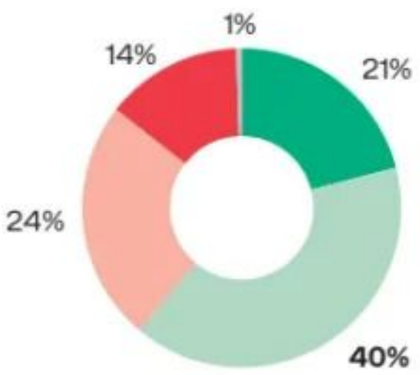
Mucho · Bastante · Poco · Nada · NS/NC

La llegada de inmigrantes a Canarias



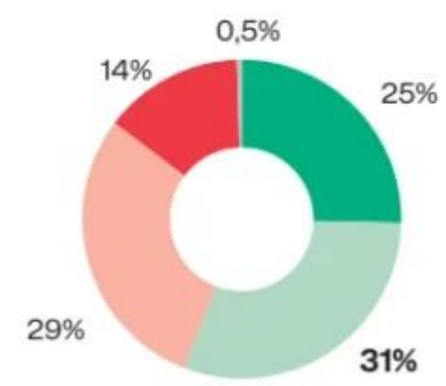
	Mucho + Bastante ✓	Poco + nada ✗	Ns/Nc
PP	**88%**	12%	-
PSOE	**79%**	19%	2%
Vox	**79%**	21%	-
Sumar	**85%**	15%	-
Nacionalistas*	**54%**	46%	-
Total	**79%**	20%	1%

La votación de los decretos de vivienda en el Congreso



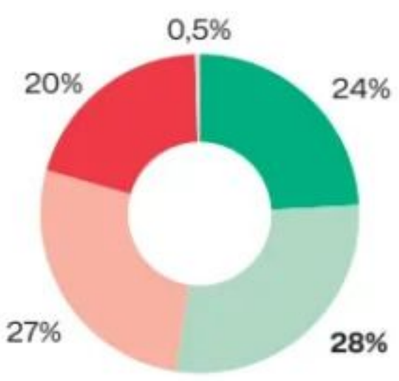
	✓	✗	Ns/Nc
PP	**53%**	47%	-
PSOE	**70%**	29%	1%
Vox	41%	**59%**	-
Sumar	**89%**	11%	-
Nacionalistas*	**72%**	26%	1%
Total	**61**	38%	1%

El inicio de la campaña electoral del 29N



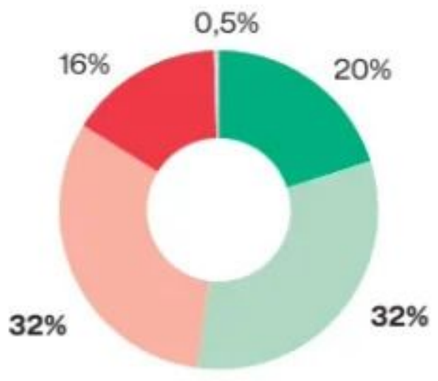
	✓	✗	Ns/Nc
PP	**59%**	41%	-
PSOE	**61%**	39%	1%
Vox	45%	**55%**	-
Sumar	**72%**	28%	-
Nacionalistas*	**51%**	49%	-
Total	**56%**	44%	0,5%

La huelga general del 11 de noviembre



	✓	✗	Ns/Nc
PP	31%	**69%**	-
PSOE	**74%**	25%	1%
Vox	22%	**78%**	-
Sumar	**87%**	13%	-
Nacionalistas*	**70%**	30%	-
Total	**52%**	47%	0,5%

Las entrevistas a los candidatos en programas de televisión



	✓	✗	Ns/Nc
PP	**60%**	40%	-
PSOE	**51%**	48%	1%
Vox	**56%**	44%	-
Sumar	**59%**	41%	-
Nacionalistas*	42%	**58%**	-
Total	**52%**	47%	0,5%

*Nacionalistas: ERC, Junts, CUP, PNV, Bildu, CC y BNG

Fuente: GAD3

ABC



Alberto Núñez Feijóo y María José Catalá, ayer en la plaza de toros de Valencia rodeados por la multitud. EP

Feijóo pide contener la euforia tras el debate porque «no hay nada hecho, queda el partido final»

En el gran acto en Valencia, con una plaza de toros abarrotada, insiste en que la «victoria emocional» del cara a cara no basta

Paloma Esteban y Toni Jiménez
Valencia

El PP ha vuelto a la plaza de toros de Valencia, un símbolo para todo el partido en las grandes citas electorales. Será probablemente el mitin más masivo de la campaña. Ante unas 12.000 personas y en un ambiente completamente festivo, los populares volvieron a pisar la arena de sus grandes victorias, evocando el espíritu de cambio que llevó a la Moncloa a José María Aznar y Mariano Rajoy. El objetivo no pudo ser más claro: que sea esta vez Alberto Núñez Feijóo quien consiga gobernar.

Era muy difícil que el debate con Pedro Sánchez no tuviera protagonismo en el gran acto en Valencia. El partido está eufórico desde entonces. Y eso, a pesar de ser una buena noticia, también preocupa en Génova. El PP no puede permitirse un exceso de confianza. Después de agradecer la organización del evento, se dirigió al público con un símil torero: «Después de 30 años en el ruedo, después de muchas tardes y más de una cornada, tengo el hambre de un novillero» dijo, y pidió a todos los presentes «no confiarse». «No hay nada que celebrar. No nos precipitemos. Ni una sonrisa de más, ni un minuto de relajación. No os fieis de las encuestas, no os fieis del ambiente, no os fieis de nada», repitió. «Son capaces de todo. Les conocemos y heridos todavía son más peligrosos», advirtió. Fue uno de los momentos en los que escuchó rugir el coso.

El líder del PP insistió en que él no dirá quién ganó el debate –«que cada uno saque sus conclusiones»–; pero sí dejó claro que el jueves «se enfrentaron dos maneras de entender la vida; se enfrentó la verdad y la mentira; la honestidad y la corrupción; los silencios y las respuestas; la soberbia y el servicio». Y volvió a pedir que «la victoria emocional» no fuera suficiente: «Vamos a por la victoria electoral. Tenemos que culminarlo el 29. No hay nada hecho. En esta plaza sabemos que las orejas se cortan al final. El debate fue el entrenamiento, nos queda el partido».

La realidad es que el primer cara a cara con Sánchez ha sido un revulsivo interno. Y en la militancia también se notó. Los gritos en la plaza fueron constantes: «Lo ganaste tú, lo ganaste tú». Feijóo, relajado, convencido de que la campaña está yendo bien, respondía: «¿Cómo no os voy a querer?».

A partir de ahí el líder del PP se lanzó a pedir el voto, a recordar la importancia de conseguir una mayoría sólida si se quieren asegurar el cambio. «Necesito vuestro apoyo para los que quieren un presidente decente que sirva a los españoles, que están hartos de mentirosos compulsivos, a los que creen que esta corrupción es inadmisible». Volvió a recuperar una promesa electoral: que no habrá indultos para condenados por corrupción. «Pido el voto para los que quieren un presidente que en la desgracia ponga todos los recursos del Estado sin que nadie tenga que pedirlo, y que se ponga al frente. Un presidente que quiere gestionar la inmigración, que sea regular y ordenada, y que proteja las fronteras».

Ley antiokupación

Los aplausos se amontonaron al mencionar a Ceuta. Y cuando Feijóo prometió una ley antiokupación, que puso a todos los asistentes en pie. Una circunstancias que confirma la tesis del PP sobre que el Gobierno ha perdido la perspectiva sobre las preocupaciones que los ciudadanos tienen con este asunto.

Hubo un mensaje –como en casi todas sus intervenciones– destinado a los pensionistas, garantizando la «actualización de acuerdo con el IPC» y pidiendo mantenerlos «fuera» del juego político. También, a diferencia de otros mítines, Feijóo insistió en un mensaje de garantizar la igualdad entre hombres y mujeres, en dejar claro que «seguirá luchando contra la discriminación» y que trabajará por «erradicar» el machismo y los machistas. «Eso empieza por un Gobierno que respete a las mujeres», zanjó, tratando de combatir la idea de posibles retrocesos, especialmente si hay un gobierno con Vox.

«Después de treinta años en el ruedo, después de muchas tardes y más de una cornada, tengo el hambre de un novillero»

Feijóo fue recibido entre aplausos y los mismos gritos de «presidente» con los que también interrumpieron su discurso. Dio la vuelta al ruedo, por el callejón, para saludar y hacerse 'selfies' con un público entregado, que agitaba banderas de España y senyeras, junto a la alcaldesa de Valencia y cabeza de lista por Valencia al Congreso, María José Catalá; el presidente de la Generalitat, Juanfran Pérez Llorca; y el presidente de la Diputación de Valencia, Vicent Mompó y los también líderes provinciales Toni Pérez (Alicante) y Marta Barrachina (Castellón).

Con un congreso pendiente, el PPCV sigue dirigido por una gestora que lidera Llorca. El presidente aguarda también la decisión de Génova sobre si será o no el candidato a la Generalitat el año que viene. Pese al interinidad y a las turbulencias internas de los últimos meses en el seno de la formación valenciana, dossieres contra el líder incluido, la plana mayor de los populares dejó atrás ayer cualquier discrepancia y exhibió músculo y sintonía.

Un icono compartido con Vox

El acto más importante de la campaña del PP a nivel nacional fue también un reto para los populares valencianos, a los que se encargó la imagen de fuerza que se ha convertido en el preludio de las grandes victorias del partido, incluso cuando pese a ganar los comicios no han podido gobernar. El simbolismo de un coso convertido en icono y su carácter emocional para los militantes se remonta a 1995. Desde entonces el partido lo ha hecho suyo otras ocho veces. No es la única formación que ha llevado allí sus grandes eventos. También el PSOE se ha atrevido en varias ocasiones a llenar el céntrico recinto, pero en esta cuenta atrás para los comicios será Vox quien mida sus fuerzas con el PP el viernes que viene en el cierre de campaña con Santiago Abascal. Las comparaciones serán inevitables entre dos formaciones que se disputan el espacio de la derecha.

De momento, el PP presume de haber llenado la plaza hasta los topes «solo con valencianos». Un equipo de la federación valenciana trabajó exclusivamente en un importante despliegue logístico y un dispositivo para movilizar 300 autobuses desde primera hora de la mañana de norte a sur de la región. Fue el segundo baño de masas de Feijóo en la plaza después del protagonizado días antes de las elecciones autonómicas y municipales de 2023. El objetivo ahora es otro: llegar a la Moncloa.

LOS EXILIADOS POR ETA BORRADOS DEL PAÍS VASCO

«Nos fuimos porque nos querían matar»

Unas 150.000 personas viven desplazadas de sus hogares, luchando con sus traumas y **secuelas por la represión 'abertzale'** y olvidados por una sociedad que todavía los mira con recelo

J. J. Madueño
Málaga

María Eugenia García Rico pide una «nube» al camarero del Parador de Golf de Guadalmar. Casi 20 años refugiada en la Costa del Sol le han enseñado que en Málaga un dedo de café con el resto de leche se llama así. Luego saca su móvil con una pequeña cinta con la bandera de España y llama a Mamen Iruretagoyena, una amiga del exilio vasco provocado por ETA, que casualmente está en Irún visitando a su padre. Ellas son parte de los más de 150.000 expulsados de sus hogares por pensar diferente. Políticos, empresarios, periodistas, policías, guardias civiles, funcionarios de prisiones... Todos borrados de la sociedad en la que nacieron y por la que lucharon viendo morir asesinados a sus compañeros, para que luego se les escondiera para que su voz no molestara al nacionalismo. «Nos fuimos porque nos querían matar», recuerda García Rico.

Ellos son los mismos a los que el PP quiere devolver el derecho al voto si gana las elecciones. Una reparación de su ostracismo, aunque nunca recuperarán las secuelas de haber estado en el punto de mira y, tras 15 años del anuncio de que ETA dejaba de matar, sus nombres son solo un susurro incómodo entre los vecinos que los vieron ser niños. El dolor sufrido, enterrado en muchos casos, y la presión social que aún existe hace que la mayoría de los contactados hayan declinado atender a ABC.

De los que se fueron hay quien no quiere volver ni a enterrarse a su tierra, como García Rico, que fue concejala de Irún y era diputada autonómica del PP cuando decidió marcharse. Al final de una comisión de Derechos Humanos del Parlamento vasco Josu Ternera la apuntó con el dedo y le dijo: «Porque tú...». Ella sabía que lo siguiente a ese gesto podía ser un tiro en la nuca. Por eso, en octubre de 2003, emprendió el mismo camino que antes había hecho su padre y su hermano por su militancia en UCD. «Solo voy a visitar a mis sobrinas, poco tiempo. Cuando ven mi pulsera me dicen que es que voy provocando», lamenta.

Los seis hermanos acabaron fuera, aunque alguno regresó. «A mi hermana y a mí no nos dejaban entrar a un bar porque se iba la gente. Y a mi padre le llegaron a decir que no se sentara, porque si lo mataban lo dejaba todo perdido», recuerda García Rico, que tiene grabadas en la memoria las fechas de los asesinatos de compañeros como Gregorio Ordoñez.

Eran atosigadoras la presión social y las amenazas, como aquella ocasión en la que iba tendida en la camilla camino del quirófano en el hospital. «Un celador se me acercó, me tapó la cara con la sábana y me dijo que así tenía que estar», afirma esta exiliada, que recuerda las recomendaciones de los escoltas o el desprecio que sufría en la calle. «Lo peor es cuando te llamaban para decirte que habías aparecido en una lista de ETA», añade García Rico.

Ese fue el momento, después de años luchando, que hizo que Mamen Iruretagoyena se marchara del País Vasco. Ella era concejala del PP en Fuenterrabía e iba camino de Vitoria, cuando recibió una llamada de la Ertzaintza para decirle que su nombre estaba en una lista de ETA. «Colgué, pero a los cinco minutos me llamó la Guardia Civil. Me dijo que era objetivo de ETA. Un escalofrío me recorrió el cuerpo. Paré el coche. No podía seguir. Estaba embarazada. Debía proteger a mi familia. Estaba en el punto de mira de tres comandos de ETA», recuerda esta exconcejala, que huyó a Benicarló en 2005, desde donde iba todos los meses a los plenos de Fuenterrabía.

La presión social asfixiaba, pero no todos se marcharon. Bajo la amenaza, hubo quien aguantó, como Iñaki Lekuona, que ahora pasa temporadas en Marbella disfrutando de su jubilación. «Pusimos el listón en no matar. No es normal. Las familias no se reunían. No se hablaba de política. El que hizo la comunión a mi lado fue a prisión por ser de ETA y mi compañero de pelota era el carnicero de Hernani, que estuvo en la cárcel por guardar un arsenal de ETA», retrata Lekuona.

El doctor recuerda como después de la muerte de Miguel Ángel Blanco, por ponerse el lazo azul por la paz, estuvo recibiendo un mes en su despacho del hospital de Galdácano las esquelas de 'El Correo'. «No pensé en irme. Ni siquiera cuando a la pareja de mi exmujer le exigieron el 'impuesto revolucionario' y amenazaron a mis hijos pequeños con sus nombres y apellidos, pero entiendo perfectamente a todo el que se marchó», aña-



Mamen Iruretagoyena en el teléfono de su amiga María Victoria García Rico. Francis González

MAMEN IRURETAGOYENA

«Me llamó la Ertzaintza para decirme que estaba en la lista de ETA. Un escalofrío me recorrió el cuerpo. Estaba embarazada y en el punto de mira de tres comandos de ETA»

MANUEL ZURRIAGA

«Para volver a País Vasco había dos formas: una era pagar lo que pedía ETA y la otra contratar un seguro contra los secuestros en el que te tasaban y ellos negociaban con los terroristas»

de este médico, que retrata una sociedad dividida.

El 'impuesto revolucionario' era una compensación que ETA exigía a los empresarios porque pagan impuestos al Estado español. Una carta, una cifra y la amenaza de recibir un balazo o ser secuestrado. «Casi todo el mundo pagaba si podía en Francia», recuerda Manuel Zurriaga, cuya familia era la que llevaba el reparto del combustible de Campsa en País Vasco. ETA les exigió pagar en un tiempo donde los delegados de empresas estatales eran objetivo. La banda terrorista ya había matado por este motivo. Por eso, toda la familia decidió marcharse.



Desde su largas temporadas en la costa de Cádiz recuerda el día que llegaron a un hotel de Madrid huyendo de Guecho. Fueron dos años de destierro hasta que su padre decidió volver. Para ello, relata que había dos fórmulas: una pagar lo que exigía ETA y la otra contratar un seguro contra los secuestros. La empresa de seguros determinaba cuál era el capital a asegurar. O lo que es lo mismo, cuánto valía esa persona. Después pedían que se nombrara un portavoz de la familia, porque en los comunicados se mandaban mensajes ocultos a la banda terrorista.

«A mi padre le explicaron que si lo secuestraban ellos se ponían en contacto con ETA, que ya estaban en contacto por otras personas y llevaban secuestros en todo el mundo. Le dijeron: 'ETA, en cuanto nosotros nos ponemos en contacto con ellos ya se tranquiliza, porque ya estamos hablando entre profesionales'. Y que era la aseguradora la que discutía el precio a pagar. Luego le pidieron una declaración de bienes para tasarlo», apunta Zurriaga.

Otro que regresó fue Gorka Angulo, perseguido por ser periodista y ahora director de comunicación del Memorial de las Víctimas del Terrorismo. Se marchó por una recomendación «fundamentada» de que estaba en la lista de ETA cuando acabara la tregua del 1999. «Cuando llegué a Tenerife me sentí seguro», recuerda Angulo, que con el tiempo no cree que volver al País Vasco fuera la mejor decisión. «Sí, me arrepiento. En cuanto me jubile me voy y me largo a vivir al sur. A Punta Canela en Huelva», añade este retornado, al que no le gustan los cambios que ha visto en la sociedad vasca desde el final de la lucha armada. «No requieren ni la guía ni el Google para saber quién es uno. Tú me dices de qué pueblo eres, qué edad tienes y a qué colegio has ido y ya está. En cinco minutos ya tengo la ficha completa sin darle a la tecla. Esto es demasiado pequeño. Nos conocemos todos. Vas a los sitios y todavía ves el mal rollo. Me pasa en Bilbao. Evidentemente no soy nacionalista y ya les das mal rollo», asevera Angulo.

ETA ya no mata, pero la presión social sigue vigente con fuerza. Las miradas de sospecha, la desconfianza y hasta el desprecio a aquel no piensa o expone ideas que «no convienen». Para los exiliados el horizonte se antoja complicado si la izquierda 'abertzale' gana las elecciones autonómicas. «Aquí en Irún es todo Bildu. Quitan los carteles de los demás partidos y nadie los repone. Solo está Bildu, se ha perdido la alegría. Las ganas de luchar. Con todo lo que hemos sacrificado para ahora nadie se acuerde de nosotros, ya no importamos», lamenta Iruretagoyena desde casa de su padre en Irún, donde los terroristas colocaron una bomba en el portal que mató a su gata y dejó ciega y sorda temporalmente a su hermana. «ETA ha conseguido sin matar, lo que no logró matando», concluye Manuel Zurriaga, que lamenta la deriva que puede llevar a Bildu a gobernar la región.



María Eugenia García Rico durante su entrevista con ABC. Francis González

María Eugenia García: «No quiero volver, pero sí votar; los etarras lo hacen desde la cárcel»

J. J. Madueño
Málaga

María Eugenia García Rico lleva más de veinte años exiliada del País Vasco en Málaga. Reconoce que sube a ver a sus sobrinas, pero no puede pasar mucho tiempo allí. Se siente asfixiada y la memoria solo le trae malos recuerdos. «Reconozco los sitios... por los que paso por la gente que ETA mató allí. No puedo ir», asegura esta exconcejala en Irún y exdiputada autonómica del PP, que vive jubilada y alejada de los focos, pero que atiende a ABC para contar la historia de una familia perseguida desde que su padre perteneció a UCD.

Todos tuvieron que huir, el miedo incluso hizo que su hermana le pidiera que no montara a las niñas en el coche. «A los pocos minutos me dijo que las podía llevar», recuerda García Rico, que está sorda de un oído como reacción a una especie de estrés postraumático. Estaba en todas las listas de objetivos de ETA y Josu Ternera la señaló en una comisión de Derechos Humanos.

Por esto, ella no quiere regresar. No volverá nunca a vivir a País Vasco, cuando se marchó en 2003 era solo para tres meses, pero ahora está convencida de no volver ni después de muerta, pero sí quiere votar. Ella, como los 150.000 exiliados quieren ejercer ese derecho que se les robó cuando tuvieron que irse. «No quiero volver. No se me ha perdido nada allí. No me he sentido bien tratada y la sociedad, la inmensa mayoría de la sociedad vasca, ha mirado por otro lado y nos ha ninguneado por sistema», añade a ABC, antes de exigir su derecho al voto en la tierra que le vio nacer y que marcó un carácter fuerte, que sale cuando habla de los temas más espinosos y de las veces que fue amenazada directamente.

«Derecho fundamental»

«Creo que llega el momento en que tenemos que decir que estamos aquí y que necesitamos ejercer nuestro derecho fundamental, que es el derecho al voto en nuestra tierra. No he abandonado mi tierra porque he querido, ni por una cuestión laboral. No me considero una desplazada. Yo soy exiliada», remarca García Rico, quien explica que «el desplazado» se va voluntariamente.

Para los exiliados, dentro de su figura es importante explicar que se marcharon porque ETA iba matarlos. «Tú te desplazas y tú puedes volver. Y vuelves y votas. Pero yo me he exiliado y no puedo votar en mi tierra porque me han echado. No puedo ejercer el derecho a votar allí cuando me han echado. Y sin embargo, por ejemplo, es curioso que un terrorista encarcelado vota , pero las víctimas no podemos votar allí de dónde nos han echado», añade.

Por este motivo, los exiliados piden que se les reconozca el derecho a votar en el lugar donde residieron, antes de tener que marcharse para salvar sus vidas. En el caso de María Eugenia García Rico sería en Irún. Y compara su situación. «Es más, el etarra hasta se presenta como candidato en determinadas elecciones. Y yo resulta que me he ido de Irún a Málaga y no puedo votar en Irún. No sé, me parece un poco incongruente. Creo que al final todo es cosa cuestión de voluntad política y de una súper voluntad democrática», concluye.



Ignacio Garriga, fotografiado esta semana en Barcelona antes de la entrevista con ABC. Inés Baucells

IGNACIO GARRIGA

Secretario general de Vox

«Hay que garantizar que los españoles no sean extranjeros en sus barrios»

El dirigente de Vox defiende la legalidad y necesidad de la 'prioridad nacional' y pide «prudencia» ante los buenos augurios para el 29N

Carlos Mullor y Àlex Gubern

Ignacio Garriga (Sant Cugat del Vallés, 1987), secretario general de Vox, reconoce que a pesar de los buenos augurios de las encuestas aún «queda mucho partido». Es el principal mantra de la formación liderada por Santiago Abascal tras el batacazo en 2023. Recibe a ABC en un hotel de Barcelona tras un acto de campaña.

—Las encuestas apuntan a una victoria del bloque de la derecha, pero en 2023 no fue suficiente para gobernar. ¿Temen quedarse de nuevo a las puertas de la mayoría?

—Por eso estamos lanzando un mensaje de prudencia al conjunto de los españoles: la victoria no está hecha. Sánchez sigue en el poder y vamos a centrar todos nuestros esfuerzos en explicar a los españoles el peligro que supondría que cuatro años más Sánchez siguiera en Moncloa. Es evidente que desde 2023 hasta ahora la única formación política que está creciendo de manera exponencial es Vox y hoy es la garantía para que, de seguir como estamos, estemos más cerca de desalojar a Pedro Sánchez. Pero Sánchez no está desalojado ni desahuciado.

—Si suman una mayoría absoluta junto al PP, ¿podrá haber un Gobierno de coalición o tomarán el ejemplo de dar apoyo externo al Partido Popular?

—El objetivo fundamental es desalojar a Sánchez del poder y que sean los españoles y sus necesidades las que guíen los consejos de ministros, algo que no ha pasado hasta ahora. Vox estará donde decidan los españoles. Nos comprometimos con los españoles a protagonizar ese cambio profundo que devuelva las certezas. Será en función de la fuerza que los españoles otorguen a Vox, porque somos la garantía para que las cosas cambien.

—¿Puede confundir a su electorado el entendimiento con el PP en el Senado? ¿No están apelando al voto útil que tanto han criticado en el pasado?

—Aquí hay dos cosas muy distintas. Por un lado, un gesto que lideró Vox en primera persona, entendiendo que estábamos ante unas elecciones existenciales, pensando en el bien común de España, poniendo por encima a los españoles y no a los intereses de partido, decidimos renunciar a presentarnos en algunas circunscripciones. Entendíamos que el momento exigía esa responsabilidad y esa altura de miras.

—¿Cuáles serían las líneas rojas de Vox en una negociación para formar Gobierno con el PP?

—Todo el mundo conoce los principios que Vox, que no son otros que el sentido común: garantizar que quienes no puedan acceder a una vivienda digna y a un precio asequible puedan hacerlo; que los españoles no se sientan extranjeros en sus propios barrios por unas políticas de inmigración masiva; restablecer la seguridad en las calles y recuperar el sentido común en la política fiscal. Es fundamental que los españoles sean los primeros en el acceso a las ayudas sociales: la 'prioridad nacional' debe ser un principio político estratégico del próximo Gobierno.

—¿Cuál sería la primera medida de un Gobierno en solitario de Vox?

—La primera decisión que hay que tomar en ese Consejo de Ministros es recuperar Ceuta para los españoles. Lanzar un mensaje claro al mundo de que España no se va a dejar invadir por nadie bajo ninguna circunstancia. Las fronteras se tienen que proteger, hay que acabar con el efecto llamada y, si alguien entra en situación irregular, sale inmediatamente del territorio nacional.

LA PRIMERA MEDIDA

«La primera decisión que hay que tomar es recuperar Ceuta para los españoles. España no se va a dejar invadir por nadie bajo ninguna circunstancia»

—¿Cómo pretende Vox bajar impuestos y reforzar los servicios públicos al mismo tiempo?

—No queremos prescindir de ningún servicio público. Apostamos por reforzarlos. Para ello hay que hacer una auditoría de qué y cómo ha gestionado el dinero público el PSOE y desmontar la falacia de que para garantizar unos servicios públicos de calidad hay que tener altos impuestos.

—¿Qué política migratoria impulsaría Vox en un Gobierno y cómo se llevaría a cabo la remigración?

—Aquí han llegado entre cinco y seis millones de personas y ya no puede entrar uno más en España. Si Vox tiene la fuerza suficiente, vamos a hacer todo lo posible para que no entre nadie en situación ilegal. Para eso habrá que reforzar las fronteras y acabar con el efecto llamada. Se tienen que ir de España quienes han entrado en situación ilegal, quienes están viviendo de las ayudas sociales y quienes vienen a imponer una forma de vida contraria a la nuestra. Hay mecanismos para poder expulsar a esas personas.

—En 2024 los Gobiernos entre PP y Vox se rompieron por la acogida de menores en sus autonomías. ¿Pueden garantizar que no han acogido a ningún menor extranjero desde que se formaron de nuevo estos ejecutivos?

—Yo estoy convencido de que no. Me falta el dato concreto, pero lo que sí le puedo garantizar es que nosotros hemos frenado ese reparto masivo del Gobierno. Gracias a Vox no se están repartiendo a los menores extranjeros de manera indiscriminada por toda España porque hemos exigido que se cumpla la ley. Y eso pasa por hacer pruebas de edad, por hacer los expedientes de verdad y completos, cumpliendo la legalidad, porque Sánchez, hasta que llegó Vox, se dedicaba a recibirlos en nuestros puertos y distribuirlos por España.

—¿Qué hará cuando Puigdemont regrese a Cataluña?

—Lo mismo que haría cualquier catalán después de más de ocho años de este señor fuera de Cataluña: continuar con mi vida normal y cumplir con mis responsabilidades. En ningún caso participaré en ninguna bienvenida ni celebración por la llegada de Puigdemont. Haré lo mismo que hice con Comín y con Puig, que es no asistir a esa recepción y ausentarme del Parlament por dignidad a la institución y por respeto a los españoles.

—El Gobierno sostiene que el regreso de Puigdemont representa la normalización de Cataluña.

—Es una gran mentira para ocultar que intercambiaron impunidad por poder. Cataluña no ha sufrido una normalización institucional.

El Gobierno se escuda en la crisis de vivienda para extender el 'impuestazo' a la banca

Lorena Gamarra
Madrid

El Gobierno sigue apurando los últimos días antes de las elecciones generales para seguir prorrogando medidas que parecía que llegaban a su fin. Escudándose en la crisis de vivienda, el último Consejo de Ministros antes de que se abran las urnas aprobará el próximo martes la prórroga del impuesto a la banca durante 2027, con el objetivo de recaudar 1.400 millones de euros que se destinarán íntegramente a políticas de vivienda.

Fue el propio Pedro Sánchez el que hizo este anuncio ayer en una entrevista en Onda Cero, donde señaló que los 1.400 millones que se espera recaudar con esta medida serán destinados íntegramente a la construcción de vivienda protegida, la rehabilitación de inmuebles y la aplicación de bonificaciones fiscales a los inquilinos. En concreto, los fondos servirían para financiar la construcción de más de 6.000 viviendas asequibles, rehabilitar unas 52.000 y aplicar bonificaciones fiscales a cerca de 120.000 inquilinos durante la próxima legislatura, según explicó.

El impuesto a la banca expiraba a finales de 2026 y si en el sector financiero auguraban a principios de año que no continuaría a partir de 2027 por la compleja aritmética parlamentaria, las previsiones se han ido al traste con el adelanto electoral.

Tipos impositivos del 1 al 7%

El impuesto grava los márgenes por el cobro de intereses y comisiones que obtienen los bancos, con unos tipos impositivos que van del 1% al 7% en función del volumen de negocio de cada entidad con el objetivo de que paguen más quienes más generen. El tributo contempla ciertas deducciones con las que las entidades pueden reducir su carga fiscal; principalmente, que la cuota se podrá minorar en un 25% de la cuota líquida del Impuesto sobre Sociedades.



Pedro Sánchez, ayer, durante un mitin en Tenerife. Efe

La banca soportó primero desde 2022 el gravamen temporal y desde finales de 2024 el nuevo impuesto, cuya vigencia era de tres ejercicios. El jefe del Ejecutivo defendió su continuidad en 2027 con la excusa de la vivienda y necesidad de destinar más recursos a facilitar su acceso.

Pedro Sánchez aseguró que la recaudación se vinculará por ley a estas actuaciones y defendió la importancia de la justicia fiscal, al considerar que los ingresos procedentes del sector bancario deben contribuir también a financiar políticas públicas destinadas a responder a las necesidades de la ciudadanía. En este sentido, considera que la banca española «no tiene motivos para quejarse», a tenor de sus cuentas de resultados, y apunta a que si el sector «es el número uno en beneficios, tiene que ser también uno de los que contribuya a resolver el problema número uno que tienen los ciudadanos: la vivienda».



JUAN SOTO IVARS

Las venéreas ideológicas



No todo va a ser política en la campaña electoral. A los mítines hay quien va tratando de pillar cacho, como a las convivencias o las manifestaciones. Siendo uno militante de pura cepa, con el ligoteo no se la puede jugar. Lo que los cursis llaman «relaciones sexoafectivas» es una vía para la contaminación política. El militante busca la pureza con más ahínco que el fanático religioso y sabe que hay muchos peligros más allá de las venéreas o las ladillas.

Ponte que conoce a una chica fuera del mitin y luego le gusta más Feijóo que Sánchez, ¿qué hace? En tiempos neuróticos y polarizados, que alguien te defraude por sus ideas está a un paso de tipificarse como violencia sexual. Por fortuna, hay soluciones. Si tú eres de esos de los cuidados, la superioridad moral, la tolerancia, la solidaridad y el lado bueno de la historia, es decir, si no puedes ponerte en riesgo de que te guste alguien y luego resulte ser fascista, hay una aplicación para ti.

España es el segundo país del mundo donde triunfa más esa aplicación. Es un Tinder para ligar sin fachas. La crearon en Brasil en tiempos de Bolsonaro, donde tumbarse con alguien del otro lado del muro era un crimen superior a la herejía. El Tinder Rojo: un espacio seguro sin riesgos, donde se liga sin peligro de un fascismo venéreo, como pasa en la Taberna Garibaldi.

Los perfiles tienen que validar su ideología y elegir las causas sociales con las que están más comprometidos, porque el narcisismo de las pequeñas diferencias implica que una vegana animalista de Frente Amplio se disgusta si aparece tumbada con un comunista maoísta abstencionista.

Esa aplicación es un coto cerrado de caza y cuidados. Si yo fuera una chica, sin embargo, huiría a la carrera. Ya sabemos qué pasa luego con los aliados feministas. ●



Santiago Abascal, durante su mitin en Sevilla ayer. Juan Flores

Abascal regaña al PP por «repartirse ministerios» y apelar al voto útil

Apunta que son el único partido que sube desde 2023 y recuerda a Feijóo lo que pasó al «vender la piel del oso antes de cazarlo»

Cynthia de Benito
Sevilla

Cuidado con las expectativas. Lo advirtió ayer desde Sevilla el líder de Vox, Santiago Abascal, a Alberto Núñez Feijóo y a todo el PP en realidad, al que ve en un estado de euforia tras el cara a cara con Pedro Sánchez que le chirría. El tono conciliador que ha mantenido con su potencial socio para llegar a la Moncloa se le ha empezado a resquebrajar a orillas del Guadalquivir, donde recordó lo que pasó la última vez que los populares se vieron cerca de gobernar España.

Es decir, 2023. «Me preocupa ver a otros prácticamente repartiéndose los ministerios. Esto ya lo vivimos en el 2023, no puede volver a pasar», advirtió Abascal. Está el líder del partido verde también molesto con que se estén repitiendo en los últimos días los llamados de dirigentes del PP –incluido el expresidente Mariano Rajoy– a pedir a los votantes que quieren cambio que concentren en ellos sus votos.

«No puede volver a pasar, porque nos obligan a contestar», avisó antes de proceder a hacerlo. Y en su respuesta, el recordatorio de que «desde 2023 hasta ahora, únicamente el crecimiento de Vox es lo que está asegurando la alternativa el día 29, todos los demás partidos están bajando en España. Por tanto, un poco de respeto a Vox y a su contribución».

El 'regaño' se prolongó unos minutos entre aplausos del cerca de un millar de personas que abarrotaron el paseo junto al Guadalquivir y que le dedicaron continuos gritos de 'presidente', además de los habituales insultos a Pedro Sánchez. Todo hasta concluir con un aviso final al PP: «Que deje esas estrategias». También directamente a Alberto Núñez Feijóo: «Me gustaría que el señor Feijóo, que el otro día zarandeó a Pedro Sánchez, conteste también con quién va a pactar el 29 de noviembre, si hay alguna posibilidad de que pacte con los restos del PSOE».

Esto porque, apuntó, PP y PSOE suelen coincidir en votaciones en Bruselas y porque esperan aún respuesta de la oferta que hicieron a los populares para que «rompan el acuerdo con PSOE e islamistas» en Ceuta.

También recuperó Abascal en este mitin en el ecuador de la campaña las sospechas de que el día 29 se produzca un eventual 'pucherazo' a través de la llamada 'ley de nietos'. Aunque su aplicación ha sido frenada por el Tribunal Supremo, el líder de Vox insistió en que están «preocupados».

El líder de Vox anunció querellas contra el Gobierno por la presencia de urnas en los consulados para los «nacionalizados por la 'ley de nietos'»

Aseguró que han conocido que el Gobierno ha dado orden de desplegar urnas en los consulados para que voten los beneficiados por esta norma pese a la decisión del alto tribunal, y anunció ya una reacción legal por parte del partido verde. «Vamos a interponer inmediatamente las querellas por desobediencia a los tribunales contra el ministro de Exteriores (José Manuel Albares), también contra el 'capito' de la mafia (Félix) Bolaños y por supuesto contra el director del censo y contra los cónsules que sean necesarios si ponen esas urnas para que vote gente que no tiene derecho a votar en España».

«Mafia corrupta»

Este temor, así como los llamados a no confiarse se repitieron durante el mitin. A juicio de Abascal, el domingo electoral se enfrentarán a algo que «no es normal». «Enfrente no hay un Gobierno legítimo, hay una mafia mentirosa, corrupta y que ha destruido los servicios públicos en España». Recordó también la gira para recuperar el PSOE que realizó Pedro Sánchez a bordo del ya famoso Peugeot y lo consideró un precedente de cara a las generales: «¿Cómo vamos a fiarnos de que no intenten robar estas elecciones los que han robado las primarias a sus compañeros del PSOE?».

KETTY GARAT

El final de la escapada



A siete días de las elecciones, Pedro Sánchez corre como Michel Poiccard, el protagonista de la película de Jean-Luc Godard, 'Al final de la escapada'. Sabe que el debate le ha herido, pero no ha caído. Lleva años practicando ese arte de la huida hacia adelante: desde el intento de pucherazo en Ferraz, desde que se subió al Mercedes que simulaba ser un Peugeot, desde que confió en los 'outsiders' de las primarias que pedían meter papeletas en la urna «cuando nadie te vea». Huye de Cerdán, de Koldo, de Ábalos, de ZP, de Corvillo, de Puigdemont... Sobrevivió a todos ellos, a dos secretarios de Organización salpicados de corrupción, uno en la cárcel; huye del cerco judicial sobre el partido, que motivó el adelanto; huye de una derrota en las urnas y solo su «ambición desmedida» le da fuerzas para correr, pero ya se tambalea.

Finge la posibilidad de una mayoría suficiente, animado por los estrategas socialistas que venden encuestas falsificadas y hablan de una triple carambola electoral. Pero él ya sabe que no es real. Con la ligera caída de Vox en los sondeos, se esfuma la posibilidad de ser primera fuerza, matemáticamente imposible si los terceros no alcanzan el 20-21% de voto para frenar el crecimiento potencial del PP. Pero en sus comités, nadie se atreve a decírselo. Se aferran a la épica de la anterior campaña: a cinco días del 23-J, sus trackings les daban 14 escaños menos. Remontaron, insuficiente para la victoria, pero sí para la carambola de mantenerse en la Moncloa por apenas 70.000 votos a costa de pagar el alto precio de Junts: «Derrotas importantes para España» en forma de amnistía, indultos, eliminación del delito de rebelión, blanqueamiento del 'procés' y de las condenas por malversación en el Constitucional. Compró tres años más de legislatura ficticia, sin votos ni leyes, «con o sin el Parlamento», construyendo «un muro» contra la alternancia.

Como en 'Goodbye Lenin', el muro ha caído, pese a la ocultación de la escenografía de la Moncloa, cuya fuerza no es el amor sino el miedo. Fuera de la realidad inventada, el país ya es otro, pero dentro de Ferraz y sus satélites, los telediarios cuentan la realidad al revés y en contra de todos los sondeos. Le dicen que es posible una victoria en tres hitos: un PSOE en los 125-135 escaños; un Frente Amplio en 11-12; y una suma de la izquierda nacionalista en los 45. La triple carambola para lograr la mayoría de 176. En el decorado de la Moncloa todo va bien: los audios son falsos, los informes de la UCO no existen, las causas son ficticias. Ábalos era un «gran desconocido», «no conocía nada» de Cerdán y lo de Aldama es «una inventada».

Pero cuando sale del teatro de cartón piedra, cuando no modera Armengol, cuando sale de sus televisiones prefabricadas y le entrevistan periodistas reales, se cae decorado y discurso. Y cuando nadie le oye, los suyos lamentan «la imagen de la derrota», cuestionan la estrategia fallida y se aferran a la esperanza del comodín de una repetición electoral, lo que les permitiría seguir ganando tiempo y salir así del callejón sin salida de los datos demoscópicas.

La realidad es que Sánchez ya sabe que no tiene escapatoria y se tapa los ojos. Calla ante las preguntas sobre la financiación de sus primarias, sus peajes con Marruecos, su gestión... Calla como Christiane, la madre en 'Goodbye Lenin', cuando la verdad le es revelada. Y sonríe ante la ficción de su hijo. Calla y sonríe mirando el último telediario del 'mainstream' ficticio socialista en el que la historia siempre se cuenta al revés. Sabe que se acerca el final, que solo le queda seguir huyendo, tomar la siguiente calle, confiar en el último golpe de suerte: un triple, como en 2023, pero ahora desde más lejos. Pero Sánchez no huye porque crea que puede escapar, sino porque es lo único que sabe hacer. Sabe que al final de la escapada está la caída del muro. ●

FERNANDO DURÁN
LA CASA DEL ARTE Y DEL LUJO



www.fernandoduran.com
(+34) 91 514 90 21 — info@fernandoduran.com
Velázquez 4 y Conde de Aranda 23, 28001 Madrid
"Port aux Basques", 1971, Frank Stella



La campaña transcurre en Illán de Vacas lejos del ruido de las grandes ciudades. Abel Martínez

Illán de Vacas, el pueblo con diez votos y la mitad 'extranjeros'

El municipio toledano, que llegó a tener apenas dos habitantes, ha recuperado población gracias al empeño de su alcalde

Valle Sánchez
Toledo

En Illán de Vacas (Toledo) no hay pegada de carteles, ni mítines, ni grandes despliegues de campaña. Tampoco hacen falta demasiadas papeletas para conocer el resultado de una jornada electoral: en este pequeño municipio de la comarca de Torrijos, cinco vecinos están llamados a las urnas y otros tantos electores figuran inscritos en el censo de residentes en el extranjero. La mitad de quienes pueden votar viven fuera de España.

La peculiaridad de este pequeño pueblo toledano resume, en apenas diez electores, una de las caras más extremas de la despoblación. Illán de Vacas, que durante años fue conocido como el municipio menos poblado de España, ha pasado de contar con apenas dos habitantes a recuperar parte de su población. Una pequeña remontada que tiene detrás a un alcalde empeñado en que su localidad no desaparezca.

«No iba a permitir que desapareciese y me empecé a mover», explica Javier Bollaín Renilla, que atiende a ABC con la determinación de quien ha convertido la supervivencia de su pueblo en una tarea personal. Antiguo bróker y gestor de fondos, jubilado desde hace cinco años, dedica ahora buena parte de su tiempo a Illán de Vacas, donde reside y al que quiere devolver algo de la vida que perdió con el paso de las décadas.



El alcalde Javier Bollaín. ABC

El Instituto Nacional de Estadística contabilizaba dos habitantes a principios de 2024, ambos varones. Desde entonces, el padrón ha experimentado un repunte y el municipio ha conseguido sumar nuevos vecinos. Llegó a tener ocho electores en diciembre de ese año. Bollaín se ha movido para convencer a personas con raíces en la localidad de que se empadronasen y contribuyeran a mantenerla viva. «Tú has pasado aquí toda la vida, métete aquí, que nos quedamos que somos dos nada más», recuerda que les decía. El esfuerzo ha dado resultado. Sin embargo, a fecha de 1 de agosto de 2026, censo que rige para las elecciones de 29N, son cinco los vecinos con derecho a voto, aunque el alcalde admite que la población fluctúa.

La otra mitad de este pequeño censo está fuera de las fronteras españolas. Según los datos, otros cinco electores figuran en el CERA, el Censo Electoral de Residentes Ausentes, reservado a los españoles que viven en el extranjero, a fecha de 1 de agosto. El alcalde reconoce que desconoce quiénes son y qué relación mantienen con el municipio. «Yo no tengo a ningún residente extranjero», comenta sorprendido al conocer la cifra, aunque en el censo de las elecciones de 2023 ya tenía un elector en el extranjero, según el INE.

Bollaín sospecha que podrían ser personas con antepasados en Illán de Vacas que se han inscrito a través de los cambios legislativos que han facilitado el acceso a la nacionalidad española a descendientes de emigrantes. Pero no tiene constancia de que sea así.

La campaña transcurre lejos del ruido de las grandes ciudades. No hay carteles ni actos de los partidos. La jornada electoral es, para sus vecinos, casi una celebración. «Va a ser una jornada muy tranquila, como siempre. Para nosotros es como una especie de día de fiesta», cuenta el alcalde, del PP.

La organización de las elecciones también tiene sus particularidades. La mesa se constituye conforme al procedimiento habitual, mediante sorteo entre los electores que cumplen los requisitos, y la jornada se desarrolla con la participación de los vecinos designados. Los votos de los residentes en el extranjero siguen su propio procedimiento y se incorporan al escrutinio cuando llegan conforme a los plazos legales.

En un municipio de estas dimensiones, cada trámite adquiere una relevancia especial. El alcalde recuerda incluso las dificultades que tuvo para consultar el censo electoral: «Me tiré como cuatro horas intentando mirarlo, pero estaba colapsado, se me quedaba colgada la máquina».

Supervivencia

La historia de Illán de Vacas es la de tantos municipios rurales que han visto cómo su población se reducía durante décadas. Situado en la comarca de Torrijos, entre localidades como Cebolla, Lucillos y Los Cerralbos, llegó a contar con 250 habitantes a mediados del siglo XIX y tuvo una actividad económica ligada al campo y al ferrocarril. Incluso dispuso de estación de tren. El progresivo abandono del medio rural fue vaciando sus calles hasta dejarlo en una situación demográfica excepcional. En febrero de 2026, Illán de Vacas celebró la llegada de la fibra óptica, mejora que abre posibilidades para quienes quieran trabajar desde allí.

El pueblo conserva sus tradiciones y su identidad. Una de las citas más señaladas es la celebración de la Virgen de la Paz, el 24 de enero, cuando regresan personas vinculadas a la localidad. Según explica Bollaín, las fiestas pueden reunir entre cien y doscientas personas. Muchos nacieron allí, trabajaron en sus tierras o mantienen vínculos familiares con el municipio, aunque ya no residan en él.

JAVIER BOLLAÍN RENILLA
Alcalde de Illán de Vacas

«Va a ser una jornada muy tranquila, como siempre. Para nosotros es como una especie de día de fiesta»

Un nuevo asesinato en plena calle hace estallar al Badajoz atemorizado por la guerra de clanes

Adrián García Durán
Badajoz

Badajoz ha vuelto a escuchar disparos en plena calle. Y esta vez ha sido en el corazón de la ciudad, a plena luz del día y ante la mirada de vecinos y comerciantes. Un hombre de 69 años fue asesinado el miércoles en la calle Nicolás López de Velasco, en un nuevo episodio que ha sacudido a una capital pacense cada vez más preocupada por la sucesión de hechos violentos que viene registrando. Dos individuos que viajaban en moto efectuaron varios disparos contra la víctima, que caminaba junto a su mujer, y huyeron antes de la llegada de la Policía. Entre tres y cinco detonaciones, según los testigos. Uno de los impactos acabó con su vida.

La investigación permanece bajo secreto de sumario, pero fuentes consultadas por este periódico apuntan a un posible asesinato por encargo, motivado por una venganza que tendría relación con el hijo del fallecido y no con la propia víctima. El hombre, según esta información, había regentado durante toda su vida un pequeño ultramarinos. La hipótesis que manejan estas fuentes es que el objetivo de la represalia no sería él. Una circunstancia que añade todavía más inquietud a un crimen cometido en una zona céntrica y transitada, donde cualquier vecino podía encontrarse en el lugar de los hechos.

El asesinato no llega en un escenario de tranquilidad. Se suma a una cadena de episodios que ha ido dibujando durante el último año y medio un mapa de violencia en distintos barrios de Badajoz. Tiroteos contra viviendas, incendios provocados, más de un centenar de coches quemados, lanzamientos de cócteles molotov, sicarios, amenazas y enfrentamientos entre grupos familiares han alimentado una sensación de inseguridad que ya ha obligado a desplegar dispositivos policiales extraordinarios. La ciudad ha pasado de ser una capital segura y contemplar sucesos aislados a convivir con una sucesión de incidentes que, en algunos momentos, han tenido características propias de una guerra abierta entre clanes.

Uno de los episodios más preocupantes se produjo en marzo de este año, cuando varios ataques con armas de fuego y artefactos incendiarios sacudieron las barriadas de San Roque y Cerro de Reyes. La Policía Nacional detuvo a varios sospechosos en el marco de una investigación sobre el enfrentamiento entre dos grupos familiares. Los registros y las actuaciones policiales posteriores evidenciaron la gravedad de una disputa que había trasladado el conflicto a las calles y a las puertas de las casas.

Tres asesinatos y una guerra

La violencia volvió a escalar en abril. El día 23 se produjo un tiroteo en el entorno de San Roque y el parque del Rivillas, con una persecución que se extendió por distintos puntos de la ciudad. La investigación llevó a la detención de varios individuos y a la intervención de armas largas, munición y vehículos. Las pesquisas apuntaron a la posible participación de sicarios. Y una menor resultó herida por una bala perdida durante otro tiroteo en la ciudad mientras se encontraba realizando actividades extraescolares en el patio de un colegio.

El ayuntamiento y los sindicatos policiales apuntan a la falta de respuesta del Ministerio del Interior

En este contexto se enmarcan también los tres asesinatos a tiros registrados en los últimos tres años: dos de ellos vinculados a miembros de la familia Rocho y el último, ocurrido el miércoles. En febrero de 2024 fue asesinado a tiros el marido de Cintia Rocho, la matriarca, mientras desayunaba en una cafetería de una gasolinera. Diez meses después, el 30 de diciembre, su padre, Jesús Rocho, murió tras recibir varios disparos cuando circulaba en su vehículo.

Precisamente, Cintia Rocho tiene previsto declarar el día 24 ante el juez Santiago Pedraz, en la Audiencia Nacional, como testigo dentro de la investigación relacionada con la presunta trama de las cloacas del PSOE y los contactos para actuar contra la jueza Beatriz Biedma. Rocho ha solicitado protección policial para esa comparecencia. La situación ha llegado también al terreno político. El alcalde de Badajoz, Ignacio Gragera, ha dirigido sus reclamaciones al ministro del Interior, Fernando Grande-Marlaska, al que ha pedido que preste atención a lo que está ocurriendo en la ciudad. No es una reivindicación exclusiva del ayuntamiento. Los sindicatos policiales también han reclamado un refuerzo de recursos y efectivos para afrontar la situación.



Las contradicciones y las visitas previas al sendero mantienen a Andic bajo sospecha

La Audiencia de Barcelona no descarta la caída accidental y mortal del fundador de Mango por sus «limitaciones físicas»

Elena Burés
Barcelona

La caída mortal de Isak Andic el 14 de diciembre de 2024 en un sendero de Collbató, cuando se encontraba acompañado por su hijo Jonathan, se produjo «en un punto singular de un recorrido no expuesto», es decir, en la única zona peligrosa de un camino calificado como técnicamente sencillo, según certificó la Unidad de Montaña de los Mossos d'Esquadra. El fundador de Mango pudo perder el equilibrio por sus «limitaciones físicas» y fallecer de forma accidental, ya que en sus reconstrucciones, los investigadores no pudieron determinar las causas del suceso y tampoco la participación de terceros. Pero hay varios indicios que han llevado a la Audiencia de Barcelona a mantener la imputación de Jonathan por el presunto homicidio de su padre. Entre ellos, sus visitas previas a ese mismo sendero unos días antes; sus contradicciones sobre cómo se produjo la precipitación; y el motivo de la excursión, apuntando la Sala a una conversación pendiente de «especial trascendencia profesional y personal» entre ambos.

Ninguno de estos elementos, por sí solo, permite hablar de una «planificación homicida», pero la resolución con la que la Sección Novena ha decidido mantener la prisión bajo fianza de un millón de euros para Jonathan concluye que las pesquisas permiten sostener su posible participación en la muerte de su padre. En primer lugar, por sus contradicciones sobre si lo vio o no caer. En su llamada a Emergencias, ocho minutos después de que el empresario se precipitase al vacío, aseguró que sí lo vio «caer y gritar». Ante los Mossos, tanto ese mismo día, como en su segunda declaración, el 31 de enero, mantuvo que caminaba tres o cuatro metros por delante y que vio fugazmente un «bulto», tras lo que escuchó un impacto y un gemido.

Otro de los elementos que la Audiencia considera sospechosos es que en su primera declaración ante la Policía, explicase que, en esos instantes previos, su padre se encontraba haciendo fotografías con el móvil y por ello se había quedado rezagado y fuera de su campo de visión. En cambio, en la de enero, tras el análisis técnico del teléfono del fundador de Mango, Jonathan rectificó para indicar que su progenitor sólo lo había usado al principio del recorrido. Y es que del volcado del mismo se comprobó que había hecho tres fotos y un vídeo de ese tramo inicial, a las 12.17 horas, fue bloqueado y no volvió a usarse antes de la precipitación, que se produjo a las 12.28, según la aplicación Health. Tras la caída, el terminal se localizó en uno de los bolsillos delanteros del pantalón de Isak. Es decir, no lo estaba usando cuando cayó.

«Los datos técnicos desmienten la explicación inicial de que la víctima estuviera haciendo fotografías en el momento inmediatamente anterior a precipitarse», recoge el auto, para explicar que la relevancia de la contradicción reside en que el uso del teléfono se presentó como la circunstancia concreta que explicaba que Andic hubiera quedado fuera del campo visual de su hijo.

Además, en sus tres declaraciones –también en sede judicial–, Jonathan mantuvo que cuando su padre cayó al vacío, él se encontraba a unos tres o cuatro metros de distancia. Al escuchar un ruido de piedras, se giró, y oyó el golpe y el gemido. Pero las mediciones de los investigadores no se corresponden con dicha distancia. Es decir, desde ese punto sí tendría que haber visto lo ocurrido.

Aunque el propio imputado reconoció que había recorrido el sendero de Collbató con anterioridad, durante todo 2024, los lectores de matrículas sólo situaron su Mercedes G63 allí los días 7 y 10 de diciembre, la Sala entiende que la fuerza indiciaria de estos desplazamientos surge al relacionarlos con el conocimiento previo de la ruta, la proximidad temporal con el paseo que derivó en el fallecimiento de Andic, y la elección del mismo entorno para una «conversación privada y la especial trascendencia de la cuestión que debía abordarse».

Y es que, ante los investigadores, Jonathan aseguró que el motivo del paseo era pasar tiempo de calidad con su progenitor y explicarle con mayor profundidad un proyecto personal y profesional ajeno a Mango. Pero las conversaciones entre Isak y la terapeuta familiar, Jülia Luderwaldt, sitúan la «conversación pendiente» en un contexto distinto: el plan que ideó el empresario para apartar definitivamente a su primogénito de la compañía. Así se lo pidió Isak a la terapeuta en septiembre de 2024, solicitando su ayuda para lograrlo. Primero, debían conseguir que se tomara un año sabático por decisión propia y, cuando pretendiese regresar, este le comunicaría que la familia debía permanecer fuera de la gestión de la compañía.



Jonathan Andic, a la salida del Juzgado de Martorell el pasado mayo. EFE

Los datos del teléfono de Isak desmienten que estuviese haciendo fotos cuando cayó al vacío, como Jonathan apuntó en su primera declaración

Aunque no conociese el plan de su padre para apartarlo de Mango, sí sabía que su continuidad estaba comprometida

Un año sabático

Lüderwalt indicó al padre que Jonathan no podía saber ni sospechar que su máximo deseo era que desapareciera de la empresa. En noviembre, le dijo que el hijo ya estaba en condiciones de adoptar conscientemente el año sabático. El 11 de diciembre, tres días antes del paseo entre ambos, le trasladó que Jonathan estaba emocionado porque iban a tener esa conversación.

Andic contó a la terapeuta que su hijo le había pedido hablar en un lugar en el que no hubiera absolutamente nadie para su tranquilidad psicológica y que lo harían caminando. El 12 de diciembre, la 'coach' comunicó al padre que Jonathan le había hablado de un paseo por un camino de Montserrat. Fue la última conversación entre ambos documentada antes del fallecimiento del empresario.

Y, aunque «no puede afirmarse como hecho acreditado que conociera una decisión definitiva de expulsión y actuara precisamente para impedirla», el auto de la Audiencia sostiene que «sí conocía que su continuidad en la empresa estaba comprometida, había trabajado durante meses sobre su salida, debía plantear un año sabático y se encontraba ante una conversación decisiva para su futuro profesional y económico. También había percibido una pérdida de funciones y de interlocución dentro de la organización». Algo que recogen las conversaciones en el marco de la terapia.

Así, aunque la resolución descarta la tesis de la instructora de la causa, que apuntó a un posible móvil económico ante el temor de Jonathan a ser desheredado, o su posible descuerdo por la intención del empresario de legar hasta la mitad de su patrimonio a la fundación que pretendía alumbrar, sí considera sospechoso que, en sede judicial, Jonathan omitiese ese «dato central» de que la salida con su padre coincidía con el momento en que debía formalizarse el primer paso de un plan ya decidido por Isak para apartarlo de la empresa.

LA OFICINA MÓVIL QUE ACERCA EL BANCO A MILES DE MAYORES DE LA ESPAÑA RURAL

Dalia y Hortensia son dos hermanas gemelas de 89 años, vecinas de Torremocha de Jarama (Madrid), que siempre han valorado mucho su independencia. Para ellas, disponer de todos los servicios, también los bancarios, sin tener que desplazarse ni depender de nadie, es mucho más que una comodidad: es seguir siendo dueñas de su propia vida.

No hay nadie en el pueblo que no conozca a «Las Flores», como las apodan sus vecinos precisamente por sus nombres. Y es que, aunque Dalia y Hortensia Ayuso Oliva no son originarias de Torremocha de Jarama (Madrid), su alegría, simpatía, vitalidad y don de gentes las han convertido en unas vecinas muy queridas en la localidad. Sus enormes ganas de vivir son, para muchos, todo un ejemplo. «Ya casi no podemos ni andar, pero en cuanto oímos música, el bastón se va a la porra y nos ponemos a bailar», comentan entre risas.



Hace 13 años decidieron dejar la capital para hacer realidad el sueño que Dalia había impulsado junto a un grupo de amigos: Trabensol, una cooperativa sénior donde las personas mayores pueden vivir en comunidad, compartir experiencias y disfrutar de esta nueva etapa sin renunciar a su independencia. Mudarse a este proyecto y a esta localidad fue un acierto. "Es un pueblo sorprendente, lleno de gente estupenda", afirman mientras recalcan que allí tienen todo lo que necesitan: los servicios y comodidades para su vida diaria y las facilidades que les permiten seguir viviendo con independencia, como la visita quincenal que la oficina móvil de CaixaBank realiza a la localidad, en la que pueden tener un trato personal y hacer sus gestiones "con total confianza".

> «Para nosotras poder seguir siendo independientes es fundamental. Que venga la oficina móvil, desde luego, nos hace un favor inmenso, porque nos evita el tener que desplazarnos»,
>
> **Dalia y Hortensia**



José Ángel Dorrego es uno de los gestores que se desplazan a estas pequeñas localidades para llevar "el banco a las puerta de sus casas". Un servicio que recorre de media más de 75.000 kilómetros al mes, a lo largo y ancho de 17 provincias y 7 comunidades autónomas, garantizando la inclusión financiera en más de 1.420 pequeñas localidades sin oficina bancaria o con restricciones que limitan el acceso a los servicios financieros.



Dos veces al mes, los vecinos de la zona se reúnen en los puntos de encuentro facilitados, donde la oficina móvil sube la persiana para, durante unas horas, atender a todos los vecinos, sean o no clientes, de forma presencial."Las operaciones más habituales que realizan son: sacar dinero para sus gastos, pago de recibos e impuestos, transferencias, consultas financieras... una operativa normal de una oficina tradicional", afirma José Ángel.

Para Dalia y Hortensia la visita forma parte de su calendario habitual. No tienen coche, se desplazan andando y valoran especialmente poder hacer sus gestiones cerca de su casa, sin tener que pedir favores y con un trato cercano y personal. "Nos da mucha tranquilidad y seguridad", afirman ambas tras utilizar el servicio y apuntarse la próxima visita en su calendario.

Según las hermanas, las personas que las atienden en la ofimóvil ya son "amigos", con los que sienten "una confianza absoluta". Y es que para que un servicio como este funcione no basta con que el vehículo llegue al pueblo. Hace falta un equipo que conozca la realidad de cada municipio, que entienda el valor del trato humano y que pueda atender las necesidades de sus vecinos. El 70% de los usuarios tiene más de 65 años, lo que demuestra hasta qué punto la oficina móvil se ha convertido en un apoyo para los mayores del medio rural.

CaixaBank cuenta con la mayor red de oficinas de España. El 47% de ellas está en localidades de menos de 10.000 habitantes, es decir, son oficinas rurales, ya que su objetivo es favorecer la inclusión financiera de toda la población, viva donde viva. Con sus 32 oficinas móviles en activo se refuerza aún más este compromiso, incluyendo incluso 290 localidades de menos de 100 habitantes, y que personas como Dalia y Hortensia puedan seguir siendo independientes y autónomas en el mundo rural.

CaixaBank

INTERNACIONAL

LOS BRITÁNICOS QUE SUSPIRAN POR VOLVER A LA UE: «EL BREXIT FUE UNA LOCURA COLECTIVA»



Un profesor galés que trabajó en Valladolid, un fabricante que exporta a Europa, una abuela que ve menos a su nieta en Francia... Como muchos otros habitantes del Reino Unido, todos perdieron algo con su salida de Europa y esperan recuperarlo

Ivannia Salazar
Corresponsal en Londres



«El acto de locura colectiva más estúpido que ha cometido jamás el Reino Unido». Así define el Brexit Andrew Charles Ford, un directivo de marketing en el sector tecnológico que no se ahorra los nombres de quienes considera responsables: «Cameron, Johnson, Farage, Gove, Rees-Mogg y Cummings son los culpables de este fiasco».

Ford es uno de los numerosos británicos que han visto renacer la esperanza de regresar a la Unión Europea tras los últimos movimientos de acercamiento entre ambos lados del canal de la Mancha, incluida la participación esta semana del primer ministro Andy Burnham con los líderes del bloque en una cumbre en Bruselas.

Para explicar por qué quiere que su país vuelva a la UE una década después del referéndum, Charles Ford se remonta a sus veintitantos años, cuando se instaló en Fráncfort para hacer unas prácticas. El alemán era la primera lengua extranjera que había aprendido y la UE, recuerda, le ayudó a sufragar parte de los gastos de aquel año.

Tras un breve regreso al Reino Unido, un contrato con Hewlett-Packard lo llevó a la ciudad francesa de Grenoble. Más tarde pasó dos años en Barcelona. A lo largo de su carrera dirigió equipos repartidos por buena parte de Europa occidental. Nació cerca de Newcastle, creció en Oxford y reivindica una identidad que no se agota en ninguna frontera: «Soy inglés, soy británico y también soy europeo», dice, y asegura que aceptaría de buen grado tanto la adopción del euro como la incorporación al espacio Schengen. Además, lamenta que, fuera de la UE, el Reino Unido tenga menos poder y menos influencia. «Nunca debimos irnos».

España también fue un destino de trabajo para Nigel Topley, un profesor galés jubilado. Tiene tres nietos, de 18, 16 y 15 años, y, al explicar qué le gustaría que pudieran hacer de mayores, recuerda los dos cursos que él y su mujer, Karen, pasaron en Valladolid, entre 2002 y 2004, cada uno en un colegio público distinto. «Quiero que tengan las oportunidades que tuvimos mi esposa y yo».

Durante años, Topley no vio motivos para pensar que el país reconsideraría el divorcio. Ahora cree que «hay algo en el aire» y celebra que se vuelva a discutir en serio la relación con la UE. «Son pasos muy pequeños, pero empezamos a mirar en la dirección correcta», dice, antes de admitir que todavía «me pregunto si volveremos a ser miembros en lo que me queda de vida». Y, aunque Topley no sabe si llegará a verlo, asegura que tiene esperanza, y que seguirá haciendo cuanto esté en su mano para que sus nietos puedan ser ciudadanos europeos, como él lo fue durante la mayor parte de su vida.

Joel Josephson también hizo carrera como educador entre aulas de distintos países. Participó en más de treinta proyectos educativos de gran envergadura en el marco de Erasmus y de los programas que lo precedieron, que llevaron la música, las artes o el vídeo a las aulas como herramientas de aprendizaje. «De la noche a la mañana perdí mi carrera», se queja, y agrega que «el Reino Unido participaba en los foros de la UE, aportábamos a la Unión y todos nos beneficiábamos de los resultados».

Un mal negocio

Paul Mellor mide el coste de la separación en algo que cabe en una caja: una muestra para una feria. «Dirijo una pequeña empresa manufacturera que exporta a Europa el 70% de su producción», explica. «El Brexit nos costó el 30% de la facturación». Cuenta que en los últimos cinco años han trabajado para recuperarla, pero que los gastos de despacho aduanero y los trámites adicionales han reducido sus márgenes. Llevar una muestra al otro lado de la frontera para enseñársela a un posible cliente supone ahora, según relata, más papeleo, demoras y costes. «¿Y para qué? ¿Para un pasaporte azul?», se pregunta con ironía. Y añade, en español: «¡Es una tontería!».

Jacqueline Ann y su pareja cruzaron la frontera tras el referéndum del Brexit para quedarse al otro lado del Canal. En el Reino Unido «perdieron a una profesora de ciencias y matemáticas y a un ingeniero». Los dos viven y trabajan en Francia, donde tienen residencia permanente. También se instaló allí en 2016 la hija de Jackie Brockman, que está casada con un francés y tiene una niña de veinte meses. Brockman tiene una casa de vacaciones en ese país desde 2014, pero dice que ahora puede disfrutarla menos: «El Brexit ha reducido el tiempo que puedo pasar en mi casa y el

Siete de cada diez nuevos votantes quieren reincorporarse a la Unión

Quienes se han incorporado al electorado británico desde 2016 no pudieron decidir si el Reino Unido debía salir de la Unión Europea. Si hoy se les preguntara si debe volver, siete de cada diez votarían que sí y solo un 11 por ciento se opondría, según un sondeo del Consejo Europeo de Relaciones Exteriores (ECFR). Pero el cambio no se explica solo por el relevo generacional, ya que también votaría por regresar casi un tercio de quienes en su día respaldaron la salida.

En el conjunto del electorado, un 52 por ciento votaría por volver a entrar y un 31 por ciento por seguir fuera. Cuando el sondeo ofrece varias opciones, la adhesión plena sigue en cabeza, con un 33 por ciento, frente al 23 por ciento que se inclina por una relación como la de Noruega.



Un joven luce las banderas de la UE y Reino Unido frente al Parlamento. AFP

que puedo estar con mi familia en Francia».

Las visitas familiares son solo una parte de la libertad de circulación que también echa de menos Allyson Smith. «Somos europeos y deberíamos estar unidos al resto de Europa. El Brexit nos ha costado miles de millones y hay pequeñas empresas que han tenido que cerrar por las dificultades que supone ahora vender a países de la UE», explica. Esta ciudadana británica confiesa que piensa en sus hijos, en si algún día quieren estudiar en otro país europeo, pero también en los jóvenes de esos países que querrían hacerlo en el Reino Unido y en los «trabajadores esenciales» que, a su juicio, «dejaron de sentirse bienvenidos». Para ella, «perder la libertad de circulación ha sido una pesadilla» y «entrar ahora en los países de la UE significa pasarse horas de pie en un control fronterizo». Por eso quiere el regreso, e incluso ve con buenos ojos al euro. «Si con él puedo comprar comida y pagar mis facturas, estaré contenta».

Vuelta a casa

Así lo cree también Johnny Abracad, quien votó por permanecer y, según cuenta a ABC, nada de lo que ha visto desde entonces le ha hecho cambiar de opinión. «Cuanto antes volvamos como miembros de pleno derecho, mejor».

También votó a favor del 'remain' y ahora sueña con el regreso Chris Dancer, quien se describe como «un hombre blanco de 66 años, de clase trabajadora y de una ciudad industrial del norte de Inglaterra. Vamos, el perfil del típico votante a favor del Brexit». Pero «en realidad, yo era un firme defensor de la permanencia en la UE, participé en nueve marchas contra el Brexit porque nadie escuchaba a los 16 millones que habíamos votado por quedarnos». Dice que se opuso por «muchas razones: las mentiras, la xenofobia, el daño económico y muchas más».

Marie Joy, de la misma ciudad, confiesa que es una «'leaver' arrepentida» y que no le da vergüenza reconocer que se equivocó y ahora «votaría para volver».

Entre los esperanzados con que el Reino Unido vuelva a ser el Estado miembro número 28 está Paul Geest, quien en el contexto de la cumbre de Bruselas, habla de la vuelta en presente. Convencido, asegura que ahora «regresamos a casa».



ANDREW CHARLES FORD
Directivo de marketing

«Soy inglés, soy británico y también soy europeo»



NIGEL TOPLEY
Profesor jubilado

«Quiero que mis nietos tengan las oportunidades que tuvimos mi esposa y yo»

JOSÉ M. DE AREILZA

Jean Monnet en Downing Street



El Reino Unido y la Unión Europea han acordado mejorar su relación en movilidad de estudiantes, alimentos y emisiones de carbono. El espíritu de pragmatismo y el método de avanzar con pequeños pasos de Jean Monnet, fundador de las Comunidades Europeas, inspiran hoy a Andy Burnham. Al igual que el político francés, el primer ministro se plantea grandes objetivos en momentos excepcionales, aprovechando su popularidad y la debilidad política de Nigel Farage, campeón del Brexit más duro.

Monnet no terminó el bachillerato. Su padre lo envío a Londres a aprender inglés e iniciarse en el comercio de licores. En la Primera Guerra Mundial volvió para trabajar en el mando unificado aliado de transporte que él mismo había ideado. En 1940, Winston Churchill le nombró su representante en la Comisión Británica de Compras en Washington. Cuando el Reino Unido ingresó en las Comunidades, Monnet declaró: «Llevo 25 años esperando esto». El político francés supo pensar de modo nada convencional y hacer lo que parecía imposible.

De modo similar, Burnham aspira a pasar a la historia por unir aliados en un nuevo tiempo geopolítico repleto de peligros a través de acuerdos que aporten prosperidad compartida. Ha empezado por romper un tabú. En su país, durante diez años casi no se podía hablar de lo que había salido mal con el Brexit ni de las oportunidades perdidas. Se ha atrevido a decir con claridad que el experimento de Boris Johnson y sus alegres compañeros ha fracasado: ha supuesto una pérdida de entre un 6% y un 8% del producto interior bruto (PIB), así como una merma significativa en inversiones, productividad y empleo. Quiere un compromiso real con la UE, que lleve a su país a liderar en Bruselas en asuntos de seguridad y defensa e impulsar reformas económicas compartidas. El éxito del acercamiento británico a la UE, sin embargo, no depende solo de él sino de todos los europeos, a los que el pragmatismo de Monnet muestra el camino. ●

Trump se luce como líder mundial mientras le crecen los problemas en casa

El presidente vende como un éxito la cumbre con Xi y Putin, pero en EE.UU. le esperan el caso Nvidia y un Capitolio demócrata

David Alandete
Corresponsal en Washington



Trump se dirige a una rueda de prensa, el pasado viernes, en la Casa Blanca. Reuters

Donald Trump dejó para el viernes, ya de vuelta en la Casa Blanca, la rueda de prensa que no dio en Shenzhen. La inédita reunión con Xi Jinping y Vladímir Putin había terminado sin comparecencia conjunta y con poco más que una promesa de seguir hablando a futuro sobre el riesgo del rearme nuclear. Flanqueado por J. D. Vance y Marco Rubio, Trump dedicó 90 minutos a vender la gira como un éxito. Pero su mayor anuncio fue una amenaza fiscal de cosecha propia, algo que no salió del encuentro en China. Dijo que impondrá un fuerte impuesto a las empresas estadounidenses que levanten centros de datos de inteligencia artificial en el extranjero. El argumento que daba era el ascenso de China. Pero ese ascenso de China era, precisamente, lo que quedaba por explicar.

En Shenzhen, el protocolo del régimen chino había medido cada foto al milímetro. La mesa era redonda, pero la imagen tenía un centro claro. Xi se sentó entre Putin, a la izquierda, y Trump, a la derecha, con tres banderas a sus espaldas, la china en el centro también. Desde su lugar, Xi podía darle la palabra a uno y a otro, dejar que expusieran sus exigencias y reservarse las suyas. Pekín se presentaba así como mediador entre dos potencias nucleares cuando su propio arsenal, creciente y alarmante para Washington, era uno de los motivos de la reunión.

Fue Trump quien le dio a Xi esa oportunidad de lucirse. Su relación con el régimen comunista chino es un cortejo constante. En mayo viajó a Pekín en visita de Estado. En septiembre fue personalmente a recibir al dictador chino al pie del avión en la base de Andrews y el día 24 le ofreció toda una cena de Estado en la Casa Blanca. Y este mismo noviembre ha vuelto a cruzar el Pacífico, esta vez como invitado a la cumbre del foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). Tres encuentros en seis meses. En el tercero, Xi puso la mesa y ocupó ya cómodamente el centro.

La víspera había repartido los honores y Xi demostró a todos quién manda en su país y en la escena internacional, llegando a humillar a sus contrapartes rusa y japonesa. A Trump salió a recibirlo en persona al pie del avión y le reservó un sitio a su lado en la foto de familia. A Putin lo recibió Cai Qi, el número cinco del Partido Comunista. En la foto, al ruso le tocó al otro lado de Peng Liyuan, la esposa de Xi, y se le torció el gesto. A Sanae Takaichi, la primera ministra japonesa, la esperaban una exembajadora en Grecia, Zhang Qiyue, y una escalerilla que quedaba unos 40 centímetros por debajo de la puerta del avión. Takaichi, que lleva una prótesis de cadera, tuvo que salvar con apuros el desnivel antes de empezar a bajar. Xi le estrechó la mano horas después, en el banquete, sin cruzar palabra, ante un breve monólogo de ella. Era su primer contacto oficial desde que la japonesa irritó a Pekín al plantear que un ataque chino a Taiwán podía amenazar la supervivencia de Japón.

Según Trump, Xi le dijo que había dado por muerto a Estados Unidos antes de su regreso al poder y lo felicitó por sus avances en inteligencia artificial

Para los demócratas y republicanos de Washington que recelan del ascendiente de Putin sobre Trump, la cita dejó al menos un respiro. Moscú podía presumir de que el ruso volvía a sentarse con todo un presidente de Estados Unidos. Pero lo hacía invitado en China, a la mesa del hombre que ha dado oxígeno a la economía rusa desde la invasión de Ucrania. Los tres hablaron de esa guerra, de Irán y del riesgo nuclear. Trump dijo después que en lo de Ucrania habían sido «dos contra uno», sin explicar en qué habían coincidido ni qué le habían pedido a Putin. El Gobierno de Ucrania salió de la cita sin avances concretos y el viernes Trump volvió a dar crédito al ruso cuando contó que este le había asegurado que quería acabar la guerra por la vía diplomática.

Ya en la Casa Blanca, Trump atribuyó a la reunión el compromiso de evitar una guerra nuclear y la aceptación de Pekín, por primera vez, de participar en conversaciones a tres para reducir ese riesgo. Sobre recortar los arsenales a la mitad, dijo que era difícil, «sobre todo cuando vas por delante». Aseguró también que los tres acordaron cooperar para aumentar la producción de petróleo, gasolina y diésel y que China había accedido a condenar lo que él llamó los abusos del Tribunal Penal Internacional, un gesto que convenía desde luego a Putin. Los elogios se lo reservó para el final del relato. Según Trump, Xi le dijo que había dado por muerto a Estados Unidos antes de su regreso al poder y lo felicitó por sus avances en inteligencia artificial.

Es llamativo que esos elogios lleguen en el estallido del caso Nvidia. Su fundador y amigo personal de Trump, Jensen Huang, ha dimitido tras conocerse su relación con Alice Huang, una exejecutiva de la firma singapurense Megaspeed a la que la Inteligencia estadounidense vincula con el espionaje chino. Pekín lo niega. La pregunta es qué pudo sacar China de ese amorío. Las autoridades federales investigan si Megaspeed desvió a China microchips muy avanzados sujetos a controles de exportación. El jueves, mientras Trump estaba en Shenzhen, el fiscal general de California, Rob Bonta, exigió documentación a Nvidia para averiguar si Pekín había obtenido semiconductores avanzados o información confidencial y si la empresa ocultó el riesgo a sus inversores. En el Capitolio, tres presidentes republicanos de comisión han pedido explicaciones a Huang, que testificará el 1 de diciembre.

Espionaje bidireccional

Trump se sacudió el asunto con una explicación sencilla. China espía a Estados Unidos, vino a decir, y Estados Unidos también espía a China. El viernes llegó a afirmar que le encantaría ver a Huang otra vez al frente de Nvidia, un apoyo decisivo en una hora complicada para la empresa, entre preocupaciones por una burbuja del mercado de la IA. Qué lejos queda el

Trump de la guerra arancelaria, el que acusaba a Joe Biden de estar en el bolsillo de Pekín y llegó a pedir públicamente a China que investigara a su rival y a su hijo.

Al regreso de su periplo, Trump también quiso hacer de la derrota electoral una prueba de que sigue mandando. Según contó, ahora son los demócratas quienes lo buscan porque lo necesitan. Él tiene la potestad del veto y piensa usarlo para obligarlos a negociar. En enero, sin embargo, los demócratas controlarán ambas Cámaras. La victoria de Mary Peltola en Alaska les dio una mayoría de 56 a 44 en el Senado, y Hakeem Jeffries ya es el candidato de la bancada demócrata a presidir la Cámara de Representantes.

Y el primer problema con el gran anuncio de Trump del viernes es que los centros de datos tienen que construirse en algún sitio. Trump los quiere en Estados Unidos para ganarle a China la carrera de la inteligencia artificial. Cerca de tres de cada cuatro votantes de las legislativas se oponían a que se levantara uno en su comunidad, según el sondeo a pie de urna AP Voter Poll. En verano, otra encuesta, de AP-NORC y la Universidad de Chicago, ya había constatado que seis de cada diez estadounidenses querían limitar el número de nuevos centros, con mayorías en ambos partidos. Trump puede amenazar con un impuesto a quien se vaya fuera, pero dentro, alguien tendrá que convencer a los vecinos de que es necesario convivir con ellos.

Y luego están las alarmantes caídas informáticas. El 13 de noviembre, minutos después de que Trump partiera hacia Asia, un fallo obligó a paralizar durante casi cinco horas los despegues de vuelos en todo el país. Fallaron servicios de Microsoft, clientes de JPMorgan Chase tuvieron problemas para entrar en sus cuentas de internet o hacer transferencias y hasta la Agencia de Seguridad Nacional, centro del espionaje actual, sufrió una interrupción en su red interna. La sucesión de fallos desató el temor a un ataque coordinado. La Casa Blanca dijo que carecía de indicios de ello. Su secretario de Seguridad Nacional, Markwayne Mullin, llegó a aventurar que podía haber intervenido la inteligencia artificial. Microsoft descartó esa explicación para su propia caída y Trump sostuvo el viernes que habían sido fallos independientes, y que cualquier intento de ver la mano de China detrás es una ficción para atacarle en su viaje.

Ahora, tras este viaje programado antes de las elecciones de medio mandato y la gran derrota republicana, Trump tiene que prepararse para que los demócratas, con el control del Capitolio a partir de enero, investiguen toda esta política hacia China y su respaldo a Huang. Un frente que difícilmente podrá cerrar con su relato triunfal al regreso de Shenzhen.

Costa propone un recorte del 10% en el próximo presupuesto europeo

Enrique Serbeto
Corresponsal en Bruselas

El presidente del Consejo Europeo, António Costa, propuso ayer recortar 204.000 millones de euros del presupuesto comunitario presentado por la Comisión, lo que supone una reducción del 10%. De acuerdo con el paquete anunciado por Costa, el dinero previsto para los fondos de cohesión se rebajará unos 8.000 millones anuales, que no es una cantidad muy significativa pero políticamente representa el primer tijeretazo a una parte del presupuesto que se consideraba poco menos que sagrada. Sin embargo, mantiene intactos los fondos de la política agrícola, otro de los campos extremadamente sensibles.

Por otro lado, la proposición incluye también crear cinco impuestos a escala europea para recaudar unos 60.000 millones de euros anuales como ingresos del presupuesto comunitario. Entre ellos figuran una tasa por los servicios digitales de grandes multinacionales, otra por los residuos electrónicos no reciclados y una tercera a los productos del tabaco, además del sistema de Comercio de Emisiones (ETS) y el Mecanismo de Ajuste por el Carbono en la Frontera.

En la UE, el presupuesto plurianual se elabora cada siete años, lo que evita los dramas políticos anuales en Bruselas, dado que ha de ser aprobado por todos los países miembros. Los jefes de Estado o de Gobierno se reunirán este jueves en un Consejo extraordinario que Costa ha convocado precisamente para intentar que los 27 gobiernos den su visto bueno.

El plazo para aprobarlo terminaría el 31 de diciembre del año 2027, pero Costa no quiere prolongar el suspense y pretende dejarlo atado este año, sobre todo pensando en que en los próximos meses llegarán una serie de elecciones nacionales que podrían complicar mucho el trámite. Las más relevantes serán las presidenciales francesas, cuyo resultado podría paralizar la aprobación.

Las primeras reacciones vinieron de los sectores que se oponen a los recortes. De hecho, se considera que las cifras que propone el presidente del Consejo serían un revés para la coalición de 17 países de Europa del este y del sur –entre ellos España– que se oponen a reducir los fondos de cohesión.



La captura de un narco buscado por el FBI desata la violencia en Sinaloa

Tiroteos e incendios siembran el caos por el arresto de 'El Chapo Isidro', por quien EE.UU. ofrecía cinco millones de dólares

Milton Merlo
Corresponsal en Ciudad de México

El estado de Sinaloa, en la costa del Pacífico mexicano, vivió ayer una madrugada de terror cuando el Ejército, con la colaboración del Gobierno de Estados Unidos, detuvo a Fausto Meza Flores, capo del cártel de Guasave, una escisión de la banda de los Beltrán Leyva, por quien el FBI ofrecía una recompensa de cinco millones de dólares.

El arresto del narcotraficante, conocido como 'El Chapo Isidro', desató la violencia: tiroteos por las calles de la ciudad de Guasave, bloqueos de carreteras, enfrentamientos entre sicarios y militares, incendios de tiendas, vehículos carbonizados y hasta un partido de béisbol suspendido y con los aficionados corriendo hacia las salidas cuando comenzaron a escuchar detonaciones de ametralladora.

Como suele ocurrir, cuando un capo es arrestado sus subalternos intentan rescatarlo y desatan el terror como mecanismo de coerción a la autoridad.

Guasave vivió una situación muy similar a la de Guadalajara en febrero de este año, cuando el Ejército mató en un operativo a Nemesio Oceguera Cervantes, alias 'el Mencho', jefe indiscutido del Cártel de Jalisco. La respuesta del cártel fue desatar la violencia.

Al igual que ocurrió en febrero con el arresto de 'El Mencho', sus secuaces toman las armas para vengarse contra el Gobierno

Durante la madrugada se ejecutaron ataques desde helicópteros artillados contra células criminales que pretendían rescatar al Chapo Isidro. Las autoridades clamaban para que las personas se encerraran en sus casas hasta que la violencia fuera contenida.

De momento, el Gobierno mexicano no ha revelado la cifra de muertos y heridos en un combate que duró varias horas en distintos puntos de Guasave y al menos otros cuatro municipios sinaloenses.

«Realizada en el marco de la cooperación bilateral con Estados Unidos, el 20 de noviembre del presente año, Fuerzas Especiales de la Guardia Nacional y del Ejército detuvieron en el municipio de Guasave, en Sinaloa, a Fausto Isidro 'Chapo Isidro', jefe de la organización delictiva Beltrán Leyva», informó la Secretaría de la Defensa en un comunicado mediante el cual confirmó la participación de Washington en el operativo.

Además, se informó sobre la captura del segundo al mando de dicha organización, Germán 'Serafín', así como a José 'N', operador financiero del mismo grupo. El Chapo Isidro cuenta con una orden de detención en México, así como una de extradición a EE.UU., por asociación delictiva para distribuir droga.


Fausto Meza, 'El Chapo Isidro'. ABC.

Crimen y drogas

La trayectoria criminal del Chapo Isidro ha sido vinculada con la organización de los Beltrán Leyva, de la que surgieron distintas estructuras delictivas tras su fragmentación como consecuencias de arrestos y ejecuciones.

El cártel de los Beltran Leyva fue uno de los más sanguinarios de México, iniciado en los 90 en Sinaloa y bajo las órdenes del capo Amado Carrillo Fuentes, 'el señor de los cielos'. Lo impulsaron cuatro hermanos con la finalidad de transportar droga proveniente de Suramérica. Tras la muerte de Carrillo Fuentes en 1997, los Beltrán Leyva comenzaron a operar con Ismael 'Mayo' Zambada, rival de Joaquín 'Chapo' Guzamán y actualmente preso en EE.UU.

La desintegración del grupo se inició en 2008, cuando una fuerza especial detuvo a Alfredo Beltrán Leyva. Con el paso de los meses, sus hermanos fueron abatidos o detenidos y extraditados.

De ese sistema criminal proviene Meza Flores. Con el paso de los años, el capo consolidó una organización propia, conocida como Cártel de Guasave, que mantuvo una importante presencia en el norte de Sinaloa.

Las investigaciones estadunidenses le atribuyen el control de operaciones de producción, transporte y distribución de drogas como metanfetaminas, cocaína, heroína y fentanilo.

En enero de 2013, el Departamento del Tesoro de EE.UU. sancionó al capo, a siete familiares y a tres empresas establecidas en Guasave por sus presuntos vínculos con el narcotráfico. Las compañías incluidas en la lista estadounidense operaban negocios de transporte, venta de granos, gasolineras y construcción.


El Ejército vigila la Fiscalía contra el Crimen Organizado en Ciudad de México para evitar ataques. Reuters

Hallan muerto a Gianni de Gennaro, exjefe de la Policía italiana investigado por el atentado contra el juez Borsellino

África Albalá
Madrid

Los fantasmas que nunca dejaron de sobrevolar los atentados contra los magistrados antimafia Giovanni Falcone y Paolo Borsellino en 1992 volvieron a atormentar con más intensidad ayer al pueblo italiano, después de que los carabineros encontrasen el cuerpo sin vida y signos de haberse suicidado del exjefe de la Policía Gianni de Gennaro, alias 'el Tiburón', en su casa de campo de la Toscana.

De Gennaro, presuntamente, se suicidó de un disparo en algún momento de la noche entre el viernes y el sábado, unos días después de que la Fiscalía de la comuna siciliana de Caltanissetta abriera una investigación contra él por obstrucción a la Justicia en las pesquisas sobre la masacre de Via D'Amelio, el atentado mafioso en el que fueron asesinados el juez Paolo Borsellino y cinco miembros de su escolta hace 34 años en Palermo. El Ministerio Público había llegado a cursar una solicitud de arresto domiciliario, que fue denegada por el juzgado.

La noticia de la investigación había suscitado verdadera conmoción en Italia, incluso en el propio De Gennaro, según personas cercanas al expolicía, quien había negado haber cometido ningún delito. De acuerdo con la Fiscalía, el ahora fallecido, supuestamente, había intentado convencer al exco-


De Gennaro

laborador de la Justicia Salvatore Contorno de no hablar con los jueces y de hacer desaparecer documentos potencialmente comprometedores para entorpecer las pesquisas sobre el asesinato del magistrado antimafia.

En cuanto a los hechos de ayer, alrededor de las nueve de la mañana, el personal de la casa de campo alertó a los carabineros al encontrar el cuerpo en la vivienda después de que su familia diera la voz de alarma, preocupada por su ausencia desde la noche anterior. En el escenario no han encontrado ninguna nota de suicidio y la Fiscalía investiga lo ocurrido.


BONHILL
¿Quiere vender?
Mejor valoración internacional para
sus joyas, relojes y diamantes
Madrid - 910 614 865 - Calle Velázquez 71, 2° izq - Cita previa
Barcelona - 931 701 788 - Paseo de Gracia 53, 3° - Cita previa
bonhillgroup.com
Valencia | Sevilla | Málaga | Alicante | A Coruña
New York | Miami | Hong Kong | Luxemburgo | Reino Unido
SSC Société Suisse de Chronométrie

ECONOMÍA

SÁNCHEZ AFIANZA UNA MAQUINARIA ESTATAL 6.500 MILLONES MÁS CARA QUE LA DE RAJOY

Bruno Pérez
Madrid



El coste de mantener en funcionamiento la macroestructura de la Administración superará este año por primera vez los 30.000 millones de euros tras incrementarse casi un 55% desde 2018

Duplicar el radio de acción del ingreso mínimo vital, compensar a los contribuyentes el sobrecoste fiscal de 500 euros que han tenido que asumir por la no adaptación de las tarifas del IRPF a la inflación o enjugar el déficit inversor en conservación de infraestructuras ferroviarias que de forma tan trágica se ha puesto de manifiesto este año; estas son algunas de las políticas estratégicas que se podrían haber acometido y pagado en los últimos años con el gasto público extra que ha ido a sufragar la expansión de la Administración durante los Gobiernos de Pedro Sánchez.

ABC ha comparado –a partir de los datos de ejecución presupuestaria que publica el Ministerio de Hacienda– la evolución de los costes de funcionamiento del Estado, entendidos como el agregado de los costes de personal y los gastos corrientes de los ministerios, y el coste de la estructura del núcleo del Gobierno desde el último gabinete de Mariano Rajoy hasta este año 2026. El resultado puede verse en el gráfico y revela un salto exponencial desde los 19.979 millones de euros con que cerró el ejercicio de 2018 hasta el entorno de los 30.742 millones que se prevén para 2026, siguiendo la tendencia actual.

La diferencia roza en términos brutos los 11.000 millones de euros, pero requiere de ajustes ya que en este periodo el sueldo de los empleados públicos ha experimentado subidas que han elevado la nómina media. Además, la inflación ha encarecido los bienes y servicios que constituyen el gasto corriente. Dos fenómenos que se tendrían que incorporar al coste de funcionamiento del Estado en cualquier caso. Una vez aplicados ambos factores al coste operativo del último Gobierno de Rajoy resulta que de haberse mantenido sin cambios la estructura de 13 ministerios, gastos corrientes contenidos y tamaño de plantilla pública de 2018 la factura de la maquinaria del Estado para el erario sería 6.500 millones más baja que la del actual Gobierno de Sánchez y sus 22 ministerios. En otras palabras, la estructura básica que sustenta el funcionamiento del Estado es hoy 6.500 millones más costosa que si se hubiera mantenido la del gabinete Rajoy.

El coste de oportunidad de impulsar una estructura de Estado de mayor tamaño, que ha incrementado en más de tres décimas de PIB el consumo de recursos públicos que la Administración necesita para funcionar, es indisimulable. Este crecimiento exponencial de los recursos públicos que captura la maquinaria del Estado ha discurrido en paralelo al ensanchamiento del déficit inversor del Gobierno en infraestructuras críticas como la red de alta velocidad, la de carreteras o la de suministro eléctrico. Un informe del Instituto de Estudios Económicos estimaba en 3.600 millones el esfuerzo anual que se necesitaría para solventar el déficit de conservación de la red ferroviaria, una cifra que se podría haber asumido con un Estado más magro.

El Gobierno más caro

Este ensanchamiento del Estado no solo no ha venido acompañado de una percepción más positiva sobre la gestión de los servicios públicos. Al contrario, ha coincidido con una creciente percepción de ineficacia, visible en las encuestas del CIS y del Instituto de Estudios Fiscales, al compás de los cada vez más evidentes problemas de funcionamiento en servicios críticos como la red ferroviaria, de las carreteras o del suministro energético.

Esta percepción se ha agravado en un contexto en el que España ha pasado de tener un Gobierno con una vicepresidencia, 13 ministerios, 25 secretarías de Estado y 43 direcciones generales –el de Mariano Rajoy– a otro con entre tres y cuatro vicepresidencias en función del momento, 22 ministerios, 40 secretarías de estado u órganos asimilados y más de medio centenar de direcciones generales.

Esta expansión no le ha salido gratis. Los informes de la IGAE desvelan que la estructura operativa del núcleo del Gobierno, constituida por la Presidencia del Gobierno y los órganos de administración de los ministerios, es hoy un 80% más cara de lo que era en el último gabinete Rajoy y ha pasado de suponer 2.340 millones a costarle más de 4.200 millones al erario. Cada vez que se desdobla un ministerio se crea una nueva estructura, con sus departamentos, sus altos cargos y, por supuesto, su equipo de asesores.

Las cifras son reveladoras. El número de altos cargos del Gobierno ha pasado de algo menos de 600 a 756 mientras que la de asesores ha alcanzado cifras sin precedentes, rozando ya el millar, 959 en concreto, como adelantó ABC. La factura para las arcas públicas se ha

Evolución del gasto de la estructura del Estado

Gastos de personal y gasto corriente. En millones de euros



(*): Estimación aplicando subida general del sueldo de los funcionarios y subida del IPC para el gasto corriente

Gasto en estructura frente a la inversión

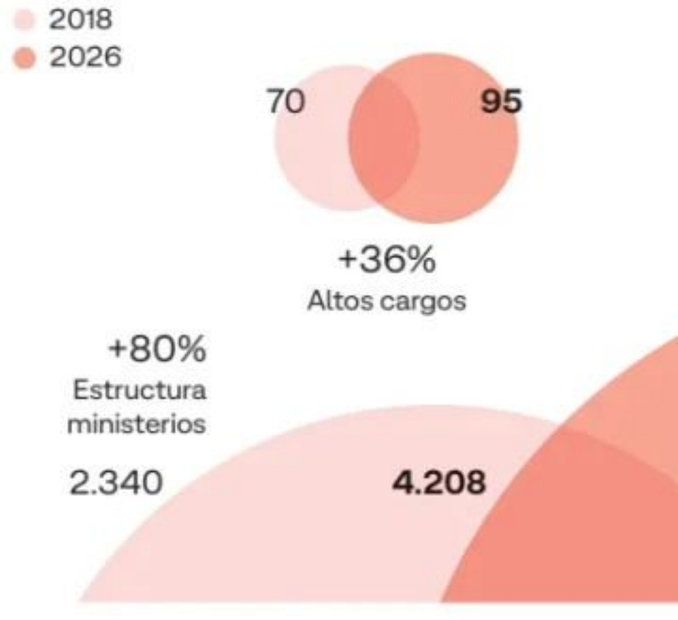
En millones de euros



(*): Proyección a partir de los datos oficiales de incremento de la inversión hasta septiembre de 2026

Gasto en la estructura del Estado

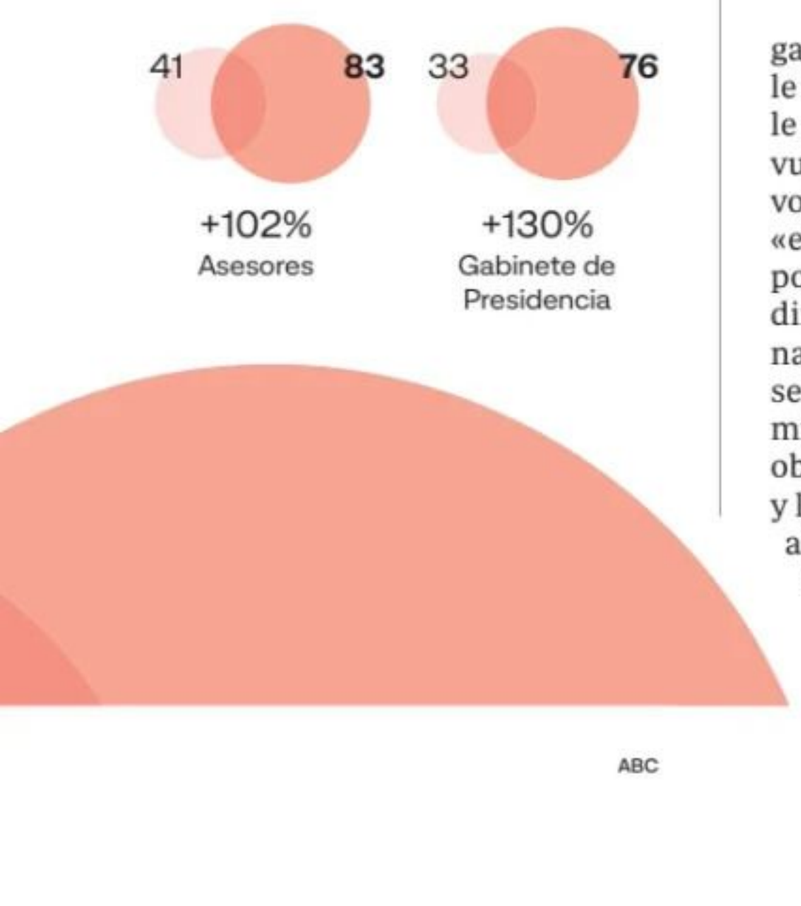
En millones de euros



Fuente: Datos Ejecución Presupuestaria IGAE

disparado al compás de este despliegue: la nómina de los altos cargos ha aumentado un 36%, de 70 a 95 millones; y la de los cargos de confianza se ha más que duplicado, desde los 41 a los 83 millones de euros. Si hay un departamento que ha ilustrado este despliegue ha sido el de Presidencia del Gobierno, cuyo presupuesto se ha incrementado un 130% con Pedro Sánchez. El núcleo más cercano de colaboradores de Mariano Rajoy contaba con un presupuesto anual de 33 millones; el nutrido equipo de asesores de todo tipo del que se ha rodeado Pedro Sánchez en la Moncloa le costará al Estado 76 millones en 2026 si se mantiene la tendencia de gasto que mostró hasta septiembre.

El gasto en personal se ha disparado. El incremento más importante en términos relativos se produjo en los capítulos de cargos de confianza e incentivos al rendimiento, una bolsa con criterios de reparto más bien discrecionales, cuya cuantía se ha incrementado un 55% y en más de 400 millones en este periodo, pero el más significativo ha sido el de la nómina de los funcionarios, que se ha incrementado un 48% pese a que la subida media en ese periodo ha sido del 20,7%. En esa evolución ha jugado un papel decisivo la política de incorporación de nuevo personal público. La plantilla de los ministerios llegó a 2018 con una dotación de personal de poco más de 100.000 funcionarios, después de haberse reducido en alrededor de 35.000 en los años más duros de los ajustes presupuestarios. Sánchez ha desandado ese camino con creces. Según el último dato del Boletín de Personal de las Administraciones Públicas el personal al servicio de los ministerios y los organismos autónomos ha pasado en estos años de poco más de los 101.478 en que estaba en julio de 2018 a 160.716 el pasado mes de enero.



MARÍA JESÚS PÉREZ

Las empresas invadidas se ponen en modo mansedumbre hacia el PP para seguir a Sánchez



«Desde hace algún tiempo no digo nunca lo que creo, ni creo nunca lo que digo; y si alguna vez se me escapa alguna verdad, la escondo entre tantas mentiras que es difícil encontrarla». Estas palabras, incluidas en una carta de **Nicolás Maquiavelo** dirigida a su amigo el historiador y político **Francisco Guicciardini** en 1521, describen la importancia del disfraz estratégico en momentos críticos.

Ahora que todavía resuena el eco de los analistas sobre el cara a cara de la noche del pasado jueves, con inusual consenso sobre la mansedumbre de **Pedro Sánchez**, y se multiplican los que aseguran rotundamente que el presidente del Gobierno está noqueado y fuera de juego, conviene releer a los clásicos por lo que pudiera pasar, que muy reciente está lo ocurrido con **Jair Bolsonaro** en Brasil, y todavía pululan por Madrid los equipos de campaña del flamante e inesperado ganador de las últimas elecciones en el país carioca, el reelegido izquierdista **Luiz Inácio Lula da Silva**, nuevo mejor amigo de Sánchez. ¿Qué fue de su afonía? Desde luego muy callado no ha estado en la intimidad monclovita, no, ¿verdad presidente?

«Es muy importante que tú ganes las elecciones en España», le dijo Lula a Sánchez, mientras le recordaba que, en segunda vuelta, obtuvo 10 millones de votos más que Bolsonaro, algo «extraordinario que ningún politólogo esperaba». ¿Extraordinario? ¿Sorprendente? ¿Que nadie lo esperaba? más bien que se sabían ganadores desde el minuto uno por algo que obviamente no se sabe. Sánchez y los suyos no hacen más que aludir a la «remontada épica» de Lula, una frase requetemanida que han hecho suya. «Cuando la izquierda cree en la victoria, pese a las encuestas adversas, se acaba logrando». Ya.



Pedro Sánchez, en el debate. EFE

El caso es que el arte del disimulo, de poner carita de estar a la luna de Valencia -un calco, Lula en su último debate y Sánchez hasta el que ha sido de momento el suyo, veremos el de a 4 bandas...-, se ha importado rápidamente en los injertos directivos situados por Moncloa en el tronco corporativo español. Ahora toca hacer profesión de bueno y no tardando veremos a más de un gerifalte con traje marrón topo, nunca mejor dicho. La consigna es parecer poca cosa, rendidos a la fatalidad de un Gobierno PP y Vox y dispuestos a entregar la cuchara a las primeras de cambio asumiendo la fatalidad de su designio: Moncloa te pone, Moncloa te quita. A otro perro con ese hueso.

En eso mismo están, deslizan varios incrédulos en la trastienda política-empresarial, en grandes compañías donde el sanchismo ha metido la patita hasta la cocina. Entre otras, que hay muchas más, hablan de Red Eléctrica, Indra o Telefónica, donde resultó enternecedor el intento de convencernos de que **Javier de Paz** estaba desactivado del todo mientras sumaba cargos y blindajes y procedía a vender el rascacielos de Gran Vía.

Y es que, me dicen las mismas fuentes, los mismos que hace unas pocas semanas decían tener asegurada su continuidad con un Gobierno de derechas, exhibían músculo y agenda con expresidentes del PP y repetían la letanía del «no les va a resultar fácil cambiar a un presidente del Ibex», ahora se muestran pastueños y decididos a poner el cuello en el tajo. No se crean nada. No lo olviden, Lula en mente.

Recuerden que un apagón nacional no sirvió para que dimitiera **Beatriz Corredor**; la imputación de tres expresidentes de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) no desencadenó salidas en cadena; las tragedias de trenes no movieron el escalafón de Renfe ni Adif hasta que las carambolas electorales de Sánchez pusieron a **Carlos Cuerpo** de ministro de Transportes. Nadie ha asumido responsabilidades por nada. Nunca.

La mejor prueba de esta simulación de virtudes y rendición de cuentas es que al mismo tiempo todos ellos han puesto en marcha auténticos ejércitos jurídicos para intentar asegurarse el cobro de los multimillonarios blindajes y del bonus en 2027, y me temo que todo ello a pesar de que sus propios accionistas pierdan dinero, los gastos estén por las nubes y los ingresos y la reputación por los suelos. Todo parece ideado para camelarse al PP, que piensen que esto es pan comido y venda la piel del oso antes de cazarlo.

El que sí ha aprendido esto es el exgobernador **Pablo Hernández de Cos**, quien con tres cuartas partes de la presidencia del Banco Central Europeo (BCE) en el bolsillo se niega a levantar los brazos y repite que hasta el rabo todo es toro. No puedo estar más de acuerdo con su natural e inteligente prudencia, algunos deberían tomar nota. Reconquistar las empresas para sus legítimos accionistas exigirá sangre, sudor y lágrimas, porque para muchos es, más que un trabajo, un auténtico negocio. ●

El campo español, con el 40% de los agricultores mayores de 65 años, entre los más envejecidos de Europa

La pensión en el sector agrario se sitúa entre los 720 y los 750 euros y muchos deciden mantener sus explotaciones para seguir cobrando la PAC

Lorena Gamarra
Madrid

El campo en Europa está envejeciendo y no encuentra manos que quieran heredar sus tierras. La edad media de los agricultores es de 57 años, uno más que en 2010, pero el vértigo, sin embargo, está en las cifras de los jóvenes que deben tomar las riendas del sector. Si hace 15 años los menores de 40 representaban el 28% de los trabajadores, en 2020 apenas hay un 12% por debajo de la cuarentena.

Con estos datos sobre la mesa, el relevo generacional se ha convertido en una tarea prioritaria para Europa y, como tal, tiene su apartado en la futura PAC que se sigue negociando para atraer a los más jóvenes a las zonas rurales. Pero la gravedad de este problema que afecta al conjunto de países no es heterogénea y su impacto es todavía mayor en Portugal, Chipre o España, los países donde el campo está más envejecido.

En nuestro país, el último censo agrario (2020) revela que solo el 8% de los titulares de explotaciones tiene menos de 40 años, y entre los perceptores de ayudas de la PAC el dato es similar. En concreto, sitúa a los jóvenes en el 8,83% frente al 39,56% de mayores de 65 años, según el informe del Fondo Español de Garantía Agraria.

Es decir, los agricultores en edad de jubilación quintuplican a los menores de 40 –el 51,62% se encuentra en la franja intermedia entre los 40 y los 65–, y no hay otro sector en el que suceda algo similar.

Estos datos se basan en las personas físicas receptoras de las ayudas directas y no incluyen a las empresas o cooperativas, pero reflejan una problemática, y es que los agricultores no pueden dejar sus explotaciones porque la pensión de jubilación es tan baja que necesitan seguir cobrando las ayudas de la PAC.

Es la denuncia que hacen desde el sector, pero que es reconocida en Europa. De hecho, fuentes de la Comisión Europea cercanas a la negociación de la PAC avanzan que en el próximo informe semestral se incluirá una recomendación para aumentar las cuantías de las pensiones de jubilación, como incluía la propuesta española para la nueva norma. «Los países con buen relevo generacional son los que tienen buenas pensiones», señalan las citadas fuentes, que insisten en que, cuando una explotación tiene identificado un sucesor, aumenta la inversión.

En España, la pensión media de un agricultor se sitúa entre los 720 y los 750 euros, aunque algunos, si tienen alguna parte cotizada de otro sector, pueden llegar a mejorarla. En nuestro país es posible que un agricultor jubilado pueda cobrar la PAC en el caso de que cuenten con un expediente de menos de 5.000 euros de ayuda anual, como explican desde COAG.

Estos no tienen que demostrar que tienen producción, pero abre otra problemática: hay propietarios que cobran los derechos de la PAC pero alquilan las tierras a terceros, que asumen el negocio sin recibir ayudas. De hecho, una de las propuestas de la Comisión Europea para la futura PAC planteaba que los agricultores que hubieran alcanzado la edad legal de jubilación y cobraran una pensión dejaran de percibir la ayuda básica a la renta por superficie a partir de 2032, algo que fue rechazado de plano.

El sector lo recibió como un «globo sonda» para ver las reacciones, pero las asociaciones coinciden en que es un asunto que que hay que abordar. Desde COAG consideran que la solución pasa por que «poco a poco los jubilados puedan arrendar sus tierras y que el complemento de la pensión pueda ser el arrendamiento», en palabras de su secretario general, Andrés Góngora, consciente de que el caballo de batalla son las explotaciones de secano por su baja rentabilidad. «Hace falta un gran cambio y espero que algún día se pueda. ¿En nuestro sector no tenemos derecho al descanso? Recuerdo a mi padre trabajar mientras pudo andar», lamenta.

Solo tres países en Europa tienen peores cifras: en Portugal, más de la mitad de sus agricultores superan los 65 años (51,77%), al igual que en Chipre (50,75%). Les sigue Italia (45,07%) y, en cuarta posición, España (39,61%), todos ellos por encima de la media de la UE (32,43%).

Relevo generacional

Para poner solución a este problema, las pensiones serán uno de los grandes asuntos en este periodo en Europa junto al relevo generacional. La mejora de los servicios rurales y el acceso al crédito, a la tierra, al conocimiento y a innovación son algunas de las patas en las que poner el foco de cara a la nueva PAC.

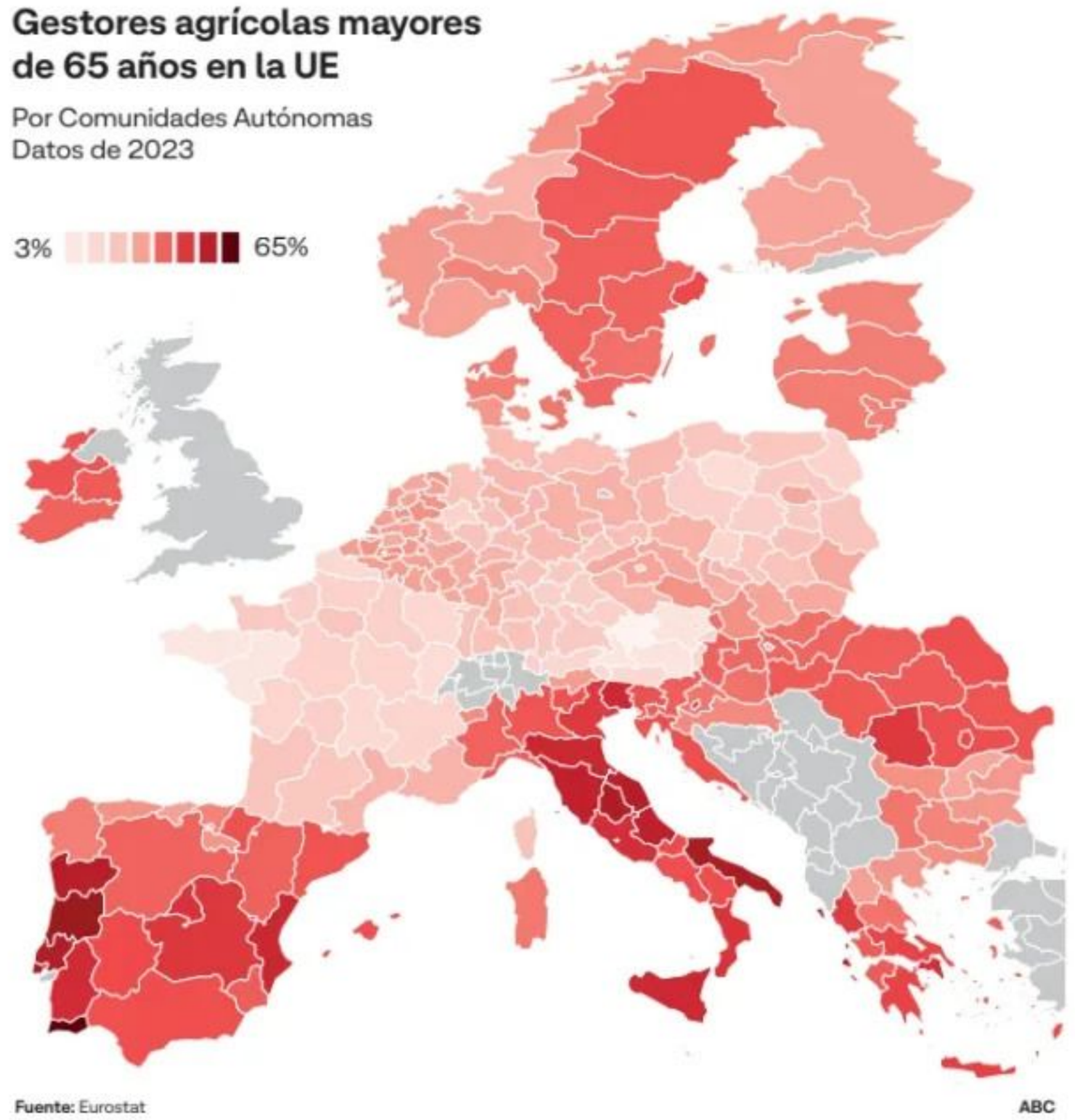
La actual ya contaba con ayudas directas para los más jóvenes, y entre las prioridades que ya ha manifestado el comisario de Agricultura y Alimentación, Christophe Hansen, está abordar los obstáculos a los que se enfrentan los jóvenes agricultores a la hora de entrar en el sector. Hasta ahora, la mayoría de agricultores han tenido a sus padres de referencia y el trabajo ahora está en atraer al resto.

«Vivir en un pueblo requiere un esfuerzo para muchos jóvenes y tenemos que ir más allá de los hijos de agricultores, hay que intentar que vengan no solo de fincas heredadas, pero para eso hay que financiar las tierras, implementar formación profesional y que los jóvenes vean la posibilidad de ser sus propios jefes», expone el secretario general de COAG, que percibe el inicio de un cambio de tendencia derivado de la inmigración. «Hay inmigrantes que vinieron a trabajar y llevan muchos años y sus hijos no quieren ser peones agrícolas pero sí quieren ser agricultores».

En este sentido, lo normal es que si un agricultor ya mayor quiere arrendar las tierras, es más fácil que las cojan sus propios trabajadores, pero atraer a los de fuera es la principal tarea pendiente.

Gestores agrícolas mayores de 65 años en la UE

Por Comunidades Autónomas
Datos de 2023



Fuente: Eurostat

ABC

EL CAMPO EN CIFRAS

57 AÑOS

Es la edad media de los agricultores en Europa.

39,56%

Los agricultores mayores de 65 años que cobran ayudas de la PAC quintuplican a los menores de 40, que son el 8,83%.

720-750 EUROS

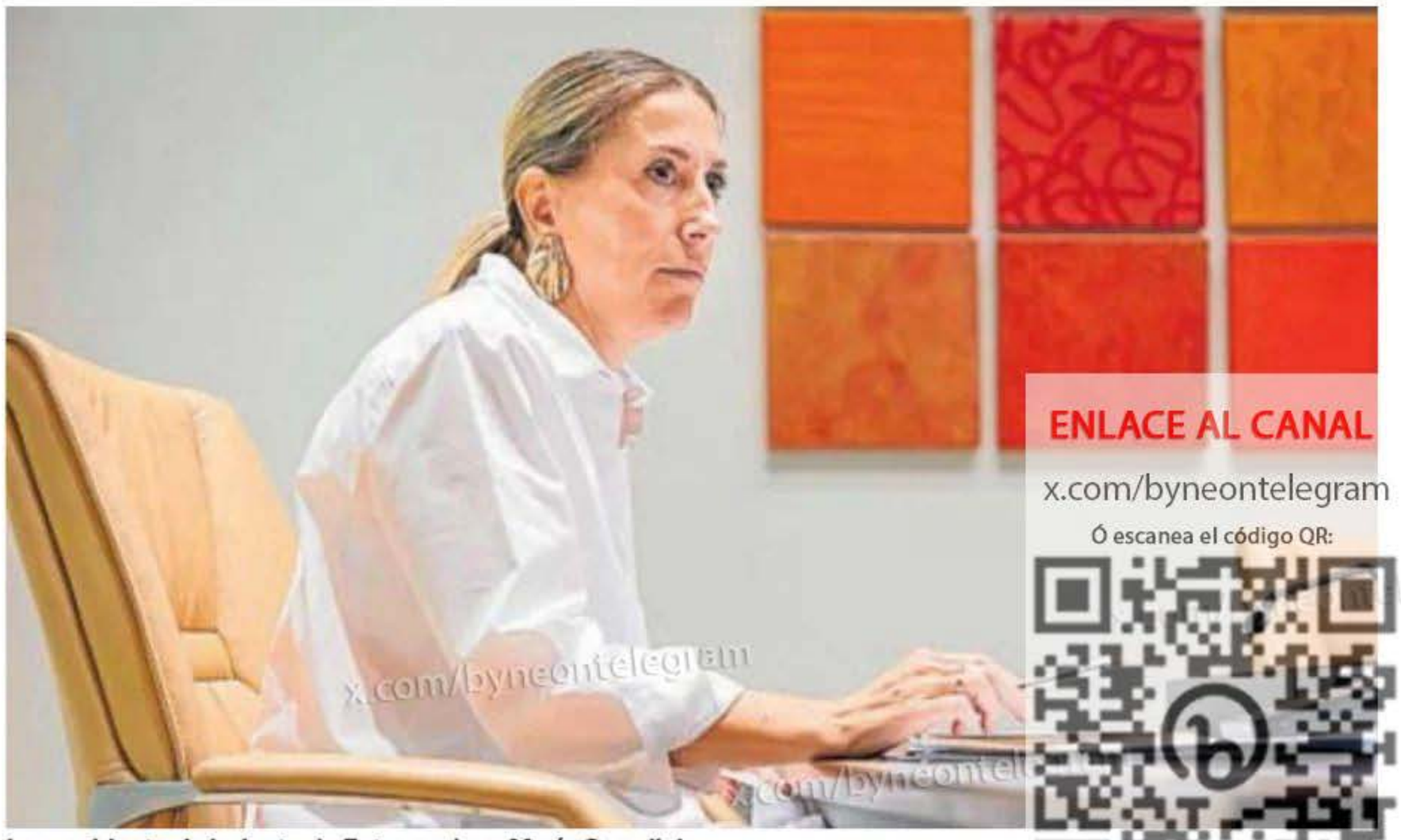
Es la pensión media de un agricultor en España cuando se jubila.

4ª POSICIÓN

Solo tres países en Europa tienen peores cifras: en Portugal, más de la mitad de sus agricultores superan los 65 años (51,77%), al igual que en Chipre (50,75%). Les sigue Italia (45,07%) y, en cuarta posición, España (39,61%).

ANTIGÜEDADES
COMPRO MUEBLES
Pinturas, espejos, relojes, monedas, joyería...Vacío pisos. Visito pueblos.
Muñoz 638 340 306


VOTA VOX
PRIORIDAD NACIONAL
DESREGULACIÓN
REMIGRACIÓN
ES SENTIDO COMÚN
ANUNCIO POLÍTICO patrocinado por VOX para las Elecciones Generales 2026.



ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:

La presidenta de la Junta de Extremadura, María Guardiola. ABC

La norma de centros de datos pone en riesgo 7.350 millones de inversión y 2.600 empleos en Extremadura

La norma aprobada genera incertidumbre sobre una de las principales apuestas industriales de la comunidad autónoma

Adrián García Durán
Badajoz

Extremadura se juega una oportunidad de transformación industrial enorme. Sobre la mesa hay más de 7.350 millones de euros de inversión privada vinculada a cuatro grandes proyectos de centros de datos que podrían generar alrededor de 2.620 puestos de trabajo, entre los asociados a la construcción y su actividad. Una apuesta empresarial gigantesca que se enfrenta a la incertidumbre que genera el real decreto que el Gobierno aprobó el pasado viernes. La Junta teme que las exigencias medioambientales terminen frenando inversiones estratégicas para el futuro extremeño.

El Ejecutivo establece un marco común para ordenar la implantación de los centros de datos, instalaciones cuyo consumo eléctrico puede ser enorme y que se han convertido en piezas fundamentales para la inteligencia artificial, los servicios en la nube y la economía digital. La norma condiciona el acceso a la red eléctrica al cumplimiento de una serie de requisitos de sostenibilidad además de incorporar obligaciones relacionadas con la soberanía.

El punto que más preocupa a las administraciones autonómicas y parte del sector es la exigencia de que al menos el 80% del consumo eléctrico de estas instalaciones sea de origen renovable. El texto establece que esa cobertura se acredite mediante autoconsumo, almacenamiento o contratos de suministro a largo plazo, de más de seis años, con generadores que hayan entrado en funcionamiento como máximo 36 meses antes que el centro de datos, con algunas excepciones. También introduce condiciones de adicionalidad para que la demanda de estas instalaciones vaya acompañada de nueva generación renovable, y un criterio de correlación horaria para que la electricidad limpia coincida con las horas de consumo.

El decreto incorpora cierta flexibilidad respecto a la propuesta inicial. Amplía el margen de antigüedad de las instalaciones renovables que pueden vincularse, contempla el almacenamiento mediante baterías y establece periodos de adaptación. Sin embargo, mantiene el núcleo de las exigencias, especialmente en la energía limpia. El incumplimiento de los requisitos puede acarrear penalizaciones y poner en riesgo los derechos de conexión a la red.

La aprobación del real decreto abre un periodo de adaptación para los proyectos en tramitación. Dispondrán de seis meses para adecuarse a las nuevas exigencias, y tres meses para aquellos que estén pendientes de un concurso de acceso a la red eléctrica. El texto contempla sanciones que pueden llegar a suspender durante tres años los derechos de acceso y conexión. La Junta de Extremadura considera que el decreto es «desproporcionado» y puede perjudicar inversiones fundamentales para la región. La consejera de Industria, Mercedes Morán, advirtió de que el texto era «contrario a los intereses de Extremadura y de España» y defendió que los centros de datos deben considerarse «una infraestructura estratégica». Su argumento es que la comunidad dispone de una posición privilegiada por su capacidad renovable y de suelo, y que esa ventaja debe traducirse en proyectos: «No podemos estar produciendo energía limpia para que el valor añadido se genere fuera».

Así, reclaman una regulación para las particularidades de cada territorio y que permita garantizar la sostenibilidad del sistema sin bloquear iniciativas, tanto potenciales como las que ya están en marcha y no se puedan adaptar a las exigencias del Ejecutivo.

IMPACTO

4 PROYECTOS

Extremadura tiene sobre la mesa cuatro proyectos de centros de datos que conllevan más de 7.000 millones de inversión privada en el territorio

«No podemos producir energía para que el empleo se genere en otras regiones», protestan desde la Consejería de Industria

Según las cifras facilitadas por la consejería de Economía, la mayor inversión prevista corresponde a Lusitanus, promovida por FRV en ExpacioMérida, que contempla destinar 2.800 millones a su primera fase. La compañía ha formalizado una opción de compra de los terrenos, sobre una superficie de 240.000 metros cuadrados, y ha solicitado un punto eléctrico en la subestación de Don Álvaro, todavía pendiente de resolución. Según la empresa, más del 80% de su consumo se abastecerá mediante autogeneración renovable. En materia de empleo, estima entre 1.700 y 2.000 puestos de trabajo durante la construcción y más de 120 empleos directos.

Más proyectos

En Badajoz, Data Riocaya proyecta una inversión de 1.913 millones y 330 salarios. El centro se ubicará en la Plataforma Logística del Suroeste Europeo y estará orientado a la computación de datos y la inteligencia artificial, con una capacidad de hasta 300 megavatios. La empresa ya ha formalizado la compraventa de cuatro parcelas que suman más de 198.000 metros cuadrados, donde prevé desarrollar el centro y su suministro. El proyecto cuenta con la declaración de Proyecto Empresarial de Interés Autonómico (Premia), aunque tiene trámites energéticos pendientes. Entre ellos, la autorización de la línea de 400 kilovoltios, competencia estatal, mientras que la de 220 kilovoltios cuenta con autorización favorable.

Merlin Edged contempla invertir 1.600 millones en Navalmoral de la Mata. El proyecto prevé dos unidades en una parcela de más de 206.000 metros cuadrados del Parque Industrial Norte de Extremadura y alrededor de 250 puestos de trabajo. La iniciativa se encuentra próxima a la resolución ambiental de su primera fase, según la información trasladada por la Junta, y la empresa, dirigida por el extremeño Ismael Clemente, ya ha solicitado permiso para el movimiento de tierras.

El cuarto proyecto es CC Green, en Cáceres, que prevé una inversión privada de 1.040 millones y 220 puestos de trabajo durante el primer año de actividad. Su objetivo es construir un centro de procesamiento de datos neutro en carbono, orientado a la economía digital y los servicios tecnológicos. Cuenta con la declaración PREMIA, aunque su desarrollo se encuentra en una fase inicial y está condicionado al desbloqueo del polígono industrial donde pretende instalarse. Los cuatro proyectos representan más de 7.353 millones de inversión privada prevista y alrededor de 2.620 puestos de trabajo, según el cómputo de la Junta. Tres de cuentan con la declaración de Proyecto Empresarial de Interés Autonómico.

BLACK

HASTA
-50%*

¿Todavía no tienes una cama de ENSUEÑOS®?

TRECA
PARIS

*En una selección de nuestros mejores sistemas de descanso en exposición

OFERTAS ESPECIALES

Stressless®
-15%
En una selección de sillones, sofás y sillas

Nuevo sillón Stressless Adam con Zero gravity

ENSUEÑOS®
Since 1987

tiendasensuenos.com

Diego de León, 44
(Bº de Salamanca)
915 63 92 97
MADRID

DISTRIBUIDOR OFICIAL STRESSLESS PARA MADRID

MADRID SAN SEBASTIÁN PAMPLONA

Síguenos en RRSS

DEPORTES

UNA CAÍDA RETRASA EL ALIRÓN DE MÁRQUEZ

Sergi Font



La lluvia impide que el catalán se corone a falta de una vuelta y media. Gana Bezzecchi y Martín acaba quinto. Hoy le vale con ser noveno o que 'Martinator' no sea primero ni segundo

Se esfumó el décimo campeonato de Marc Márquez cuando el catalán ya lo tenía en el bolsillo. El '93' de Ducati se cayó a falta de una vuelta y media mientras en la fábrica de Borgo Panigale ya descorchaban el champán. La lluvia traicionó a la Desmosedici de Marc, que se deslizó por el asfalto y retrasó el alirón. Cuarta caída en una esprint.

Ganó Bezzecchi y Jorge Martín acabó quinto, lo que alarga el Mundial. Aún así, Márquez lo tiene bastante fácil para llevarse la Torre de Campeones. La calculadora estima que hoy solo necesita ser noveno para depender de sí mismo. Si queda entre la décima y la 14ª posición también sería campeón si no gana Martín y si acaba 15º lo celebraría si 'Martinator' no es primero ni segundo.

Le bastaba con sumar dos puntos más que Jorge Martín en la montaña rusa de Portimao. El objetivo del de Ducati, sumar 14 puntos durante todo el fin de semana, aunque a nadie se le escapaba la posibilidad que tenía el '93'. Decepción en el box rojo y cara de circunstancias de Gigi Dall'Igna y Davide Tardozzi.

No perdió la sonrisa Márquez a pesar de la decepción. «Nos gusta la épica», bromeó antes de analizar su caída: «Ha sido un error. Lo bueno y positivo es que estamos bien físicamente. Lo primero que he hecho al caer ha sido chequear el cuerpo... Ha empezado esa lluvia que tantas veces nos ha ayudado y en esta ocasión nos ha hecho resbalar. Nos han faltado dos minutos y medio».

El '93' prosiguió con su valoración: «Lo bueno es que Martín solo ha podido ser quinto y lo malo, que Bezzecchi ha ganado y aún sigue vivo para el campeonato. El plan no ha funcionado porque no hemos podido desactivar a Bezzecchi, que seguramente vuelva a ganar mañana. Prioridad, acabar la carrera. Martín está sufriendo un poco más, pero sabemos que es capaz de todo en carrera».

Dispuesto a agotar sus pírricas opciones, Marco Bezzeccho se hizo con la pole por delante de Marc Márquez que, a pesar de ser más conservador que nunca, demostraba tener un buen ritmo. El catalán se colocaba segundo, por delante de Fabio Di Giannantonio. Mal se le ponían las cosas desde el principio a Jorge Martín, incrustado en la tercera fila tras conseguir únicamente el séptimo puesto. El madrileño se apuntaba a la épica, abocado a remontar para alargar el título.

«El objetivo ahora mismo es puntuar en la esprint, porque así descartamos a Bezzecchi, y el domingo cerrar el título en la carrera larga», explicaba tras la clasificación para parrilla un comedido Marc Márquez, que confesó aumentar la prudencia tras el fuerte accidente de Diogo Moreira en la Q1.

MARC MÁRQUEZ
Piloto de Ducati y líder del Mundial

«La prioridad este domingo es acabar la carrera»

Salida limpia, con Bezzecchi primero. Atacaba Jorge Martín, buscando la remontada y Marc Márquez trataba de no meterse en líos. Raúl Fernández se colocaba segundo sin que el '93' peleara la posición. Álex Márquez adoptó el rol de escudero de su hermano y frenó el avance de 'Martinator', sexto.

Comenzó a llover ligeramente en la segunda vuelta y se declaró la carrera como 'flag to flag' (procedimiento reglamentario de MotoGP que permite a los pilotos entrar a boxes para cambiar de moto en mitad de una carrera cuando cambian las condiciones meteorológicas). Nadie entraba en el garaje.

A mitad de carrera, Marc marchaba tercero, por detrás de Bezzecchi y Raúl Fernández. Jorge Martín rodaba séptimo, con Álex Márquez, Di Giannantonio y Pedro Acosta por delante. El madrileño necesitaba adelantarlos a los tres para mantener vivo el campeonato. Solo pudo con el italiano. Insuficiente para evitar el alirón de catalán.

Pero sucedió lo que nadie esperaba, que a falta de una vuelta y media, sin que estuviera arriesgando, Márquez se fue al suelo y se retrasó el alirón. Ganó Bezzecchi. Raúl Fernández y Álex Márquez completaron el podio.



Captura de la caída de Marc Márquez. MotoGP

GRAN PREMIO DE PORTUGAL

MotoGP - Esprint

1	Marco Bezzecchi (ITA) APRILIA	12
2	Raúl Fernández (ESP) APRILIA	9
3	Álex Márquez (ESP) DUCATI	7
4	Pedro Acosta (ESP) KTM	6
5	Jorge Martin (ESP) APRILIA	5
6	Ai Ogura (JPN) APRILIA	4
7	F. Di Giannantonio (ITA) DUCATI	3
8	Fabio Quartararo (FRA) YAMAHA	2
9	Iker Lecuona Gascón (ESP) DUCATI	1

MotoGP - Pole

1	Marco Bezzecchi (ITA) APRILIA	01:37.201
2	Marc Márquez (ESP) DUCATI	01:37.695
3	F. Di Giannantonio (ITA) DUCATI	01:37.823
4	Raúl Fernández (ESP) APRILIA	01:38.117
5	Álex Márquez (ESP) DUCATI	01:38.262
6	Pedro Acosta (ESP) KTM	01:38.304
7	Jorge Martin (ESP) APRILIA	01:38.314
8	Fermín Aldeguer (ESP) DUCATI	01:38.515
9	Johann Zarco (FRA) HONDA	01:38.630

MotoGP - Mundial

1	Marc Márquez (ESP) DUCATI	431
2	Jorge Martin (ESP) APRILIA	376
3	Marco Bezzecchi (ITA) APRILIA	369
4	Pedro Acosta (ESP) KTM	315
5	Ai Ogura (JPN) APRILIA	298
6	F. Di Giannantonio (ITA) DUCATI	285
7	Raúl Fernández (ESP) APRILIA	267
8	Álex Márquez (ESP) DUCATI	204
9	Francesco Bagnaia (ITA) DUCATI	173
10	Enea Bastianini (ITA) KTM	147
11	Fermín Aldeguer (ESP) DUCATI	129
12	Brad Binder (RSA) KTM	118



Alcaraz celebra el pase a la final de las Finales ATP. Reuters

TENIS / FINALES ATP

Alcaraz se levanta a lo grande

El español aguanta un mal primer set ante Shelton y peleará con Zverev, campeón en 2018 y 2021, por su primer título de maestro

Laura Marta

CARLOS ALCARAZ	**3**	**6**	**7(7)**
BEN SHELTON	**6**	**3**	**6(1)**

ESTADÍSTICAS

Alcaraz		Shelton
12	Saques directos	14
2	Dobles faltas	3
1/3	Puntos de break	1/1
73%	Primer servicio	77%
33	Golpes ganadores	30
21	Errores no forzados	30
88	Puntos ganados	78
	Duración	1h 59 m

Carlos Alcaraz empieza a ser difícil de describir. Puede estar jugando lento, frío, con dudas, contra un rival que está más dentro de su cabeza que al otro lado de la red. Y aun así, encontrar la manera de aguantar, de superar a sus propios fantasmas, de creer y ganar. Lo hace con este Ben Shelton que le cortó el aliento en el primer set y lo intentará hacer contra un enorme Alexander Zverev, verdugo de Daniil Medvedev (7-6 (0) y 6-4), con quien se juega hoy (18.00 horas, Movistar) el título de maestro. Aunque es solo un papel, porque el murciano se maneja así en esta gira de pista dura bajo techo: títulos en Tokio, Viena y París, invicto en Turín, y trece triunfos seguidos, y su segunda final de este trofeo que ambiciona y que bien valen un brazo con manguito protector, una rodilla con una venda bajo la rótula y un muslo protegido hasta el extremo.

Si se quería emoción y adrenalina, llega otro Alcaraz-Shelton. Después de la final del Masters 1.000 de París, que se llevó el español, pero este con un poco más de intensidad, pues es el primero tras el reencuentro entre el murciano y Juan Carlos Ferrero, su antiguo entrenador y que ahora dirige la carrera del estadounidense. El valenciano, por respeto, cariño, en esta situación «extraña» porque busca ahora cómo hacer daño al tenista que él mismo creó, decidió no sentarse en el banquillo.

Pero vuela solo Alcaraz en este año de completar los cuatro Grand Slams, atender su cuerpo durante casi cinco meses, y encarrilar una final de curso sublime del que todo el mundo opina que nunca había jugado mejor sobre esta superficie y en estas condiciones. Y es mucho decir de este Alcaraz de títulos en Tokio, Viena, París, semifinal de Turín. Y una alarma, en el muslo izquierdo, que protege con mimo, sin sobrecargar en los entrenamientos y con la misma estrategia que ante Flavio Cobolli: minimizar los movimientos, agresividad, a por todas, en el límite del riesgo.

Pero también Shelton ha crecido de París a Turín, y también de agresividad y potencia sabe un rato. Aprovecha su saque portentoso para no sufrir en sus turnos de saque y se lanza en el resto en el inicio del choque porque nota al español algo incómodo, inestable, con rictus demasiado serio para que pueda soltar su magia. Después de todo un torneo inmaculado con su servicio, Alcaraz brinda el primer 'break' para un 0-3 demasiado rápido.

Hay gestos serios en el banquillo del español, que se deshace de la presión con su primer juego después de tres buenos saques. Shelton aturde con su zurda, no obstante, y le sigue quitando tiempo de reacción con unos movimientos que todavía son al ralentí. Hay enfado en el murciano, que suelta un grito de rabia que aplaude la grada porque ven que necesita algo de energía y despejarse las dudas.

«Cada vez estás mejor», le subrayan a Alcaraz desde el banquillo. Y lo nota, y se lo cree. Y suelta por fin la derecha para castigar en cruzado y con un delicioso paralelo. Y certifica la mejoría con un saque a 214 kilómetros por hora y una sutilísima dejada. También a Shelton se le nota la mejoría de madurez, y convierte el miedo en un turno de saque impecable con 'aces' de segundo a 217 kilómetros por hora. Es un 3-6 en 31 minutos, sí, pero este ya es otro Alcaraz.

Despertar

Uno que sacude ya sin miedo, que afina el servicio, que empieza a sacar sus trucos de magia y que se anima y se anima y se anima. «A por él, a por él. Vas a poder», le señala Samu López. Ha tenido en el primer set dos opciones de rotura en el séptimo juego que no pudo completar, pero busca con empeño la siguiente, porque sabe que ya está para atraparla. Es un revesazo cruzado que tumba a Shelton, y dos restos del mejor Alcaraz que celebra la grada y el murciano, por fin la rotura, por fin está donde quería, por fin se mueve con agilidad, sin presión, sin tensión, y con toda la magia en su poder: dejadita y revés que sentencia. En una hora y 8 minutos, la semifinal está igualada en el marcador con un set para cada uno. Pero en realidad, todo se inclina ya hacia Alcaraz: tenis, trucos, sensaciones.

«Físicamente me he encontrado muy bien. No era momento para especular e ir con dudas»

El arte de la presión

Es un tercer set de máximos. Ya no se guarda nada el español, que el estadounidense tampoco cede aunque se le empieza a notar que los recursos todavía son algo limitados, al menos si los comparamos con los del rival. Ante la subida de nivel, Shelton se protege con su servicio. Se desgañita el 4 del mundo cuando salva otro juego comprometido por la presión de Alcaraz, que hasta le aplaude un puntazo de sutileza de los que se le verán muchos en el futuro, que tiene a Ferrero de su lado ahora.

El billete a la final, no obstante, se juega en el 'tie break'. Pero qué más da, porque este Alcaraz sublima el arte de la presión, de aguantar los malos momentos y levantarse una vez las nubes mentales se disipan. Y ahí, en ese desempate, la madurez, la experiencia, todo lo que Alcaraz es por encima de todos en esta recta final. También de Shelton, que palidece ante los restos del rival y ya no tiene tiempo de recuperar ese 'minibreak' ni mucho menos el siguiente.

«Estos partidos te dan información de ti mismo, sobre lo que tienes que mejorar. En el primer set no empecé demasiado bien. Quería volver a jugar al mismo nivel que contra Cobolli y tenía nervios, no ha sido fácil. Pero he sabido encontrar el nivel en el segundo set e hice una gran tenis en el 'tie break'. Ahora empieza mi recuperación física y mental para mañana. Que es un día muy importante para mí y para mi equipo. Al inicio del año tenía este título como objetivo», comentó a pie de pista.

¿Físicamente? «Físicamente me he encontrado muy bien. No era momento para especular e ir con dudas. Me he sentido bien y me he movido bien, no he hecho el loco como en algún otro momento. Pero después de la batalla de hoy, vamos a usar cada minuto para recuperar y hacer las cosas bien».

MANUEL MERINERO

El silencio no es consenso



La última asamblea del Real Madrid deja una pregunta difícil de esquivar: ¿representa realmente la opinión de la masa social? En las últimas elecciones, aproximadamente el 35 % de los votantes respaldó una candidatura que defendía un modelo de club diferente. Con un porcentaje tan significativo de socios expresando una posición alternativa, resulta inaudito que en la asamblea no se escuchara ni una sola pregunta crítica sobre los aspectos más controvertidos de la gestión. ¿Debemos interpretar ese silencio como conformidad? ¿O es que la asamblea ya no es el lugar donde se expresan las distintas sensibilidades del madridismo?

Porque las discrepancias existen. Las dudas sobre el modelo de propiedad, la posible entrada de terceros en determinadas áreas de negocio, la creación de sociedades para explotar distintas actividades y el futuro control de los socios sobre su patrimonio no han desaparecido. Tampoco los conflictos que afectan directamente a los propios socios.

La falta de debate contrasta con lo que ocurría hace años. Las tradicionales preasambleas reunían a 200 o 300 socios, primero en la sala de prensa del Santiago Bernabéu y después en el auditorio de la Ciudad Real Madrid. Allí podían preguntar directamente a Florentino Pérez, plantear problemas y expresar sus inquietudes. Cuando alguna cuestión tenía solución, el presidente solía decir: «Manolo, toma nota...», en referencia a Manolo Redondo, entonces director de Presidencia y hoy vocal de la junta directiva. Antes de la Asamblea se contactaba con los socios para intentar resolver o aclarar los asuntos planteados.

Una asamblea en la que no se escucha ninguna pregunta crítica, pese a existir una discrepancia electoral tan significativa y asuntos de tanta trascendencia pendientes de explicación, difícilmente puede considerarse un reflejo fiel de la pluralidad de la masa social. El silencio de una sala no equivale al consenso de 100.000 socios. ●



Florentino Pérez y Rafa Nadal, ayer en la asamblea de socios del Real Madrid. EFE

Florentino sienta a Nadal a su derecha: «Espero estar aquí muchos años»

Antes de someter a votación su inclusión en la Junta, el presidente hizo vivir a Rafa su primera asamblea como directivo

Rubén Cañizares
Madrid

Comenzó fuerte la asamblea de socios representantes. Rafa Nadal, cuya presencia estaba confirmada para el partido contra el Celta, también apareció por la mañana en el pabellón de baloncesto de la Ciudad Deportiva de Valdebebas, donde hoy se someterá a votación su inclusión en la junta directiva del Real Madrid. Un protocolo que tiene de sobra más que ganado, y por mayoría abrumadora. Por eso, Florentino se tomó la licencia de sentarlo a su derecha y vivir su primera asamblea ya como directivo de facto.

«Rafael Nadal es socio de honor del Real Madrid y, por tanto, tiene pleno derecho a estar en esta asamblea. Su nombramiento deberá ser sometido a ratificación en la asamblea extraordinaria», dijo el presidente antes de invitarle a subir junto a él y dejar su butaca en primera fila, donde se había acomodado al lado de Pirri, el presidente de honor: «Es un orgullo contar con alguien de su dimensión», añadió el presidente.

Nadal, con la sonrisa de oreja a oreja, recogió la invitación del presidente y subió feliz mientras recibía la ovación absoluta de los 758 compromisarios presentes en la asamblea. Número al que había que sumar los 839 en modo telemático para un quórum de 1.597 socios representantes en una asamblea que fue una balsa de aceite para Florentino y un homenaje del madridismo a Nadal. Salió elegido como nuevo directivo por 1.704 votos a favor, cinco abstenciones y cuatro votos en contra.

«Es un día muy especial para el club y para mí. Todos conocemos la dimensión de Rafa Nadal en el deporte mundial, pero su grandeza va más allá de sus éxitos y títulos. Ha sabido ganarse el respeto y cariño de millones de personas por sus valores y manera de ser. Y para nosotros, es uno de los nuestros. Por eso, su incorporación es más que la llegada de una figura extraordinaria; es que una de las mayores leyendas quiere compartir con nosotros nuestro futuro. Estoy convencido de que su presencia nos ayudará a seguir construyendo el Real Madrid que queremos para las próximas generaciones», dijo el presidente.

También habló Nadal, con un discurso breve, pero sentido: «Quiero dar gracias al presidente. Cuando me nombraste socio de honor fue muy especial y hoy es un paso más. Para mí es una gran responsabilidad. Esto se transmite de padres a hijos porque el Real Madrid es algo que une. Muchas gracias de nuevo. La responsabilidad es infinita y la asumo con la mayor humildad. Espero estar aquí durante muchos años. Y voy a trabajar para que las cosas sigan siendo como hoy. Un club de éxito y que lo siga siendo durante los años que vengan. Muchísimas gracias a todos y Hala Madrid».

Apenas 49 minutos, con un tono bastante menos beligerante del que mostró Florentino en aquella rueda de prensa esperpéntica de mayo y durante la campaña electoral, sin mención explícita a Laporta ni Riquelme, y sin añadir nada nuevo a ese posible cambio del modelo societario del club. El presidente del Madrid sacó adelante la asamblea de socios representantes con 1.710 votos a favor de las cuentas (solo ocho abstenciones y cinco en contra), y con un discurso con sus habituales clásicos, pero sin tantas reflexiones grandilocuentes como en otras ocasiones.

«La grandeza de Rafa Nadal va más allá de sus éxitos y títulos. Ha sabido ganarse el respeto y cariño de millones de personas por sus valores y manera de ser»

Los conciertos, «pronto»

Habló del primer acuerdo que ha logrado con la UEFA tras el fin de la Superliga. Y de una primera medida: «A partir de la próxima temporada se podrán ver gratis en la India los mejores partidos de la Champions. Será una nueva forma de probar este nuevo modelo antes de extenderlo a otros países. Y no será en un país cualquiera, sino en el que más millones de habitantes tiene, con el objetivo de llegar a un mercado de enorme población y juventud y combatir la piratería».

También se refirió al caso Negreira, «un fraude integral que afectó a todas las competiciones nacionales e internacionales. Por eso, no voy a parar hasta que se depuren todas las responsabilidades».

Luego, en el turno de preguntas, apenas tres participaciones de socios con abundancia de loas y dos cuestiones relevantes: los pitos del Bernabéu a los jugadores y el regreso de los conciertos. «No se puede pitar a nuestros jugadores. El enemigo puede estar fuera, pero no en casa. Les pido que no apoyen nunca los pitidos. Solo quieren perturbar la buena convivencia, influenciados por los medios», dijo Florentino. Después, José Ángel Sánchez anunció que ya han terminado las mejoras acústicas del Bernabéu y que «pronto volverán los conciertos al estadio».

Espí se vuelve a poner la capa de superhéroe

El joven atacante, con un gol en el 85, le da tres puntos más a un Madrid que perdió el buen fútbol ante un gran Celta que se adelantó gracias a Durán

Rubén Cañizares
Madrid

REAL MADRID	**2**
CELTA	**1**

Real Madrid
Courtois; Trent (Vinicius, 57), Konaté, Huijsen, Carreras (Cucurella, 57); Camavinga (Carlos Espí, 79), Bernardo Silva (Valverde, 57); Arda Güler, Bellingham, Diomande (Endrick, 71); Mbappé.

Celta
Radu; Javi Rodríguez, Yoel Lago, Marcos Alonso; Carreira, Hugo Burcio (Driouech, 67), Ilaix Moriba, Javi Galán (Javi Rueda, 76); Hugo Álvarez (Jutglà, 46), Pablo Durán (Iago Aspas, 76), Williot (Febas, 67).

Goles
0-1, m. 6: Pablo Durán. 1-1, m. 66: Bellingham. 2-1, m. 85: Carlos Espí.

El árbitro
Adrián Cordero Vega (Comité cántabro). Amonestó a Yoel Lago, Javi Rodríguez y Carlos Espí.

El Madrid de Mourinho se fue al parón con la ilusión de haber vuelto a jugar bien al fútbol. No fue así ante el Celta, pero, como ha sucedido otras veces esta temporada, sacó el comodín que nadie tiene. Espí, cuatro goles en 93 minutos, culminó una agónica remontada ante un gran Celta que seguramente pudo llevarse algo más que una digna derrota. Cuando termina la partida, rey y peón vuelven a la misma caja.

El partido vino de nalgas. En el minuto 6, tras un inicio desganado del Madrid, el Celta encontró el premio del gol en la primera que tuvo. Jugada colectiva desde campo propio, de banda derecha a banda izquierda, mala basculación del Madrid, Trent haciendo lo que mejor sabe, ser invisible, y gol de Pablo Durán a pase de Williot. Remató solo en el segundo palo el canterano del Celta. 0-1.

El tanto del Celta evidenció, como tantas otras veces, que Alexander-Arnold se quedó en Liverpool y el Madrid fichó a Trent. La devaluación del lateral inglés no parece haber tocado fondo. Ni siquiera el portugués Secretario llegó a estos niveles de desidia y falta de compromiso. No tiene actitud defensiva, tampoco colocación, no aporta en ataque, pasea en lugar de correr y no tiene química ninguna con sus compañeros.

Mourinho le leyó la cartilla tras el tanto del Celta y ni aun así sacó algo de orgullo. Y hasta Arda le tuvo que llamar la atención en una jugada por banda derecha en la que se metió en fuera de juego y, a pesar de los gestos del turco, decidió recuperar la línea como quien saca a pasear al perro. Hasta lo poco que había mostrado en este año y medio en el Madrid, que eran algunos centros decentes, lo ha perdido. Terrible.

Como la primera mitad de un Madrid que remató por primera vez a puerta en el minuto 35, en un suave cabezazo de Huijse, a la salida de un córner, a las manos de Radu. Antes lo habían intentado Mbappé y Arda, pero sus disparos se marcharon por línea de fondo. Mourinho, que se olió el percal desde bien pronto, avisó a sus titulares poniendo a calentar en el 22 a Cucurella, Valverde, Brahim, Endrick y Vinicius.

El Celta tuvo el 0-2 en otra gran acción colectiva en el 32. Esta vez finalizada por banda derecha. Asistencia de Carreira a Williot, y el sueco, sin marca, se precipitó en el remate, que mandó al lateral de la red. Tenía tiempo para pararla y buscar mejores opciones, pero le pudo el ansia de verse solo en el área.

Un minuto después del perdón gallego, el Madrid tuvo el empate desde los once metros. Otra vez un penaltito a Mbappé, por un ligero toque de Marcos Alonso con su mano a la mano del francés. Lo estuvo mirando el VAR un rato, hasta que decidió que Cordero Vega había enjuiciado correctamente la acción. Acción de pillo de Kylian que, esta vez, le salió cruz. Penalti al centro y arriba, muy arriba del larguero. Sin tanta potencia, pero recordó al de Ramos en aquella tanda de penaltis de semifinales de Champions de 2012 ante el Bayern, también con Mourinho en el banquillo. Segundo penalti que falla en Liga Mbappé. En La Cartuja se lo paró Valles.

La segunda mitad fue distinta. La 'mourinhina' en el descanso tuvo efecto y el Madrid salió con una actitud totalmente renovada, pero sin demasiadas llegadas de peligro. No sufría Radu, al que le bastaba con estar seguro en el juego aéreo. Así que aguantó diez minutos más Mourinho con el mismo once, hasta que en el 55 llamó a Valverde, Cucurella y Vinicius. Escenario ideal para que el Bernabéu empezara a limar asperezas con el brasileño, que fue recibido con una mezcla de pitos y aplausos.

Recibió más silbidos cuando no controló un balón fácil pegado a línea de banda, lo que provocó la reacción de Mourinho, rápido al quite sacando las palmas para aplaudirle. Fue justo antes de que el Celta perdonara, por dos veces, el 0-2. En el 64, Jutglà desperdició una situación de gol clara, en un disparo sin marca desde dentro del área que no hizo ni pestañear a Courtois. Lo contrario que provocó Durán en el 65. Chut seco y fuerte que sacó el belga abajo con una mano dura. La clásica parada milagro de Thibaut que precede a un gol del Madrid. Y así fue.

Empataron los blancos mientras la grada de animación cantaba «échale huevos». Cabalgada de Vini, combinación con Mbappé, pase del francés a Bellingham y martillazo del inglés. 1-1 y más de veinte minutos por delante para confirmar la remontada. Costó, pero llegó. Y como tantas otras veces esta temporada, Espí ejerció de héroe. Juega poco, pero es el suplente con más gol del planeta. Ahí están sus números. 2-1 y tres puntos más.



Carlos Espí celebra el gol del triunfo. AFP

PRIMERA DIVISIÓN

Partido	Hora	Resultado
Athletic-Espanyol		0-1
Alavés-Deportivo		3-1
Rayo-Valencia		0-1
Sevilla-Real Betis		1-1
R. Madrid-Celta		2-1
Barcelona-Villarreal	D 14.00h	
Racing-R. Sociedad	D 16.15h	
Osasuna-Málaga	D 18.30h	
Getafe-Atlético	D 21.00h	
Levante-Elche	L 21.00h	

CLASIFICACIÓN

		PTS	J	G	E	P	GF	GC
●	1Barcelona	33	12	11	0	1	48	13
●	2R. Madrid	33	13	11	0	2	33	11
●	3Atlético	28	12	9	1	2	23	10
●	4Real Betis	27	13	8	3	2	21	16
○	5R. Sociedad	22	12	7	1	4	21	20
□	6Sevilla	19	13	5	4	4	18	20
	7Athletic	16	12	4	4	4	15	12
	8Alavés	16	13	4	4	5	18	18
	9Villarreal	15	12	4	3	5	17	15
	10Espanyol	15	13	4	3	6	14	14
	11Deportivo	15	13	3	6	4	16	17
	12Racing	14	12	4	2	6	17	30
	13Celta	13	13	2	7	4	11	12
	14Rayo	12	12	3	3	6	15	22
	15Getafe	12	12	3	3	6	8	18
	16Osasuna	12	12	3	3	6	12	23
	17Valencia	12	13	3	3	7	9	20
↓	18Levante	11	12	2	5	5	16	21
↓	19Elche	10	12	2	4	6	14	20
↓	20Málaga	5	12	0	5	7	9	23

● Champions ○ Europa League
□ Conference League ↓ Descenso

SEGUNDA DIVISIÓN

Partido	Hora	Resultado
Andorra-Leganés		1-3
Sabadell-Granada		1-1
R. Sociedad B-Cádiz		0-3
Castellón-Eldense		2-0
Tenerife-Mallorca		0-0
Córdoba-Real Oviedo	D 14.00h	
Sporting-Las Palmas	D 16.15h	
Celta Fortuna-Valladolid	D 18.30h	
Girona-Eibar	D 18.30h	
Burgos-Albacete	D 21.00h	
Ceuta-Almería	L 20.30h	

CLASIFICACIÓN

		PTS	J	G	E	P	GF	GC
●	1Castellón	33	14	10	3	1	26	5
●	2Almería	32	14	10	2	2	26	11
○	3Granada	27	14	8	3	3	22	15
○	4Girona	24	14	7	3	4	24	13
○	5Mallorca	24	14	6	6	2	18	10
○	6Eibar	24	13	7	3	3	22	15
	7Burgos	24	14	7	3	4	20	17
	8Sporting	23	14	7	2	5	16	17
	9Real Oviedo	21	14	6	3	5	20	18
	10Córdoba	20	14	6	2	6	25	25
	11Las Palmas	20	14	6	2	6	19	22
	12Tenerife	19	14	4	7	3	17	17
	13Sabadell	19	15	4	7	4	13	14
	14Valladolid	18	14	5	3	6	22	21
	15Leganés	18	15	5	3	7	17	25
	16Eldense	17	15	5	2	8	15	21
	17Cádiz	14	15	3	5	7	20	19
	18Celta Fortuna	13	14	3	4	7	19	26
↓	19R. Sociedad B	13	15	3	4	8	17	27
↓	20Albacete	13	14	4	1	9	14	24
↓	21Andorra	11	14	3	2	9	19	27
↓	22Ceuta	5	14	1	2	11	10	32

● Ascenso directo ○ Play off de ascenso
↓ Descenso

Copete le da la victoria al Valencia en su vuelta

Javier Aguirre le tiene mucha fe a Copete –con el que ya coincidió en el Mallorca– y el central, de vuelta a la titularidad tras nueve meses lesionado en la rodilla, correspondió marcando el único gol del partido en Vallecas. Un 0-1 con el que el Valencia suma una nueva victoria y se aleja del descenso. Dimitrievski, con sus paradas, también fue clave.



Tania Sieira

HINCHAS ANTONIO VELÁZQUEZ

«En el fútbol, como en la vida, donde más se aprende es en la derrota»

Casi dos décadas de cine, series y teatro en su mochila y, para este granadino de 44 años, el trabajo sigue siendo, junto al fútbol, su gran vicio

Maria José Hostalrich



—¿Cómo de importante es el deporte en su día a día?
—Es la manera de desconectar. A menudo, cuando escribo y estoy bloqueado, salgo a correr y me llegan las ideas. Hago muchísima bicicleta y una de las cosas que me gusta es perderme solo en Granada. Para mí el deporte es todo.

—¿Solo de Granada o también del Granada?
—Ahora mismo, solo y absolutamente del Granada.

—¿Tanto como para seguir la actualidad del equipo?
—Sí, la sigo bastante. Además, la directiva me tiene como una especie de talismán porque cada vez que voy, ganamos. La directiva ha cambiado. El otro día me presentaron a un nuevo director y me dijo: «Antonio, tienes que venir que me han dicho que das suerte». Me da un poco de vergüenza que me consideren así.

—¿Alcanza la condición de forofo?
—Muy forofo, no. No lo soy en nada, en mi vida. Intento que nada me condicione, ni en mi profesión. Amo mi trabajo, pero por encima de ser actor hay muchas cosas. Y en el fútbol, por encima de una victoria o una derrota, hay 150.000 cuestiones más importantes.

—Salvo que te estés jugando una permanencia, un ascenso o un título.
—Al final, como en la vida misma, donde más se aprende es en la derrota. Es verdad que asociamos la victoria al éxito. Pero si lo extrapolamos a la ficción, hay muchas cosas que son un éxito, pero no necesariamente son de calidad. Y al contrario: hay equipos muy buenos y ambiciosos y eso no se traduce en éxito.

—La única terapia para esto es seguir trabajando, ¿no?
—Sí, pero mira: a mí me gusta mucho la competición de salto con caballo y al final, no todo depende del jinete. El animal puede tener un mal día. Un buen jinete sabe sacarle un rendimiento a un mal caballo solo porque haya un gran entendimiento entre el animal y él. En ocasiones, debes entender que, por más que te empeñes en que el caballo haga el salto que quieres, él tiene su instinto y puede que no haga lo que tú pretendes.

—No se imagina usted la de entrenadores que iban a comprarle su teoría...
—Y aficionados, ¡eh! En España, todo el mundo sabe dirigir un país y un equipo de fútbol. Y hay que entender que, cuando estás en el campo, la visión de juego es cuestión de segundos. Y es un equipo, no un solo jugador, por bueno que sea.

—¿Cuál es su deportista favorito?
—Messi. Ha sabido gestionar a la perfección lo que se esperaba de él y concentrar toda su fuerza y talento en eso.

—En Messi, ha habido también mucho de sacrificio. Y de eso no se habla mucho.
—Durante muchos años tenía como libro de referencia en mi mesita de noche 'Conversaciones con Al Pacino'. Pacino tiene una carrera brillante en todos los sentidos, pero hablaba mucho de su vida personal, que era un desastre, porque era muy egoísta. Abandonaba otras cosas por el hecho de estar tan pendiente de su trabajo. Y hubo una frase que me llamó mucho la atención, que decía: «Uno es feliz cuanto menos piensa en sí mismo».

«Me distanció mucho del fútbol estar en 'Tierra de Lobos'; competíamos mucho y a nivel de audiencia, bajábamos mucho»

—¿Qué es lo que más le emociona del fútbol y lo que detesta?
—Lo que menos me gusta es que tengamos que usar a las fuerzas de seguridad a mansalva para controlar a las aficiones. ¡Con la capacidad de unir que tiene el fútbol! Y eso es, precisamente, lo que más me gusta. La panzada de llorar que me llevé viendo lo que le ocurrió a Jesús de Miguel y las muestras de unión y respeto hacia él y su familia de todo el fútbol.

—¿Se ha enfadado alguna vez con algún compañero por el fútbol?
—No, pero yo sí me he distanciado mucho de la discusión permanente. Perdía muchísima energía. Y, sobre todo, llegabas un día al rodaje y era una competición. Y otra cosa que me distanció mucho, recuerdo, cuando estaba en 'Tierra de Lobos', es que competíamos mucho con el fútbol y, claro, a nivel de audiencia, bajábamos mucho.

—El deportista más artístico que han visto sus ojos.
—Messi. Está tocado con una varita mágica.

—¿Cuál se adaptaría mejor a un papel de villano?
—Cristiano Ronaldo. O Mourinho. Aunque me encantan, no creas.

—¿Cuánto le gusta Mourinho?
—Es un tipo muy carismático. Es gente muy inteligente, muy rápida.

—¿A qué futbolista recomendaría para suplirle en alguna película?
—Podría ser Miguel Torres, sí. Por su físico y por sus dotes culinarias.

—¿Con quién le gustaría compartir escenario?
—Con Morientes. Hemos jugado mucho al fútbol juntos, muchas pachanguitas y nos caemos muy bien. Y, si puedo elegir dos compañeros de reparto, me quedo con él y con Fernando Hierro.

—¿Vio la final del Mundial?
—Pues mira, me pilló rodando una película. Y se llegó a plantear parar el rodaje. Dije: «¿Estamos locos?». Estábamos rodando, jornada de noche, lo que conllevaba el parar la jornada, irnos dos horas más de retraso... Y yo dije: «No, no, señores, no vamos a parar». Fui el único que no quiso parar.

—¿Paró?
—No se paró, pero recuerdo que todo el mundo estaba con el móvil, viendo el partido en mitad de las secuencias. ¡La madre que les parió! Al final, con todo respeto, entiéndeme, pero para mí mi trabajo es sagrado.

—Salva Reina entregaba su Goya si el Málaga ascendía. ¿Hasta dónde llegaría Antonio Velázquez por el retorno del Granada a Primera División?
—Acabo de hacer una película con él y...je, je, es muy fanático. No sé qué daría, pero me encantaría poder hacer un saque de honor. Si el Granada sube, esté donde esté, voy a hacer ese saque de honor.

HORÓSCOPO

Aries
(21-III al 20-IV)
Excelentes noticias de personas queridas que están lejos. Si le deben dinero, pídalo. Confíe en el compañero de trabajo.

Tauro
(21-IV al 20-V)
Lime diferencias con su pareja. Gaste menos en caprichos. Llegará a acuerdos laborales importantes. Cuide su salud.

Géminis
(21-V al 21-VI)
Intensidad en amores y desamores. La economía va viento en popa. Planifique su trabajo para el futuro. Su organismo funciona bien.

Cáncer
(22-VI al 22-VII)
Si su relación de pareja está un poco dañada, refuércela. Posibilidad de tener ingresos extraordinarios. Buen momento laboral.

Leo
(23-VII al 23-VIII)
Hoy sí disfrutará con su pareja. Por fin puede reformar su casa con esos nuevos ingresos. Su petición de trabajo ha sido tenida en cuenta.

Virgo
(24-VIII al 23-IX)
Las confidencias a su amor intensificarán su confianza. Gaste menos dinero en el hogar y disfrútelo en algún viaje.

Libra
(24-IX al 23-X)
Para que sus deseos amorosos se cumplan, sea paciente. Reserve algo de dinero para una posible emergencia. Actúe con calma.

Escorpio
(24-X al 22-XI)
Su capacidad amorosa está en la cima. Encontrará una nueva fuente de ingresos. Recuerde que las relaciones laborales son complicadas.

Sagitario
(23-XI al 21-XII)
Quizá consiga grandes éxitos en el amor. Surgen problemas económicos. Resuelva ese injustificado malestar con un compañero.

Capricornio
(22-XII al 20-I)
Sorpresa en el amor. Un amigo le ayuda a resolver sus problemas financieros. Se sentirá bastante seguro entre sus superiores.

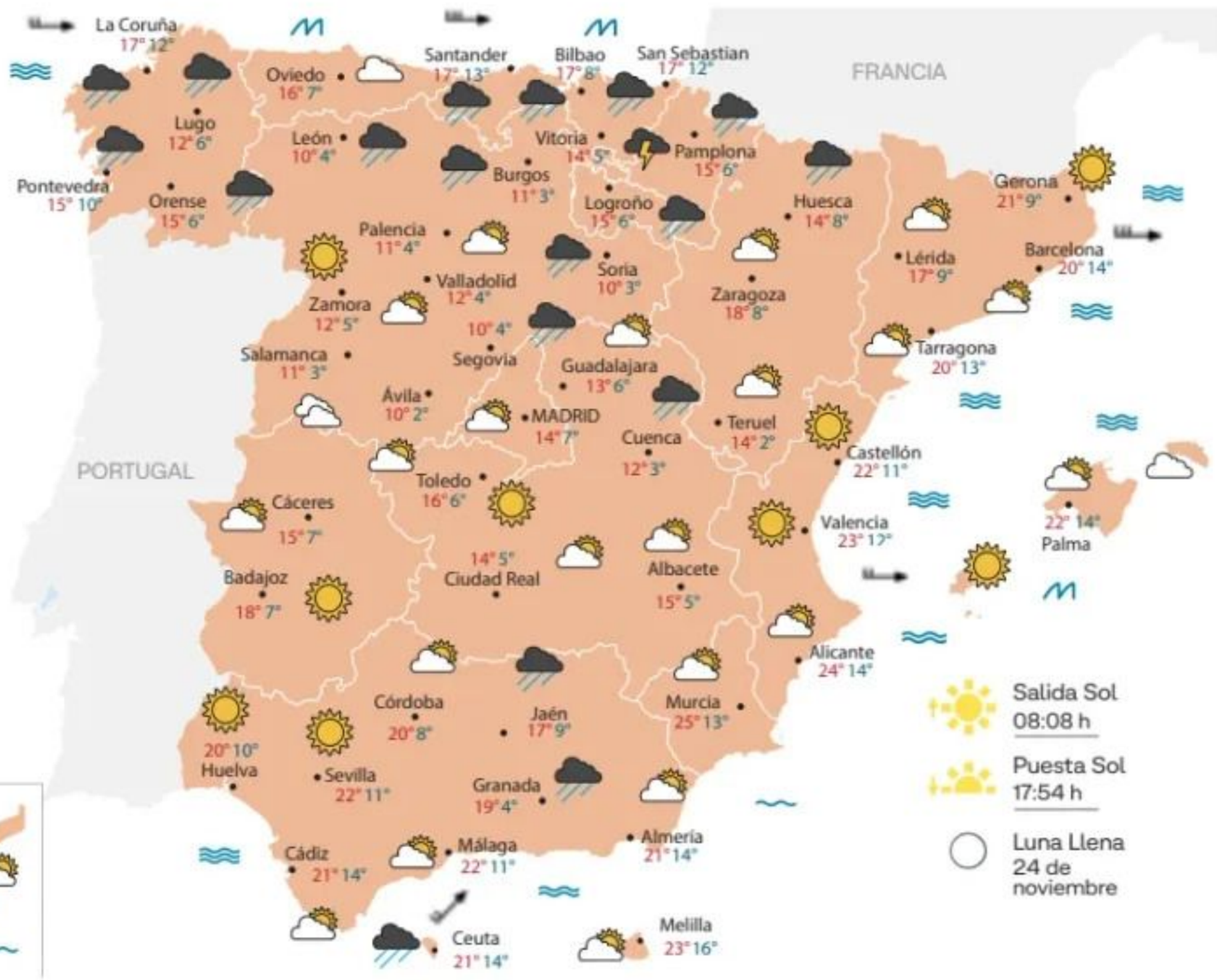
Acuario
(21-I al 19-II)
La familia le va a tener bastante pendiente de ella. Su economía no es preocupante. Decepcionado por los compañeros de trabajo.

Piscis
(20-II al 20-III)
Si no desea seguir con su relación, acábela cuanto antes. Su política de ahorro da sus frutos. Sus jefes valoran su trayectoria profesional.

HOY EN ESPAÑA

Descenso térmico

Jornada más estable, aunque persistirán lluvias débiles en el norte, especialmente en Galicia, Cantábrico y Pirineos, con nieve desde 1.500 metros. Cielos despejados en el sur, este y Baleares, mientras Canarias tendrá intervalos nubosos. Bajarán las temperaturas en buena parte de la Península. Viento oeste moderado, con rachas muy fuertes en litorales y zonas montañosas.





MAÑANA



MARTES 24



MIÉRCOLES 25



JUEVES 26



EMBALSES

Cantábrico Occid.	48	Guadiana	72
Cantábrico Orient.	48	Jucar	52
Cataluña interna	77	C. Med. Andaluza	62
Duero	43	Miño/Sil	46
Ebro	45	País Vasco Interna	62
Galicia Costa	44	Segura	46
Guadalete-Barbate	74	Tajo	55
Guadalquivir	69	Tinto/Odiel/Piedra	63

HOY RESTO DEL MUNDO

Europa



AYER EN ESPAÑA

	Mín.	Max.	Lluvia l/m2	Viento km/h
La Coruña	13	19	6,0	59
Alicante	11	20	00	16
Bilbao	11	17	5,0	26
Cáceres	12	5	3,0	23
Córdoba	7	17	00	21
Las Palmas	20	24	00	17
León	6	9	20,9	37
Logroño	9	12	2,2	32
Madrid	10	11	1,7	18
Málaga	9	20	00	26
Murcia	10	22	00	13
Oviedo	10	17	2,8	38
Palencia	7	10	7,3	41
Palma	9	20	00	28
Pamplona	8	13	2,8	33
San Sebastián	9	9	0,7	32
Santander	14	8	0,6	59
Sevilla	10	19	00	18
Valencia	12	19	00	14
Zaragoza	10	13	0,6	22

Europa temperaturas

Amsterdam	7°/-1°	Lisboa	18°/13°
Atenas	20°/12°	Londres	9°/3°
Belgrado	14°/2°	Moscú	2°/-1°
Berlín	4°/1°	París	8°/7°
Bruselas	6°/0°	Praga	6°/-1°
Budapest	8°/0°	Roma	18°/11°
Dublín	10°/8°	Varsovia	3°/1°
Estambul	16°/11°		

Mundo temperaturas

Bogotá	21°/13°	Nueva York	15°/9°
B. Aires	28°/17°	Pekín	6°/-3°
La Habana	28°/22°	Quito	18°/9°
El Cairo	27°/16°	Rabat	21°/15°
Lima	28°/23°	Sydney	34°/20°
Los Angeles	19°/8°	Tokyo	13°/4°
México	23°/13°	Washington	20°/12°
Montevideo	22°/17°		

Despejado · Variable · Nuboso · Cubierto · Chubascos · Lluvia · Tormenta · Nieve · Viento · Niebla · Mar llana · Mar rizada · Marejadilla · Marejada





Los premiados, con las autoridades, el pasado martes

Benito Tesier y Giovanni Ferrero, reconocidos con el premio Tiepolo

ABC
Madrid

La Cámara de Comercio e Industria Italiana para España (CCIS) y la CEOE organizaron el martes el acto de entrega del premio, que se concede a personalidades italianas y españolas de éxito en el ámbito económico y empresarial. La gala tuvo lugar en Madrid, en la sede de la Embajada de Italia, en presencia del embajador de Italia, Giuseppe Buccino Grimaldi; del presidente del Senado de España, Pedro Rollán; del decano de la IE School of Politics, Economics and Global Affairs de IE University y ex primer ministro de Italia, Enrico Letta, y de los presidentes de CCIS, Marco Pizzi, y CEOE, Antonio Garamendi.

Los organizadores del premio han querido reconocer la trayectoria de los dos galardonados y de las empresas que presiden, destacando, por un lado, el papel de Tesier en el desarrollo y la consolidación de Brembo en el mercado ibérico y, por otro, la apuesta del Grupo Ferrero por España como plataforma industrial y tecnológica, con la planta de Alcira como futuro hub europeo para la producción de helados.

Debate 'Hablemos de fragilidad y vulnerabilidad en las personas mayores'

ABC
Madrid

El próximo lunes 23, a las 16.00 horas, tendrá lugar en CaixaForum Madrid el debate 'Hablemos de fragilidad y vulnerabilidad en las personas mayores' organizado por el Programa de Personas Mayores de la Fundación "la Caixa" en colaboración con ABC. Una jornada que propone reflexionar sobre cómo abordar la fragilidad en la vejez y que analizará por qué cumplir años puede provocar que algunas personas se sientan más vulnerables.

Durante el evento no se obviará que el paso del tiempo puede suponer situaciones complejas en distintas dimensiones de la vida, como son la física, la cognitiva, la emocional y la social.

Para debatir sobre todo ellos, el acto contará con la participación de Carme Riera, escritora y vicedirectora de la RAE; Leontxo García, periodista, escritor y experto en ajedrez, y Javier Yanguas, psicólogo, gerontólogo y director científico del Programa de Personas Mayores de la Fundación "la Caixa".

El encuentro podrá seguirse gratuitamente por internet. Las personas interesadas pueden inscribirse a través del siguiente enlace.

Conferencias de Enrique Rojas e Isabel Rojas-Estapé en Ecuador

El doctor Enrique Rojas, catedrático de Psiquiatría y director del Instituto Rojas Estape, e Isabel Rojas-Estapé, psicóloga que pertenece a dicho instituto, acaban de dar un ciclo de conferencias en el Centro de Estudios Neurológicos de Guayaquil. El doctor Rojas habló de nuevos avances en el tratamiento de la depresión y se refirió a los cambios positivos en el tratamiento de las depresiones endógenas tanto en la monopolares como en las bipolares y las fases depresivas recurrentes.

Isabel Rojas-Estapé apeló a evitar el perfeccionismo o querer abarcar demasiado en nuestra actividad profesional. Hizo hincapié en la importancia de la voluntad como elemento fundamental de la conducta y que tiene dos notas que se asocian a ella, el orden y la constancia.

LOTERÍAS Y APUESTAS DEL ESTADO

LOTERÍA NACIONAL
SÁBADO

SORTEO DEL DÍA
21 DE NOVIEMBRE DE 2026
Diez series de 100.000 billetes cada una

SORTEO 94 / 26

Lista acumulada de las cantidades que han correspondido a los números premiados, clasificados por su cifra final

Estos premios caducan a los tres meses, contados a partir del día siguiente al de la celebración del sorteo



0		1		2		3		4		5		6		7		8		9	
Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete	Números	Euros/Billete
23600	360	23601	360	23602	300	23603	300	23604	300	23605	300	23606	300	23607	480	23608	300	23609	420
23610	360	23611	360	23612	300	23613	300	23614	300	23615	300	23616	420	23617	360	23618	300	23619	300
23620	480	23621	360	23622	300	23623	300	23624	300	23625	420	23626	300	23627	360	23628	300	23629	300
23630	360	23631	480	23632	300	23633	300	23634	300	23635	300	23636	300	23637	360	23638	300	23639	300
23640	10.360	**23641**	**600.000**	23642	10.300	23643	300	23644	300	23645	300	23646	300	23647	360	23648	300	23649	300
23650	360	23651	360	23652	300	23653	300	23654	300	23655	300	23656	300	23657	480	23658	300	23659	300
23660	480	23661	360	23662	300	23663	300	23664	300	23665	300	23666	300	23667	360	23668	300	23669	300
23670	360	23671	360	23672	300	23673	600	23674	300	23675	300	23676	300	23677	360	23678	300	23679	300
23680	360	23681	360	23682	300	23683	300	23684	300	23685	300	23686	300	23687	360	23688	420	23689	300
23690	360	23691	360	23692	300	23693	300	23694	300	23695	300	23696	300	23697	360	23698	300	23699	300
26300	360	26301	360	26302	300	26303	300	26304	300	26305	300	26306	300	26307	480	26308	300	26309	420
26310	360	26311	360	26312	300	26313	300	26314	300	26315	300	26316	420	26317	360	26318	300	26319	300
26320	480	26321	360	26322	5.840	**26323**	**120.000**	26324	5.840	26325	420	26326	300	26327	360	26328	300	26329	300
26330	360	26331	480	26332	300	26333	300	26334	300	26335	300	26336	300	26337	360	26338	300	26339	300
26340	360	26341	480	26342	300	26343	300	26344	300	26345	300	26346	600	26347	360	26348	300	26349	300
26350	360	26351	360	26352	300	26353	300	26354	300	26355	300	26356	300	26357	480	26358	300	26359	300
26360	480	26361	360	26362	300	26363	300	26364	300	26365	300	26366	300	26367	360	26368	300	26369	300
26370	360	26371	360	26372	300	26373	300	26374	300	26375	300	26376	300	26377	360	26378	300	26379	300
26380	360	26381	360	26382	300	26383	300	26384	300	26385	300	26386	300	26387	360	26388	420	26389	300
26390	360	26391	360	26392	300	26393	300	26394	300	26395	300	26396	300	26397	360	26398	300	26399	300
Terminaciones		**Terminaciones**				**Terminaciones**				**Terminaciones**		**Terminaciones**		**Terminaciones**		**Terminaciones**		**Terminaciones**	
3410	1.560	6111	1.560			483	300			185	300	346	300	957	480	758	300	509	420
8460	1.680	9411	1.560			673	300			25	120	16	120	997	360	88	120	09	120
540	360	431	480											07	180				
20	180	641	480											57	180				
60	180	31	180											7	60				
0	60	41	180																
		1	60																

ESTE SORTEO PONE EN JUEGO 42.000.000 DE EUROS EN PREMIOS

INSTRUCCIONES PARA LA CONSULTA DE ESTA LISTA

1.º Comprueba si la fecha del sorteo y el dibujo que figuran en la parte superior de la lista coinciden con los de su billete o décimo.

2.º En cada columna, y sólo en ella, están todos los premios y reintegros que han correspondido a todos los números que terminan con la cifra grande que la encabeza, clasificados en dos grupos: números completos y terminaciones.

Por ejemplo, si su número termina en 1, ha de fijar su atención únicamente en la columna encabezada con un uno. **Los premios indicados en la columna «euros/billete» son los que corresponden a un billete, o sea, a diez décimos.**

3.º Vea si en la columna de números aparece el que Vd. juega y, si así fuera, a la derecha encontrará acumulado el importe total de los premios que han correspondido al billete.

4.º Si no está su número completo puede tener premio en el grupo de terminaciones. Si las hay de cuatro cifras y su número las tiene igualmente dispuestas, a la derecha encontrará el total de premios que han correspondido a todos los números que terminan con esas cuatro cifras.

Si no tiene premio por terminación de cuatro cifras, o no las hay, proceda en la misma forma con las terminaciones de tres cifras, en su caso con las de dos y, finalmente, con las de una.



DONA

Santander
ES23 0049 1892 6927 1329 3362

CaixaBank
ES89 2100 5731 7102 0022 7540

caritas.es Cáritas Española 900 33 99 99

†

DON MIGUEL FERNÁNDEZ LASQUETTY

OFICIAL DE LA ARMADA

FALLECIÓ EN MADRID

EL DÍA 15 DE NOVIEMBRE DE 2026

a los ciento tres años de edad

Habiendo recibido los Santos Sacramentos

D. E. P.

Sus hijos, Miguel, Carmen, María Rosa, Blanca y Javier; hijos políticos, José Fernández Carrera, Alfonso Gimeno Collado y Chus Martín García; nietos, Carmen, Jorge, Javier, Cristina y Álvaro; hermanas políticas, Carmen Blanc Muñoz de la Cueva (Vda. de Martínez de Artola) y Consuelo Fernández-Cavada (Vda. de Blanc); sobrinos, sobrinos nietos y demás familia; María Díaz, Lourdes Arango, Silvia Pantoja, Alejandra Briones y William E. Mendoza

RUEGAN una oración por su alma.

El funeral por su eterno descanso se celebrará (D.m.) el miércoles 9 de diciembre, a las diecinueve horas, en la parroquia de Nuestra Señora del Pilar (c/ Juan Bravo, 40 bis), de Madrid.

(3)

ESQUELAS

ABC

SERVICIO PERMANENTE

91 540 03 03

900 11 12 10

(LLAMADA GRATUITA)

CONSULTE TARIFA Y EDICIÓN

esquelasabc@esquelasabc.com www.esquelasabc.com

Al contratar su esquela en papel, publicación gratuita en la web de ABC

DEBOD c/ Ventura Rodríguez 13. Madrid 28008

†

DON JOAQUÍN DE LA CONCHA GÁNDARA

FALLECIÓ EN MADRID

EL DÍA 24 DE OCTUBRE DE 2026

a los setenta y siete años de edad

Habiendo recibido los Santos Sacramentos

D. E. P.

Su generosidad y dedicación a los suyos permanecerán siempre en nuestro recuerdo.

Su esposa, Ángela González Jáudenes; hijos, Tatiana y Joaquín; nietos, Alex y Gael; hijo político, Sergio; hermanos, sobrinos y demás familia y amigos

RUEGAN una oración por su alma.

El funeral se celebrará el jueves 26 de noviembre, a las diecinueve horas, en la Parroquia de la Armada de Nuestra Señora del Carmen (calle Serrano Galvache, 7), de Madrid.

(2)

Ayuda a la Iglesia Necesitada

ACN ESPAÑA

Ofrece una Misa

por tus seres queridos

La celebrará un sacerdote en un país de necesidad.

Intercederás por los tuyos
y ayudarás a sacerdotes sin recursos
para sostener a la Iglesia en el mundo.

ofreceunamisa.org

91 725 92 12

†

DON LUIS JOSÉ MATIENZO RECIO

FALLECIÓ EN MADRID

EL DÍA 21 DE NOVIEMBRE DE 2026

a los setenta y seis años de edad

D. E. P.

Su hermano, Miguel Santiago; hermana política, Teresa;

y demás familia y amigos

RUEGAN una oración por su alma.

(2)

Viaje a los reactores de Fukushima

ABC entra por tercera vez en la central japonesa, **escenario del peor desastre atómico desde Chernóbil**, donde un brazo mecánico de 22 metros retirará los núcleos de los tres reactores que se fundieron por el tsunami de 2011

Pablo M. Díez
Enviado especial a Fukushima (Japón)



Como hormiguitas, un enjambre de operarios con máscaras antigás, cascos amarillos, guantes y trajes blancos antirradiación se mueven sin cesar en una jungla de tuberías, andamios y escalerillas metálicas. Con gestos dificultosos y sudando a chorros bajo sus monos especiales de plástico, pululan bajo grúas rojas, chimeneas de hierro blancas y cubiertas grises de acero y hormigón que envuelven los reactores, cuya silueta se perfila frente al azul intenso del océano Pacífico. Siempre atentos a los dosímetros que llevan en los bolsillos de sus trajes midiendo los niveles de radiactividad, que se disparan alrededor del reactor número 2, ensamblan tubos, conectan generadores eléctricos y transportan materiales de un lado para otro en camiones, furgonetas y carretillas. Con sus móviles metidos en fundas y colgando de cordones anudados al cuello, los que se adentran en algunas zonas con mayor radiación en el suelo portan botas amarillas en bolsas de plástico para calzárselas en dichos lugares, y así no propagar sus partículas al resto de la central. Aunque no se ve ni se huele, la radiactividad continúa ahí y es un peligroso enemigo que sigue acechando a cada paso, como revela el contador Geiger que lleva nuestro grupo y salta constantemente emitiendo su siniestro 'bip-bip' de alarma.

Recorremos de nuevo las entrañas de la central nuclear de Fukushima, escenario del peor desastre atómico tras Chernóbil en 1986. Después de las visitas de 2015 y 2017, ABC entra por tercera vez en Fukushima 1 (Daiichi) para comprobar el avance de los trabajos de descontaminación y desmantelamiento de esta planta, golpeada por el tsunami que barrió la costa nororiental de Japón el 11 de marzo de 2011.

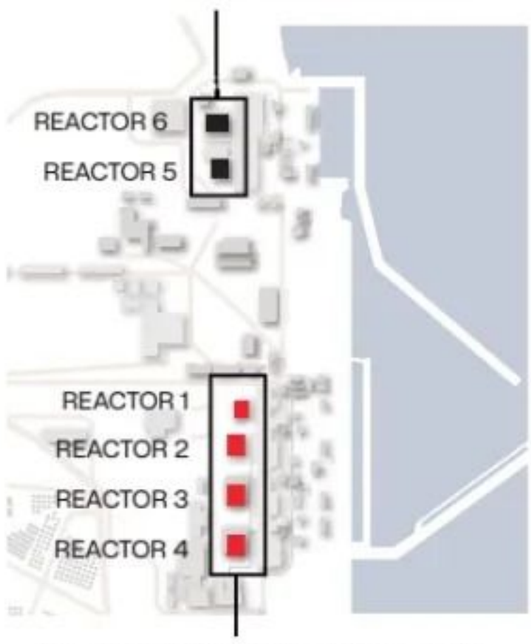
Provocado por un terremoto de magnitud 9, el más potente que ha sacudido al archipiélago nipón y el cuarto del mundo desde que empezaron los registros en el siglo XX, sus olas de hasta 40 metros dejaron unos 20.000 muertos y pusieron al planeta al borde de una hecatombe nuclear.

Aquel fatídico día, otro 11M de infausto recuerdo, olas de hasta 17 metros inundaron la central y averiaron los sistemas eléctricos de refrigeración de cuatro de sus seis reactores. Al sobrecalentarse, los núcleos de tres de ellos se fundieron y sufrieron explosiones de hidrógeno que destrozaron sus edificios y dañaron sus vasijas de contención, liberando radiactividad a la atmósfera y obligando a evacuar a los 160.000 vecinos que vivían en 30 kilómetros a la redonda.

EL TERREMOTO DE 2011



DAÑOS EN LA CENTRAL
Estos dos reactores no sufrieron daños



El tsunami afectó a los sistemas de refrigeración de los reactores 1, 2, 3 y 4

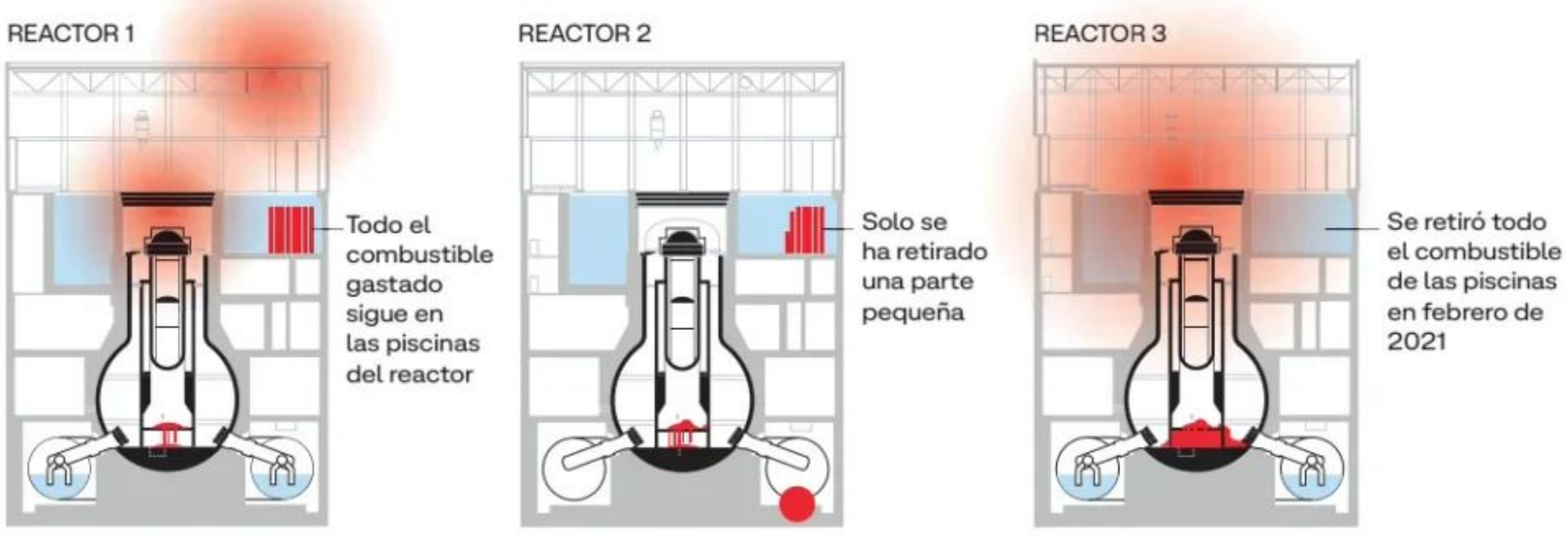
880 toneladas radiactivas

Quince años después, los reactores más afectados, el 1, 2 y 3, se encuentran estabilizados a una temperatura de entre 29 y 35 grados y la alta radiactividad generada por sus núcleos fundidos ha quedado confinada dentro de los sarcófagos que cubren los edificios. Pero el material nuclear fundido sigue en su interior, mezclado con los escombros por las explosiones de hidrógeno que hubo aquellos días en un magma radiactivo que se acumula en el fondo de las vasijas de los reactores y debe ser regado las 24 horas del día para que no se caliente en exceso.

En total, son 880 toneladas repartidas entre esos tres reactores, donde la radiactividad es tan alta que ningún ser humano puede entrar porque moriría sin remedio. Frente a la radiación natural que existe en la atmósfera, que es de 0,037 microsieverts por hora en Tokio o 0,1 en Berlín, Londres y Seúl, en una zona de la primera planta del reactor 1 llega a 350.000 microsieverts por hora (o 350 milisieverts por hora).

Tan altísima cifra es muy peligrosa porque la radiación provoca la muerte en un mes a partir de 5.000.000 de microsieverts, y en pocos días a partir de los 10.000.000 de microsieverts. A tenor de la legislación nipona, una persona no debe exponerse a 50.000 microsieverts por año o 100.000 microsiverts en cinco años, pero en la planta de Fukushima dicho tope se ha bajado por seguridad aún más: a

LOS DAÑOS CAUSADOS EN LOS REACTORES



20.000 microsiverts por año. Por encima de los 100.000 microsieverts al año, aumentan las posibilidades de sufrir un cáncer.

Tres lustros después del accidente, el reto ahora es sacar todo el material nuclear fundido que se acumula en los reactores y almacenarlo en un lugar seguro. Para llevar a cabo esa difícil y arriesgada tarea, el Gobierno japonés y Tepco, la empresa eléctrica que gestiona la central, han desarrollado un brazo mecánico de 22 metros que penetrará en los reactores y llegará hasta el amasijo de dicho material nuclear, compuesto sobre todo por el uranio de los núcleos fundidos.

«Del reactor 2, donde se acumulan 237 toneladas de restos nucleares fundidos, ya se han extraído dos pequeñas muestras, huecas y muy frágiles: una de 0,7 gramos, 9 por 7 milímetros y 8.000 microsieverts/hora que sacamos en noviembre de 2024; y otra de 0,2 gramos, 5 por 4 milímetros y 300 microsieverts/hora que retiramos en abril de 2025», nos explica Masakatsu Takata, portavoz y comunicador de riesgos de Tepco, en la sede de la compañía en Tokio.

Pero una cosa es arrancar estos diminutos guijarros y otra muy distinta es remover toda esa montaña de magma atómico del fondo de los reactores. Además de radiactivos, sus edificios están a oscuras, plagados de escombros por las explosiones de hidrógeno que sufrieron al sobrecalentarse los núcleos e inundados de agua en su parte inferior para mantenerlos estables. «Para este brazo mecánico, no podemos usar microchips de avanzada tecnología porque se funden con la radiación, por lo que debemos recurrir a un sistema más convencional, con cables y poleas, con el fin de llegar al material nuclear fundido», detalla Akihiro Tagawa, director del Centro de Naraha para el Desarrollo de Tecnología por Control Remoto (Narrec, en sus siglas en inglés).

En dichas instalaciones, a unos 20 kilómetros al sur de la central de Fukushima 1, sus 30 técnicos e ingenieros ensayan con robots y drones la forma de entrar en los reactores, por lo que incluso habían construido una réplica del modelo Mark I de General Electric instalado en la planta, que entró en funcionamiento en 1971. «Con expertos y académicos, hemos desarrollado semiconductores que pueden resistir los altos niveles de radiación y los hemos colocado en la cámara del brazo para tomar imágenes del interior de los reactores. Con una pala en su punta, dicho brazo podría retirar un kilo de restos nucleares», señala Tagawa. A su lado, nos enseña uno de los perros robot diseñados también para entrar en los reactores con una cámara para grabar imágenes.

Perros robot y minidrones

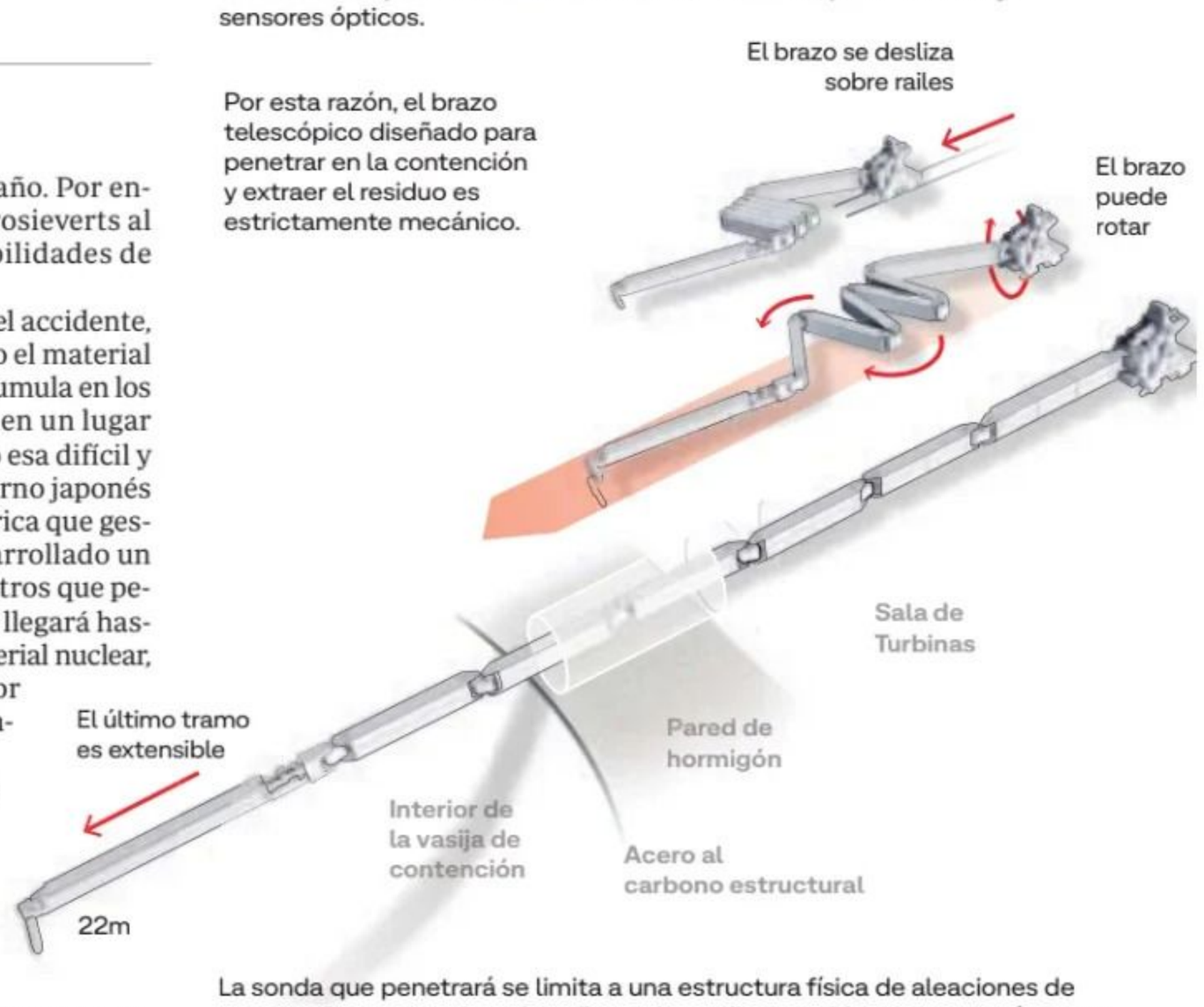
Para los perros robot y el brazo mecánico, el problema no es solo aguantar la radiactividad, sino sortear los escombros dentro de los reactores. Desde el exterior, los operarios deben introducir dicho brazo de 22 metros por un lateral de sus edificios y llegar hasta la vasija de contención primaria del reactor, que mide 34 metros de alto, 20 de ancho y tiene una boca superior de 11 metros. Para penetrar en esta estructura de acero y hormigón, el brazo ha de ser introducido por un pequeño conducto, de solo 55 centímetros de ancho y denominado X-6, que es por donde antes se metían las barras de control para el mantenimiento del reactor. Dicho conducto se sitúa justo debajo de la vasija de presión que contenía el núcleo del reactor, que se fundió y cayó al fondo derritiendo el pedestal sobre el que se asentaba.

«Como en el reactor 2 no hubo ninguna explosión de hidrógeno, la zona fuera de su vasija de contención está intacta. El brazo mecánico se instalará en dicho lugar y se extenderá para acceder al interior de la vasija a través del conducto de penetración X-6», explica Shigeki Suginohara, ingeniero de la Agencia de Japón para la Energía Atómica, ante una pantalla con realidad aumentada de las instalaciones de Fukushima. En un recorrido virtual por el reactor 2, Suginohara nos guía por el mismo trayecto que hará el brazo mecánico de 22 metros: «Cuando este dispositivo llegue al pedestal, bajará hasta el fondo y tomará muestras de los restos de combustible nuclear, que se acumulan en el fondo de la vasija», describe señalando

RETIRADA DE LOS ESCOMBROS RADIOACTIVOS

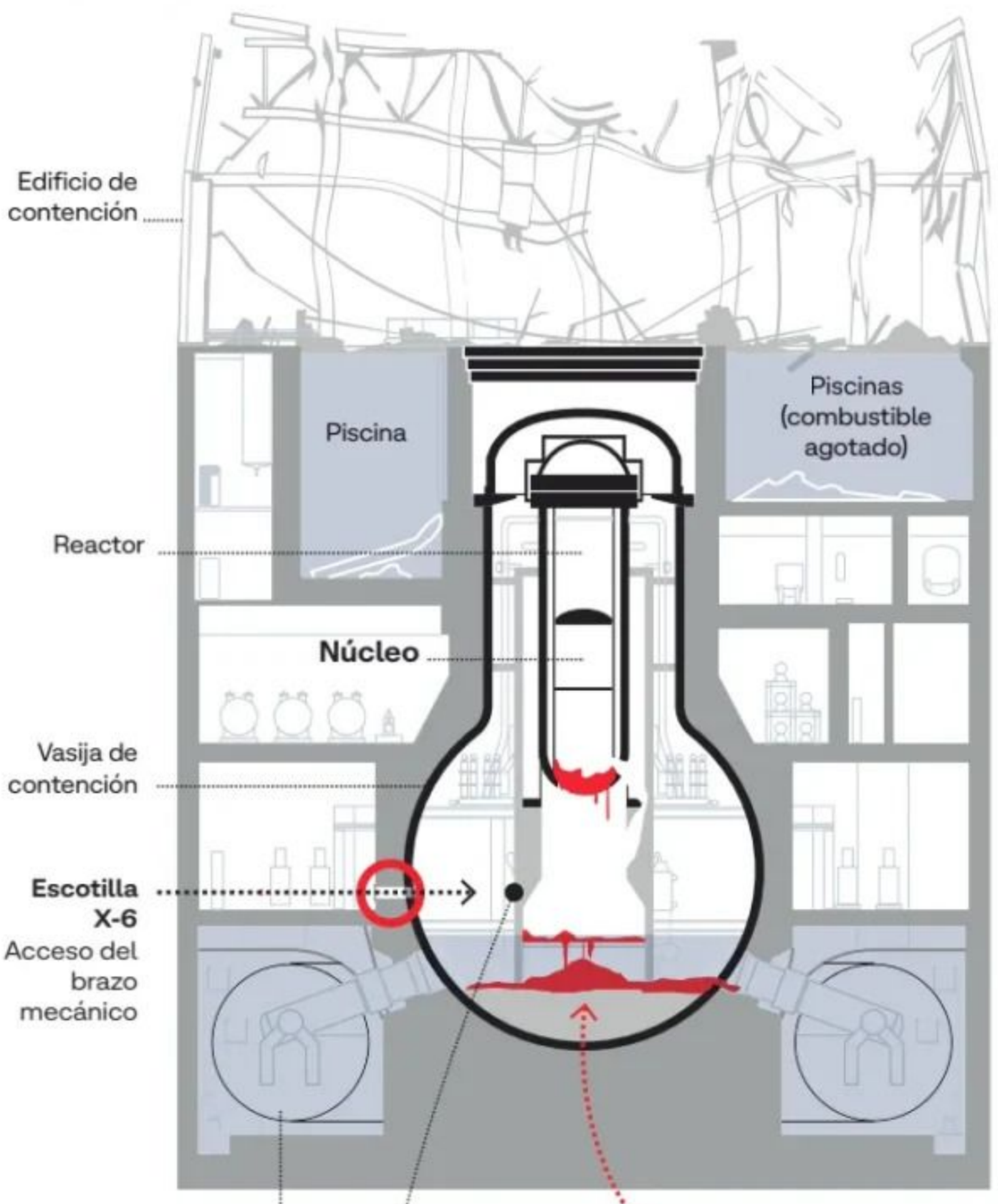
En los reactores de Fukushima, el combustible fundido (corio) genera campos de radiación letales para el ser humano en cuestión de minutos. Pero también para los semiconductores, memorias, procesadores y sensores ópticos.

Por esta razón, el brazo telescópico diseñado para penetrar en la contención y extraer el residuo es estrictamente mecánico.



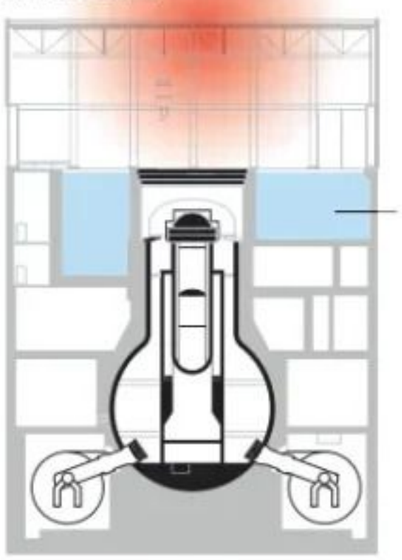
La sonda que penetrará se limita a una estructura física de aleaciones de acero resistente, accionada a distancia mediante cables tensores, vástagos y engranajes mecánicos puros.

Sección frontal



Fuente: TEPCO / ABC, JdeVelasco

REACTOR 4



Aunque hubo una explosión, el reactor no fue afectado (estaba en parada técnica)



①



②

con su puntero sobre la pantalla. En el reactor 2, los escombros nucleares alcanzan una altura de entre 40 y 70 centímetros, mientras que en el 1 no llegan a un metro y en el 3 se sitúan entre los dos y tres metros.

Como los detritos atómicos fundidos se encuentran a una temperatura elevada, pero no tanto como cuando derritieron la vasija del reactor, Tepco cree que podrá retirarlos con una pala de acero inoxidable, titanio o aluminio. Pero necesita todavía más información para tomar una decisión.

En el accidente nuclear de Three Mile Island en Estados Unidos, en el que se fundió el núcleo de su reactor número 2 en 1979, once años después se extrajeron sus 130 toneladas de restos atómicos desde arriba por la boca de la vasija de contención. Los técnicos de Fukushima, en cambio, están considerando empujar todos los escombros superiores al fondo de la vasija y sacarlos por uno de sus laterales a través del estrecho conducto X-6.

Retirada a partir de 2037

Si todo marcha según lo previsto, el plan es empezar a retirar las primeras 237 toneladas de material nuclear fundido del reactor 2 en 2037, un plazo tan largo que da buena cuenta de la complejidad del proceso. A partir de ahí, la operación se repetirá con las 279 toneladas de restos atómicos del reactor 1 y las 364 toneladas del 3. Aunque el reactor 4 también sufrió una explosión de hidrógeno el 15 de marzo a las 6:14 de la mañana, su núcleo no se fundió porque estaba parado en el momento del tsunami y es el que mejor se encuentra en la actualidad junto a los números 5 y 6, que también estaban detenidos y no resultaron inundados por el agua. Si todo sale bien, el objetivo es finalizar el desmantelamiento de Fukushima en 2051, cuatro décadas después del accidente.

Pero este magma de uranio y escombros no es el único material nuclear que se debe retirar de dichos reactores, ya que todavía quedan en sus piscinas de combustible cientos de barras de uranio ya usado. En el reactor 1 hay 392 de estas barras, que a su vez están compuestas por 60 varillas de uranio. Cada una de las barras pesa 300 kilos, de los que 170 son uranio.

En total, suman 66.640 kilos de este elemento radiactivo, pero ya consumido, que Tepco quiere empezar a sacar en abril de 2027 de la piscina de combustible usado del reactor 1. Pero antes se están retirando las 1.200 toneladas de escombros con altos niveles de radiación que se acumulan justo encima del reactor y de dicha piscina, que son fruto de la explosión de hidrógeno que sufrió el 12 de marzo de 2011 a las 15:36. Como la radiactividad allí es muy elevada y los empleados no pueden entrar en el reactor, de-



③



④

① Los trabajadores deben protegerse con monos especiales en zonas próximas a los reactores

② Pertrechados con trajes especiales antirradiación, un grupo de operarios trabaja frente al reactor número 2

③ Cubiertos por sarcófagos para que no escape la radiación, los reactores 3 y 4 se alzan frente al océano Pacífico en medio de una jungla de grúas y chimeneas

④ En el reactor 3 aún se ven las grietas en el edificio que causaron las explosiones de hidrógeno en marzo de 2011. Pablo M. Díez.



ben trabajar desde una planta de operaciones que está ubicada por encima de los escombros y pertrechados con trajes especiales de protección. Sometidos a altas temperaturas, no es nada fácil moverse con dichos monos porque sus gafas de plástico se les empañan cada dos por tres y deben actuar con sumo cuidado. Desde el pasado 16 de enero, está casi terminada la cubierta del reactor 1 que contiene la radiación, que quedará completamente finalizada en agosto del próximo año.

Por su parte, en el reactor 2 se han extraído ya un centenar de sus 615 barras de combustible, que han sido sacadas con un brazo robótico manejado por control remoto porque la radiación allí marca 3.500 microsieverts/hora. Tepco espera retirar todas las barras de esta piscina antes de abril de 2029.

Mejor es la situación, al menos en la piscina de combustible usado, en el reactor 3, de donde se terminaron de sacar sus 566 barras el 28 de febrero de 2021. Ahora, según nos cuenta el comunicador de riesgos Masakatsu Takata, Tepco está estudiando el material nuclear fundido al fondo de la vasija de contención, ya que también sufrió una explosión de hidrógeno el 14 de marzo de 2011 a las 11:01. Para ello, en su interior ha entrado un microdron –de solo 12 por 13 centímetros y 95 gramos– y ha tomado imágenes a la altura del pedestal, con las que se ha hecho una recreación en tres dimensiones. «Es la primera vez que metemos un microdron en el reactor y ha sido un gran éxito», se congratula Takata. Para marzo del próximo año, anuncia otra entrada de dicho dispositivo con el fin de llegar hasta la vasija de presión del reactor, donde estaba el núcleo que se fundió.

Del reactor 4 se completó la extracción de sus 1.535 barras de combustible usado en diciembre de 2014. En diciembre de 2016 se empezó a construir un muro de contención congelado con 1.568 tuberías que se habían terminado de instalar en noviembre de 2015.

«Para este brazo mecánico, no podemos usar microchips de avanzada tecnología porque se funden con la radiación»

Depósitos antisísmicos

Todos estos residuos nucleares son almacenados en los depósitos especiales de la planta, pero Tepco tendrá que construir otros nuevos para el material atómico fundido de los reactores. A base de hormigón y acero para contener la radiación y a prueba de terremotos, se levantarán en la zona donde ya se están desmontando los tanques del agua con que se riegan los reactores para mantenerlos estables.

Hasta 2023, cuando se empezó a liberar al Pacífico esta agua debidamente tratada para depurar sus partículas radiactivas, su acumulación en los depósitos gigantes de la planta era uno de los mayores retos para el desmantelamiento de Fukushima. Hoy, el desafío para los próximos 25 años es cómo sacar los núcleos de sus tres reactores fundidos. Quince años después del tsunami, Japón sigue luchando contra el desastre de Fukushima.

17 trabajadores con cáncer por la radiación

Unos 5.000 operarios trabajan en la descontaminación y desmantelamiento de Fukushima. Aunque la radiactividad es baja en el 96% de la planta y solo requieren una máscara, gafas, casco y guantes, los trabajadores destinados en los reactores y sus alrededores deben protegerse con trajes especiales y máscaras antigás. Tepco, la empresa eléctrica que gestiona la central, ha detectado 17 casos de enfermedades que considera accidentes laborales por haber superado dosis acumuladas de radiación superiores a 100.000 microsiverts. En concreto, son ocho casos de leucemia, dos de cáncer de garganta, dos de tiroides, dos de pulmón y uno de intestino. De ellos, y según informa la agencia Jiji Press a tenor de cifras del Ministerio de Salud, dos han muerto. En estos quince años desde el accidente provocado por el tsunami, Jiji ha contabilizado 53.000 trabajadores con dosis superiores a 5.000 microsiverts por año, nivel a partir del cual se puede recibir una indemnización por leucemia.

El reto de depurar y verter al Pacífico el agua con que se enfrían los núcleos fundidos

P. M. Díez
Fukushima (Japón)

Para que no se sobrecalienten los tres reactores fundidos de Fukushima y mantenerlos a una temperatura estable, entre 29 y 35 grados, deben ser regados constantemente. Cada día, los operarios de la compañía eléctrica Tepco inyectan 34 toneladas de agua en el reactor 1; 36 en el 2 y 65 en el número 3. En total, suman 135 toneladas diarias de agua que se contaminan al enfriar el magma radiactivo formado por los núcleos derretidos de los reactores y los escombros que dejaron las explosiones de hidrógeno que sufrieron tras el tsunami de 2011, durante aquellos tenebrosos días de marzo en los que Japón contuvo la respiración por el miedo a una hecatombe atómica.

Tras regar los reactores, esta agua con radiación es almacenada en el millar de depósitos construidos dentro de la propia central. Con el consiguiente riesgo de fugas y de terremotos y tifones que amenazan a la costa oriental nipona, aquí se acumulaban alrededor de 1,3 millones de toneladas hasta agosto de 2023. Siguiendo la práctica habitual en las centrales nucleares de todo el mundo y las reglas de la Agencia Internacional de la Energía Atómica (AIEA), el 24 de ese mes empezó la descarga del agua tratada con la que se habían enfriado los reactores.

Para cumplir las normas internacionales y no contaminar el mar, el agua es depurada con un sistema llamado ALPS capaz de eliminar hasta 62 elementos radiactivos. Pero no puede filtrar el tritio, cuya radiación disminuye a la mitad a partir de los doce años pero dura un siglo. Con el fin de no afectar a los peces de la zona, el agua con tritio se diluye en agua de mar para que dicho elemento tenga una concentración inferior a los 1.500 bequereles por litro. Dicho límite, establecido por el Gobierno japonés, es considerablemente inferior al valor de referencia fijado por la Organización Mundial de la Salud para el tritio en el agua potable, que es de 10.000 bequereles por litro. Siguiendo estas reglas, la central de Fukushima ha vertido desde agosto de 2023 unas 180.000 toneladas de agua tratada.

El tritio sólo se puede diluir

«Hemos efectuado ya 24 vertidos, seis durante este año fiscal 2026-2027, y comprobamos siempre que la suma de proporciones entre la concentración de cada nucleido, excepto el tritio, y su correspondiente límite reglamentario sea inferior a 1», explica Kuwajima Masaki, portavoz y comunicador de riesgos de la central, a la sombra de los depósitos K-4, instalados frente a la nave donde opera la depuradora del sistema ALPS. Dichas instalaciones permiten tratar 250 toneladas al día. «La capacidad es suficiente para tratar el agua que se genera diariamente. Pero en los tanques ya hay una gran cantidad de agua acumulada que todavía necesita tratamiento mediante el sistema ALPS. Por eso, tenemos previsto seguir tratando tanto el agua que se genera cada día como la que ya está almacenada», detalla Masaki.

El plan es liberar cada año 62.400 toneladas de agua tratada, en vertidos de 7.800 toneladas que duran 17 días y luego hacen una pausa para que se diluya y no afecte a la fauna y flora submarina del Pacífico.



Depósitos gigantes almacenan el agua con que se riegan los reactores nucleares fundidos de Fukushima para mantenerlos estables. P. M. Díez



Belén Díaz

ANA PALACIO

Jurista y exministra de Asuntos Exteriores

«China quiere heredar el orden mundial y vaciarlo de sus principios»

Alerta de que **Rusia busca destruir el sistema internacional** mientras Pekín pretende apropiárselo. Reclama a Europa determinación para dejar de ser el tablero donde deciden otros

John Müller

Ana Palacio (Madrid, 1948), primera española al frente del Ministerio de Asuntos Exteriores, analiza en 'Un mundo dislocado' (Ed. Deusto, 2026) el desgaste del orden mundial y el riesgo de irrelevancia europea.

—¿Hemos vivido engañados 80 años? En su libro sugiere que Occidente confundió una excepción histórica, el orden de 1945, con la normalidad.

—Un engaño, no. Vivimos una excepción histórica, codiseñada por los europeos, fundamentalmente por Churchill. Yo pido a mis alumnos que lean la Carta del Atlántico. Aquellos dirigentes tuvieron el coraje y la visión de imaginar un mundo diferente. Y eso me da esperanza de que volvamos a hacerlo.

—¿Quién está destruyendo el orden liberal? ¿Rusia, China o Donald Trump?

—Rusia quiere destruirlo. Putin lo dice constantemente: es enemigo de ese orden. Irán también pretende destruirlo. China, no. China quiere heredarlo y hacerlo suyo. Quiere ocupar la posición que EE.UU. está abandonando de una manera incomprensible y contraria a sus intereses. Pretende utilizar ese orden, pero vaciándolo de sus principios.

—¿Occidente le está facilitando el trabajo?

—Europa ha vivido protegida por EE.UU. y concentrada en una tarea titánica: crear paz, armonía y el mejor sistema social del mundo en este continente. Pero hemos tenido el espejismo del poder regulatorio, del llamado «efecto Bruselas». Se han escrito libros explicando cómo la manera europea de hacer las cosas iba a dominar el siglo XXI. Sin darnos cuenta de que todo aquello existía gracias al poder estadounidense. Y ahora tenemos un problema fundamental: Europa es un tratado. Somos derecho. Convertir ese derecho en poder efectivo no es sencillo.

—Hay un capítulo de su libro que pregunta si Europa será actor o escenario. ¿Estamos condenados a convertirnos en un museo con reglamentos?

—Más que escenario, corremos el riesgo de convertirnos en un tablero donde juegan otros. Lo hemos visto en las negociaciones sobre la seguridad europea. Lavrov llegó a decir que los europeos podían quedarse en sus habitaciones. ¡Y estaban hablando del sistema de seguridad de Europa!

—¿Qué tendría que cambiar para evitarlo?

—La determinación. Necesitamos convertir nuestros principios en actos. Los diagnósticos están hechos. Lo que falta es voluntad política. Hasta ahora hemos visto mucho postureo: quién va a la delegación, quién se sienta, cómo se organiza la representación. Pero lo fundamental es que quien vaya tenga un mandato muy claro y que los demás lo asuman. Y, sobre todo, que nuestras sociedades estén dispuestas a aceptar las consecuencias de las decisiones. Porque, si no, ¿para qué van nuestros representantes? ¿Para calentar una silla?

—¿Quién es más peligroso para Europa: Rusia, que tiene prisa, o China, que puede esperar?

—Es una pregunta tramposa. Con Rusia tenemos un peligro inminente, existencial. Por mucho que los españoles digamos que no le hemos hecho nada a Rusia, Rusia está contra Occidente y contra Europa. Y nosotros formamos parte de ambos, aunque nos gustaría excluirnos. El desafío chino es distinto y mucho más amplio. Se manifiesta en el comercio, en la defensa y en la ciberseguridad. Pero hay un aspecto esencial: sin China detrás, Rusia no estaría donde está. Es de una obviedad total.

—¿No hemos exigido a los países emergentes sacrificios que nosotros jamás habríamos aceptado cuando nos desarrollábamos?

—Por supuesto. Lula lo recuerda constantemente y tiene razón. Te cuento una anécdota. En 2020 estuve en Senegal, en una conferencia sobre energía organizada por la Comisión Europea. Un representante alemán explicó a los asistentes que tenían la suerte de poder saltarse la etapa de los combustibles fósiles y pasar directamente a las energías limpias. Me sublevó. Cuando llegó mi turno, recordé la importancia que todavía tenían el carbón y el gas en el sistema energético alemán. ¿Cómo podíamos los europeos ir a Senegal o Mozambique, comprarles gas para producir nuestra electricidad y negarles la posibilidad de utilizarlo para generar la suya?

—¿La principal debilidad de Occidente es no creer en sí mismo?

—Sí. Cuando pierdes la confianza en tus principios, dejas de poder luchar por ellos. Y necesitamos poder militar, por supuesto. El poder duro ha vuelto a ocupar el centro del escenario. Pero, para nuestras sociedades, ese poder tiene que estar fundamentado en valores y principios. Algo que en los últimos tiempos ha llegado a parecer retrógrado.

—¿No hay nada del pasado que le pese?

—Sí. La muerte de los agentes del CNI en Irak. Tuve mucho trato con ellos. Fui muchas veces a visitar a nuestras tropas, patrullé con ellas y desarrollé una admiración profundísima por nuestros militares. Hay cosas que me pesan y una es esa: preguntarme qué podíamos haber hecho para evitar aquellas muertes. Porque cuando ocupas un cargo público, cada vida tiene cara y ojos. También hay satisfacciones. Recuerdo a un pescador de Isla Cristina que estaba encarcelado en Portugal y al que pudimos ayudar, o a un niño que había sido separado de su madre y que finalmente corrió hacia ella. En esos momentos piensas: ocupar un cargo sirve para esto.

—Si tuviera que apostar por el mundo de 2035, ¿qué le preocuparía más: la fortaleza de nuestros adversarios o la debilidad de nuestras convicciones?

—Hoy me preocupa mucho más la debilidad de nuestras convicciones. Espero que en 2035 hayamos reaccionado y las hayamos recuperado. Los europeos tenemos esa característica: cuando nos arrinconan y nos ponen contra las cuerdas, reaccionamos.

EL MUNDO EN 2035

«Me preocupa más la debilidad de nuestras convicciones que la fortaleza de nuestros adversarios»

LOS ESPAÑOLES LE COGEN EL GUSTO AL AGUA CON GAS

Xisco la descubrió en Italia; Yaiza, en un verano sin alcohol. Dos historias, un mismo gesto: el agua con gas ya está en el 24,2 % de los hogares españoles y crece un 16,4 % en volumen. Una alternativa cada vez más presente en las mesas, las terrazas y los brindis diarios.



Audrey Hepburn, un café y un cruasán frente al escaparate de Tiffany's. Lo que recordamos no es el desayuno, sino el gesto de convertir lo cotidiano en algo que merece disfrutarse. Hoy ese gesto también puede estar en un vaso de agua con gas.

LA PREGUNTA QUE LLEGA A LAS MESAS ESPAÑOLAS

En Viena, Milán o Berlín te sientas, pides agua y el camarero te pregunta sin mirar: ¿con gas o sin gas? Según Natural Mineral Waters Europe (NMWE) en 2025, el 34 % de los consumidores de la UE prefería el agua embotellada con gas. En España, sin embargo, durante mucho tiempo ha sido una elección ocasional, ligada a determinadas comidas. Pero algo está cambiando. Los datos de Worldpanel del segundo trimestre de 2026 lo confirman: el agua con gas crece un 16,4 % en volumen, frente al 1 % del agua sin gas. En los últimos 3 años ha sumado a más de 1 millón de compradores y ya está en el 24,2% de los hogares.

DE ITALIA A UN VERANO SIN ALCOHOL

La cantina de la empresa donde trabajaba en Italia ofrecía dos opciones, y todos sus compañeros elegían la misma. Xisco, 29 años, vive en Barcelona e hizo lo que hacía el grupo: "Por aquello de ser como el resto, venga, agua con gas".

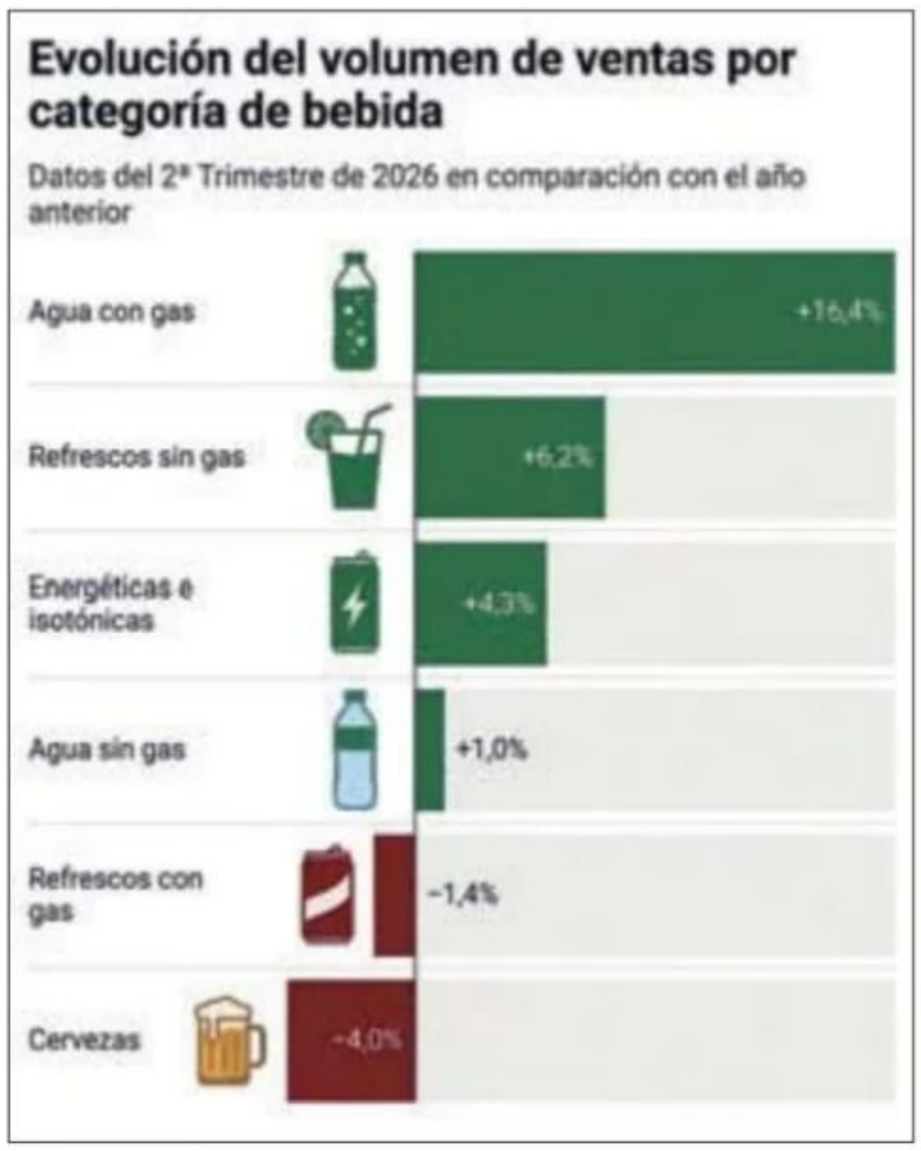
Yaiza, escritora madrileña de 45 años, solo quería un verano sin alcohol. Se encontró con algo más: "Casi sin darme cuenta, se convirtió en mi gran aliada. Descubrí que podía disfrutar de una bebida diferente, refrescante y con personalidad".

UN SITIO FIJO EN LA NEVERA

En casa de Xisco nunca falta una botella. Su pareja también la toma, sobre todo en las comidas especiales. "Me apetece un vino o una cerveza, pero con el agua con gas consigo esa sensación sin alcohol ni calorías", explica.

Yaiza ha extendido su costumbre a su entorno. Antes llevaba su propia botella cuando quedaba a cenar; ahora sus amigos se encargan de comprarla. "Me hace gracia porque he conseguido que asocien mi presencia con una botella de agua con gas ". Su madre también se ha sumado.

No son casos aislados. Los hogares de 35 a 49 años destacan entre los que incorporan nuevos compradores; los mayores de 50 mantienen un consumo más intensivo. También ganan presencia los formatos de 500 ml, pensados para llevar.



Fuente: Worldpanel by Numerator del 2ª Trimestre de 2026.

DEL APERITIVO A LA SOBREMESA

La costumbre no se queda en casa: está presente en el aperitivo del sábado, la comida del domingo o las cenas con amigos. Xisco y su pareja tienen su fórmula cuando salen: "Una botella de vino y una de agua con gas".

Yaiza también tiene su ritual: "Agua con gas, con hielo y limón. Siempre". Y una ventaja: "Puedo disfrutar igual, pero con la tranquilidad de saber que después puedo conducir. Además, está rica, es refrescante y tiene algo divertido. Permite sustituir muchas de esas copas que tomamos casi por costumbre".

UNA MARCA PORTUGUESA PARA UNA MESA QUE YA ESTÁ PUESTA

En este cambio de hábitos se enmarca el impulso de Água das Pedras en España, un agua mineral natural gasocarbónica, 100 % natural, cuyo origen se remonta a 1873. Con más de 60 premios internacionales, la marca portuguesa, Pedras, inicia una nueva etapa de crecimiento tras la alianza entre Pascual y Super Bock Group, que va a suponer un impulso a su desarrollo en supermercados y hotelería.

La botella también tiene su importancia. Para Yaiza, "aporta ese toque de distinción que tanto valoro y hace que una botella de agua también pueda vestir una mesa y formar parte de una experiencia agradable".

UN HÁBITO QUE GANA MESA

El agua con gas todavía tiene recorrido en España, pero empieza a dejar de ser una elección puntual para convertirse en una opción más dentro del consumo cotidiano. Como les ocurrió a Xisco y Yaiza, a veces basta con probarla en un momento concreto para incorporarla a la rutina. Hasta acabar pidiéndola casi sin pensarlo.

Pascual

La escuela de los niños sicarios en España

Niños enviando niños a matar. Telegram acoge foros donde se publican ofertas para cometer asesinatos: «12.000 euros por tres semanas en España»

Borja Méndez
Madrid

La noche en la Costa del Sol tiene un zumbido eléctrico, casi inofensivo. Es el roce de las ruedas macizas de un patinete de alquiler contra el asfalto todavía templado de Marbella o Fuengirola. A las dos de la madrugada, un chaval con capucha, mochila oscura y la mirada clavada en la pantalla de su teléfono no despierta la menor sospecha entre los turistas rezagados ni en las patrullas rutinarias. Tiene 16 años. Acaba de aterrizar desde Estocolmo, aunque sus papeles digan que viaja con el permiso firmado de sus padres para pasar unos días en el sur de Europa. En el bolsillo lleva tres teléfonos móviles 'negros', sin rastreo posible. En la cabeza, una fotografía, el horario de un gimnasio y una dirección.

No es un turista. Es un 'hitman' adolescente. Y la Costa del Sol se ha convertido en el campo de prácticas –y en el objetivo– de una nueva generación de asesinos a sueldo importados de Escandinavia.

En los despachos de la Comisaría General de Policía Judicial (CGPJ) de la Policía Nacional la preocupación ha dejado paso a la alerta roja, aunque la rápida intervención de sus grupos especializados está logrando abortar el grueso de estos ataques antes de que se apriete el gatillo. Según explican a ABC mandos que lideran las investigaciones contra el crimen organizado, lo que hace apenas un par de años parecía una anomalía importada de los suburbios más degradados de Malmö o Gotemburgo es hoy una maquinaria engrasada que tiene sus tentáculos plenamente asentados en el litoral malagueño.

«Tenemos un problema gordo», admiten sin rodeos estas fuentes policiales. «Vienen críos de 15 a 17 años a picarse a otro. No son unas hermanitas de la caridad; se han criado en barrios donde la violencia es el pan de cada día, donde tiran piedras a los coches por costumbre y no tienen un duro».

La mecánica del horror funciona como una franquicia digital. La llamada «oficina del sicariato» no está en España, sino a tres mil kilómetros al norte, escondida en canales encriptados de Telegram. Allí, en chats frecuentados por delincuentes juveniles, se cuelgan ofertas de trabajo como quien anuncia una plaza de camarero para el verano: viaje pagado a la Costa del Sol para ejecutar a alguien por 12.000 euros. Todo incluido. Puede elevarse este precio a los 20.000 euros dependiendo del objetivo.

Lo más inquietante para los investigadores de la Policía Nacional no es solo la precocidad de los gatilleros, sino la de quienes mueven los hilos. En una de las últimas operaciones

ASESINATO DE ENCARGO

DE **12.000** A **20.000** EUROS

son las ofertas que se encuentran en canales encriptados de Telegram, visitados por jóvenes y adolescentes



Detención este año de un joven sicario de 17 años en Benalmádena (Málaga). Efe / Policía Nacional

policiales que permitió frustrar un crimen, los agentes descubrieron que el cerebro logístico que organizaba las ejecuciones tenía apenas 14 años. Un niño enviando a otros niños a matar.

El viaje hacia el sur se diseña para burlar cualquier filtro. A menudo cruzan Europa por carretera, en coches particulares o autobuses de línea, acompañados de un mayor de edad o de algún familiar lejano –un primo segundo, un conocido del barrio– y armados con autorizaciones legales de viaje para menores expedidas en Suecia. Si alguien pregunta en una frontera, son chavales de vacaciones.

Una vez pisan Málaga, la infraestructura local toma el relevo. Los contactos de la red en España les facilitan un piso franco o una habitación de hotel, les entregan las armas –pistolas convencionales o piezas modificadas en talleres clandestinos para dar salida a los encargos– y les proporcionan el vehículo de huida: una motocicleta o ese patinete eléctrico con el que durante días recorren las calles de noche, memorizando callejones, cámaras de seguridad y vías de escape.

Nada se deja al azar. Tal y como detallan los mandos policiales a ABC, son asesinatos muy planificados en los que el sicario no recibe únicamente el retrato de su objetivo, sino inteligencia precisa sobre el terreno proporcionada casi siempre por un tercero, el «santo» o chivato que vende la ubicación exacta de la víctima: «Vive aquí, frecuenta este gimnasio, sale a esta hora». Detrás de cada encargo hay casi siempre la misma historia: un cargamento de droga desaparecido, una deuda millonaria que nadie puede permitirse perdonar sin perder el respeto en el negocio.

Tarifas y jerarquías

El mercado de la muerte en la Costa del Sol tiene, además, sus propias tarifas y jerarquías. No cuesta lo mismo eliminar a un peón que a un capo. En el escalón más bajo están los que en el argot policial denominan los «cutres»: chavales sin apenas experiencia de tiro que cobran entre 12.000 y 15.000 euros. Algunos llegan a España habiendo practicado apenas en descampados suecos, grabándose en vídeos disparando hacia atrás de forma errática. Su falta de pericia hace que muchas veces fallen el tiro mortal o que el encargo sea, directamente, dejar inválida a la víctima: un disparo en la columna vertebral o en las piernas. Es el primer aviso. Al segundo, llegan otros dos tiros y la ejecución.

En el extremo opuesto están los sicarios con caché, aquellos que exigen entre cincuenta y sesenta mil euros



La mecánica del horror funciona como una franquicia digital. La oficina del sicariato no está en España, sino 3.000 kilómetros al norte

El perfil de los sicarios nórdicos es el de jóvenes de estratos sociales muy bajos, hijos o nietos de inmigrantes de segunda y tercera generación de origen somalí o marroquí y desarraigados

por cabeza. Tienen otra estructura, otra preparación física y una frialdad quirúrgica para acercarse al objetivo, ejecutarlo a plena luz del día y rematarlo en el suelo antes de desaparecer. A estos fantasmas del crimen no se les contrata por redes sociales. Es un submundo más terrorífico.

El trabajo preventivo y de seguimiento de la Policía Nacional está siendo determinante para evitar que estos planes se consumen. En la denominada Operación Clown, los agentes lograron interceptar un comando juvenil justo antes de que cumpliera su objetivo, incautando cuatro pistolas y máscaras preparadas para el asalto. No ha sido un caso aislado.

En los últimos meses, las detenciones de jóvenes escandinavos –principalmente suecos, aunque también han caído menores daneses y noruegos– se han sucedido en distintos puntos de Málaga y Alicante, desmantelando células que operaban en pisos turísticos y que ya tenían señalados a sus objetivos. A diferencia de la Mocro Maffia neerlandesa, cuyos tentáculos también han sacudido la costa española, estas redes nórdicas nutren sus filas en un perfil sociológico muy concreto: jóvenes de estratos sociales muy bajos en Escandinavia, en su totalidad hijos o nietos de inmigrantes de segunda y tercera generación de origen somalí o marroquí, desarraigados y captados con la promesa de dinero rápido y estatus en su barrio.

La vigilancia policial resulta vital porque el rastro de sangre de estas organizaciones ha golpeado incluso fuera de los círculos estrictamente vinculados al hampa, recordando la vulnerabilidad de un territorio donde los ajustes de cuentas ya no respetan fronteras ni horarios.

Asesinato de un cirujano

El asesinato a tiros de un conocido cirujano alemán con ascendencia iraní en plena Costa del Sol –un crimen que conmocionó a la opinión pública por el perfil de la víctima y la frialdad con la que se ejecutó– volvió a poner sobre la mesa el debate sobre la facilidad con la que las mafias internacionales subcontratan la muerte en el sur de España y el peligro real de que la violencia descontrolada de estos grupos acabe alcanzando a ciudadanos ajenos al narcotráfico. De hecho, las fuentes policiales consultadas por ABC reconocen que, aunque los niños sicarios suecos no tienen como objetivo matar a civiles, la inexperiencia y los errores de cálculo ya han provocado situaciones límite en Málaga, como ocurrió en un incidente protagonizado por un ejecutor que confundió el blanco.

Cuando los investigadores consiguen interceptarlos y caen detenidos, los policías se encuentran frente a un muro psicológico difícil de descifrar. «No cantan», resumen los mandos. No delatan a quien los contrató ni a quien les dio el arma en España. Mantienen un silencio blindado que contrasta con su edad. En los calabozos se ha visto de todo: a algún chaval se le ha escapado una lágrima al verse esposado, alegando que lo habían obligado a venir; pero la tónica general es una sangre fría que hiela el pulso.

Fríos y faltos de escrúpulos

Los investigadores señalan especialmente un caso reciente. Un asesinato que consiguieron frenar que iba a ser protagonizado por una menor de 17 años cuya frialdad y falta de escrúpulos sorprendieron incluso a los especialistas más curtidos en homicidios. Actúan con una tranquilidad pasmosa, con una normalidad que sugiere que no son plenamente conscientes de lo que significa enfrentarse a la Justicia española o pasar años encerrados en un centro de menores extranjero. Saben perfectamente a lo que vienen –durante tres o cuatro semanas viven inmersos en una burbuja de teléfonos encriptados y vigilancias nocturnas antes de intentar regresar a Suecia con el dinero–, pero carecen de empatía hacia la vida que van a apagar.

La Policía Nacional diseña desde hace tiempo una operativa para frenar esta sangría silenciosa antes de que se cobren nuevas vidas. Mientras tanto, en algún chat cifrado de Estocolmo, un adolescente vuelve a escribir el nombre de una ciudad andaluza junto a una cifra de cinco dígitos. Y en algún paseo marítimo de la Costa del Sol, los investigadores policiales siguen la pista de otro patinete eléctrico que empieza a rodar en mitad de la noche.



El último asesinato encargado a un joven sueco fue el del cirujano alemán en Marbella, Alexander Aslani. Efe / ABC

CULTURA

CARLOS HIPÓLITO

Actor

«Si le das lo que pide, el escenario siempre te será fiel»

El intérprete, que cumple este año medio siglo encima de las tablas, interpreta en La Abadía 'Largo viaje hacia la noche', de Eugene O'Neill

Julio Bravo





Carlos Hipólito apenas tenía 19 años cuando se subió al escenario por primera vez para una sustitución en la obra de Friedrich Dürrenmatt 'Proceso por la sombra de un burro', que dirigió José Carlos Plaza para el TEI (Teatro Experimental Independiente). De esto hace cincuenta años. Hoy, Carlos Hipólito es uno de los más sobresalientes intérpretes españoles; cerca de medio centenar de obras teatrales y aproximadamente setenta películas y series televisivas llenan la mochila de un actor que ha hecho de la discreción, la simpatía y la normalidad fuera de las tablas su forma de estar en el mundo. El viernes 27 llega al Teatro de La Abadía con 'Largo viaje hacia la noche', una versión de la obra de Eugene O'Neill escrita y dirigida por Ernesto Caballero. Mapi Sagaseta, Álex Villazán y Nicolás Illoro completan el reparto. Es, de algún modo, cerrar un círculo en la carrera de Hipólito, que encarnó a Edmund, el hijo menor de una familia marcada por los reproches, las adicciones, los resentimientos y las heridas del pasado, en un histórico montaje dirigido por William Layton y Miguel Narros. Ahora es Tyrone, el padre.

—¿Cree que hubiera abordado este papel del mismo modo si no hubiera interpretado en su día al hijo?

—Es difícil de saber, muy difícil... Pero creo que no, que no lo hubiera hecho igual. El recuerdo de aquel montaje, de alguna manera, me ha dado un mayor conocimiento de esta familia, de sus intríngulis. Aquel montaje no fue cualquier montaje. William Layton, que fue un gran maestro y para mí el más importante, era además un enamorado de O'Neill, y más concretamente de esta obra porque era la obra favorita de su madre. El señor Layton estaba tan embebido en este texto, nos dijo cosas tan sabias durante aquellos ensayos —más allá de las notas de dirección— sobre la obra, sobre las relaciones familiares, sobre lo que le pasaba al uno y al otro, por qué se odiaban, por qué guardaban resentimiento o se tenían envidia... Ese análisis se quedó en mi cabeza y ahora ha salido; de hecho, cuando alguna vez Ernesto ha dicho que no sabía exactamente el porqué de una actitud o una relación, le decía que yo sí lo sabía porque Layton me lo había explicado... Mi enfoque de James Tyrone está trufado inevitablemente de todas estas cosas. De todas maneras, es un personaje tan bien escrito por el autor, que yo creo que igual tampoco hace falta saber tantas cosas.

—La memoria emocional, la mochila, es algo fundamental para un actor.

—Absolutamente. Es de lo que tiramos, con lo que trabajamos. Por eso creo que en este oficio la veteranía es un grado; siempre lo he pensado así, no es que lo piense ahora porque soy veterano. Muy al principio de mi carrera, José Carlos Plaza me dio el personaje de Don Carlos en un 'Don Carlos' de Schiller que se montó en el Teatro de la Comedia. Yo tenía 22 años, que es la edad que tiene el personaje, y le decía a José Carlos: «Ya sé que tengo su edad, pero ¿tú crees que yo puedo hacer este papel? Quizás lo tenga que hacer alguien con más experiencias». Y él me decía que no me preocupara, que para eso estaba él... Pero, efectivamente, creo que esa mochila, todo lo que vamos almacenando en nuestro mundo emocional, nos ayuda como actores, sí, claro.

—De hecho es una profesión en la que los jóvenes tienen más respeto por sus mayores.

—No siempre es así... Pero, afortunadamente, en la mayoría de los casos sí lo es. Hay algo intrínseco a este oficio o a esta profesión, como lo queramos llamar, que es el respeto a los que van por delante, a los que llevan más tiempo. Este es un oficio en el que funciona mucho la observación, se aprende muchísimo viendo trabajar a los demás, y cuando trabajas con actores experimentados los ves embobado: «¿Pero cómo lo puede hacer tan fácil, con lo difícil que es para mí conseguir tal emoción o tal gesto?» Y a lo mejor simplemente es una mirada...

—Usted ha hablado de Alberto Closas, que fue su padre en aquel montaje de 1988...

—Yo había trabajado ya con muy buenos actores y he tenido mucha suerte, porque me han tocado muy buenos compañeros siempre... Pero Alberto era un actor muy especial; tenía una relajación en el escenario que no era común en los actores de su generación. Era, por decirlo de alguna manera, muy moderno para su época: no era nada solemne, nada retórico. Tenía algo muy cercano como actor que creo que motivó su gran éxito en todos los medios, pero, concretamente en el teatro, salía al escenario y, estuviera donde estuviera, estaba en su casa. Era maravilloso, a mí me sorprendió muchísimo. Tuvimos ocasión de hacer la función muchas veces, porque estuvimos bastantes meses en el Español y luego hicimos una gira larga. Recuerdo como si fuera ahora la escena del cuarto acto en la que Edmund y Tyrone se cuentan sus miserias; duraba casi tres cuartos de hora, imagínese... Tengo la imagen de Alberto muy presente; cómo me miraba, cómo se movía... El clic que se produjo en mí al verlo trabajar fue lo que me permitió dejar de hacer deberes en el escenario y no salir pensando solo: «Aquí te sientas, aquí te levantas, aquí lloras, aquí te ríes», sino a saber por qué aquí me tengo que levantar o por qué me tengo que sentar o tengo que llorar. Pero es algo que va a venir solo, no lo voy a dirigir yo.

—Se ha dicho que en el teatro hay que emocionar con el pensamiento y pensar con la emoción. ¿El éxito de un actor está en lograr el equilibrio entre ambos?

—Evidentemente. Pero fíjese: en esa frase se resume algo que siempre he pensado que es el secreto de nuestro trabajo y que yo siempre he intentado hacer: conseguir emocionar al espectador haciendo que piense conmigo. No solamente que escuche lo que digo ni que vea lo que hago, sino que piense conmi-



Carlos Hipólito, junto al Teatro de La Abadía. Isabel Permuy

go; que en los momentos en que yo estoy haciendo un silencio en escena el espectador pueda imaginar lo que yo estoy pensando y pueda decir: «Ah, está diciendo esto, pero está pensando otra cosa». Cuando se consigue que un espectador piense con tu personaje es cuando realmente ese personaje está conectando emocionalmente con él.

—Usted ha dicho siempre que al terminar la función cuelga al personaje en el camerino y no se lo lleva a casa. Cuando está en el escenario, ¿cuelga también a Carlos Hipólito, se llega a olvidar en algún momento de quién es realmente?

—En momentos muy puntuales, sí. Es lo que Layton llamaba «el oro del teatro», cuando uno se olvida de quién es, y es algo maravilloso. No quiere decir que estés haciendo un psicodrama o convirtiéndote en otra persona; simplemente entras en la misma línea de pensamiento, de sus emociones, y te arrastran de tal manera que te olvidas de ti mismo. Pero como te puede pasar en una conversación con un buen amigo, que puede hacerte olvidar de todo lo que te está pasando en la vida. Alguna vez me ha pasado, pero no es lo que busco. Otra enseñanza de Layton era que el caballo es el personaje y el jinete es el actor, y de alguna manera el jinete tiene que llevar siempre las riendas y dominar al caballo.

—Lleva cincuenta años de carrera...

—Es verdad que el primer papel que hice fue en 1976, en 'Proceso por la sombra de un burro', pero eran funciones muy esporádicas. La primera vez que tuve que ir todos los días al teatro fue en 1978 con 'Así que pasen cinco años', de Lorca. Pero sí, realmente la primera vez que pisé el escenario de manera profesional fue hace cincuenta años.

—Eran momentos muy especiales para el país, también para el teatro, no sé cómo lo vivió usted.

—Con muchísima intensidad, muchísima alegría y muchísimo empuje. Se respiraba el ansia de libertad, de dejar atrás esa dictadura que había estado durante tantos años al mando de este país. Había un ambiente generalizado, sobre todo en el mundo del teatro y de la cultura en general, de muchísima necesidad de contar cosas, de muchísimo empuje e imaginación; de muchísima ilusión por no tener que burlar la censura y poder contar las cosas de una manera más directa. Fue una época preciosa. Yo era alguien totalmente ajeno al mundo del espectáculo, porque en mi familia no había nadie que se dedicara a eso, más allá de que mis padres fueran muy buenos espectadores de teatro; no nos perdíamos un Estudio 1 jamás e íbamos mucho al teatro. Cuando se produjo la huelga de actores en 1975 yo era alumno del TEI, pero iba a las asambleas, me sentía parte de aquello, y me fascinaba ver en las reuniones a actores de distintas generaciones y distintos pelajes... Veías a Juan Margallo con Mary Carrillo; no pertenecían al mismo ambiente, pero luchaban juntos por mejorar las condiciones de trabajo de una profesión.

—¿Y cuándo se sintió actor 'de verdad' por primera vez?

—Cuando salía de mi casa para ir al Teatro Eslava para hacer 'Así que pasen cinco años', porque tenía función a las 7 y después a las 10,30... Entraba en el teatro y sentía la responsabilidad; me tenía que vestir, que maquillar... Era la primera vez que sentía que pertenecía a este oficio, la primera vez que hacía lo que hacen los actores. Y más adelante, en ese 'Don Carlos' que he mencionado, tenía una escena con el personaje del duque de Alba en unos escaloncitos –la escenografía era de Andrea d'Odorico– que bajaban hacia el público. Tenía que decir unas palabras en un momento muy dramático; mi personaje era alguien muy atormentado, y tenía que mirar al público... De pronto vi a una señora en la primera fila que me miraba con unas lágrimas... Y yo, al verla llorar, me dije: «¡Ah! Pues estoy haciendo lo que tienen que hacer los actores, porque he conseguido que esta señora llore»; fue, probablemente, la primera vez que sentí que lo que hacía conectaba emocionalmente con el público.

—¿El teatro fue siempre su meta?

—En mi época, finales de los setenta, en el cine se contaban historias de treintañeros y en la televisión eran historias de mis mayores. Los de veinte, generalmente solo teníamos cabida en el teatro. Además, el teatro es el primer medio natural de un actor. Entras en una escuela, haces ejercicios y de alguna manera empiezas a hacer teatro. Más tarde, cuando ya tuve treinta, se empezaron a contar historias de 20, y tampoco tenía hueco... Al margen de ello, sí, el teatro, el escenario, es mi casa, siempre lo digo. De hecho, no he dejado de hacer teatro en toda mi carrera, excepto un par de años en que era imposible compaginar los rodajes con las funciones. Pero salvo este período, siempre que he hecho audiovisual ha sido a base de esfuerzo y de horas de no dormir para compaginarlo con el teatro. Me encanta la cámara pero mi casa está en el escenario. A Elisa, mi hija, que es también actriz, se lo digo siempre: «Si al escenario le das todo lo que te pide, siempre te será fiel; la cámara, no. La cámara te puede ser infiel según la edad, el físico, etcétera; el escenario siempre te será fiel».

—Cuando Elisa le dijo que quería ser actriz, ¿cómo se lo tomó?

—Me puse muy contento. Hay compañeros a los que no les ha hecho gracia que sus hijos se dediquen a este oficio porque piensan que es muy duro. Yo no sé si es porque me ha ido muy bien y he tenido suerte o porque realmente sigo disfrutando de la misma vocación que tenía cuando empecé, pero cuando mi hija, ya adolescente y después de haber hecho papeles muy chiquitita, me dijo que quería dedicarse a esto, le dije: «Bienvenida, hija, a la familia de los actores; si es tu sueño, yo desde luego te voy a apoyar siempre».

—Además, ha podido ver el día a día de los actores, no se ha dejado deslumbrar por el glamour de la profesión...

—Y ha visto la posibilidad de tener más trabajo, que ha sido mi caso, o de tener menos. Mapi, su madre, ha trabajado de modo más intermitente porque decidió apartarse un poco para cuidarla. Elisa conoce este oficio desde dentro, no se deja contaminar por la tontería que pueda rodearlo.

OFICIO

«Hay algo intrínseco a este oficio o a esta profesión, como lo queramos llamar, que es el respeto a los que van por delante, a los que llevan más tiempo»

EMOCIÓN

«Siempre he intentado conseguir emocionar al espectador haciendo que piense conmigo»

Descifran la enigmática pintura de Hans Baldung Grien, el 'perro verde' del Prado

Las dos tablas, que han sido restauradas, son una reflexión sobre la belleza, la fugacidad de la vida y la muerte

Natividad Pulido
Madrid

En la sala 55B del edificio Villanueva en el Prado lucen obras de Durero y Lucas Cranach el Viejo, pero también un par de tablas muy enigmáticas y de una extraordinaria calidad. No pasan desapercibidas y atrapan la mirada del público. Imposible no detenerse ante ellas. Suelen estar separadas, y cuelgan a ambos lados de una ventana. ¿Quién las pintó? ¿Qué representan? Su autor, Hans Baldung Grien (1484/85-1545). Quizás su nombre no les diga nada, pero es un fascinante pintor y una de las figuras fundamentales del Renacimiento alemán. En cuanto a qué representan, son alegorías sobre la belleza, la fugacidad de la vida y la muerte. Son las dos únicas obras de este artista que atesora el Prado, que le dedica, hasta el 7 de marzo, una exposición dosier, la primera en España. Han salido de su lugar habitual y se muestran en la sala D del edificio Jerónimos, junto con otras trece piezas.

Visitamos la exposición con su comisaria, Christine Seidel, que fue becaria del museo y que desde octubre es la nueva jefa de la colección de pintura flamenca del Prado. Sustituye a Alejandro Vergara, papel nada fácil. Ha puesto muy alto el listón. 'La Armonía (¿Las Tres Gracias?)' y 'Las Edades y la Muerte' fueron restauradas en 2021 por María Antonio López de Asiaín y lucen espléndidas en el centro de la sala. La restauración y el estudio técnico realizado, incluida la reflectografía infrarroja, han desvelado interesantes hallazgos, que nos explica Seidel. Así, sabemos que trazó la composición a mano alzada, dibujando con carboncillo seco, lo que da una idea de su virtuosismo.

Diferencia cromática

La principal novedad es la diferencia cromática entre ambas pinturas. En la primera, las figuras están modeladas mediante sombras oscuras realizadas con pigmento negro, que resalta las pieles blanquecinas, nacaradas, de las jóvenes. Sin embargo, en la segunda tabla los tonos rojizos y pardos que matizan las carnaciones se vuelven progresivamente más oscuros en función de la edad de las mujeres. También se han recuperado los numerosos detalles botánicos que aparecen en ambas composiciones.



'La Armonía (¿Las Tres Gracias?)' y 'Las Edades y la Muerte'. Museo del Prado

Las tablas fueron realizadas al final de su carrera, antes de 1545. Se supone que fueron encargadas para el conde Federico Magno de Solms-Laubach, quien las regaló en 1457 a Juan de Ligne, uno de los nobles de los Países Bajos más destacados en el entorno de los Habsburgo. Formaba parte del círculo de confianza de Carlos V y su hijo Felipe. Acabaron en la colección de este último. Según consta en el inventario tras la muerte del monarca, estaban en el Alcázar de Madrid. Al parecer fueron concebidas como un díptico y estuvieron unidas desde su origen mediante bisagras. Seidel tiene muy claro que fueron creadas como una pareja. No solo tienen el mismo tamaño, sino que cuentan una historia que pasa de una tabla a otra.

Contrapone la belleza idealizada que plasma en 'Armonía (¿Las Tres Gracias?)', donde aparecen tres mujeres semidesnudas, pero enjoyadas y luciendo elaborados tocados con cintas de terciopelo, con la implacable realidad del envejecimiento y el deterioro físico en 'Las Edades y la Muerte'. De nuevo aparecen tres figuras: de izquierda a derecha, una joven llora desconsolada (parece querer irse al panel de la izquierda, junto con las otras tres hermosas jóvenes), agarrada por una anciana, que a su vez es cogida del brazo por la espeluznante muerte, que porta un reloj de arena.

«Ambas obras, realizadas al término de una larga y fecunda trayectoria artística, pertenecen a un ámbito de encargos privados en el que la mordaz elección del tema, la exageración del tema jocoso y la erotización de las figuras aprovechan tipos y motivos que se debatían en los círculos humanistas y que llegaron a convertirse en auténticos éxitos de ventas en la producción de Baldung», comenta la comisaria. Debido a la desnudez de las figuras, las tablas pasaron a la Sala Reservada del Prado como pinturas eróticas. Fueron atribuidas a Durero, a Lucas Cranach el Viejo, a Matthias Grünewald... hasta que en 1890 se consignó la autoría a Baldung.

Aprendiz aventajado de Durero, mezcla en sus obras lo grotesco y lo sensual, la seducción y lo inquietante

Acompañan a las tablas del Prado otras tres pinturas del artista ('Adán y Eva', del Thyssen –en este caso es Adán quien seduce a Eva y no al revés–; 'Las siete edades de la mujer', de un museo de Leipzig, y 'La muerte y la doncella', del Kunstmusem de Basilea) –se conocen unas 60 pinturas de Baldung- y dos dibujos de Copenhague (un boceto de la cara de un niño que utilizará en una de las tablas del Prado y un periquito). No pertenecen al 'Cuaderno de Karlsruhe', que reúne un centenar de sus dibujos a punta de plata, realizados en Estrasburgo entre 1511 y 1545 y que abordan infinidad de temas. Los dibujos, que pertenecían a distintos cuadernos, pasaron a manos de Sebald Büheler, que los reunió en un solo volumen. Lamentablemente, el cuaderno, en la colección de la Kunsthalle de Karlsruhe, no ha viajado a Madrid. Algunas páginas pueden consultarse digitalmente.

Además, se exhiben en la muestra, entre otras piezas, 'El juicio de Paris', de Cranach el Viejo; dos grabados de Durero, y un par de esculturas. Una es 'Mujer anciana', talla exquisita, de pequeño tamaño, en madera de boj. La otra, muy impactante, en madera policromada y casi a tamaño natural, de un artista español desconocido, procedente de la Capilla Dorada de la catedral de Salamanca: 'La Muerte (Memento mori)'. Da miedo verla.

Lenguaje visual nuevo

De familia culta y erudita, Baldung Grien fue el aprendiz más aventajado de Durero en su taller en Núremberg, donde estuvo unos cuatro años. Tanto es así que, durante un viaje a Italia, el maestro le dejó al frente del mismo. Pero quiso independizarse y en 1509 se estableció en Estrasburgo, donde obtuvo la ciudadanía. Retratista, grabador y excelente dibujante, tuvo encargos de las altas clases y también eclesiásticos. Su trabajo más ambicioso es el retablo de la Virgen del altar mayor de la catedral de Friburgo. Baldung Grien creó un lenguaje visual nuevo y un universo propio, donde hay una presencia destacada de brujas y donde se mezclan lo grotesco y lo sensual, la seducción y lo inquietante para explorar cuestiones como el desnudo, la sensualidad, la moralidad y la condición humana. Destaca por su originalidad e innovación. Muchas de las obras erotizadas de Baldung, explica Seidel, fueron destruidas en los siglos XVII y XVIII.

Como curiosidad, Grien no es apellido, sino un sobrenombre. Significa verde. Parece que sentía predilección por este color. En los autorretratos en los que se incorporaba en algunas de sus obras, vestía de verde. Otras teorías apuntan a la utilización de papel con una imprimación de ese color. Lejos de disgustarle el apodo, incorporó la G al monograma de su firma. La muestra hace un guiño con las paredes pintadas de este color.

HAGAI LEVI

Jefe de guion y productor

«Ahora, si no hay un cadáver a los treinta segundos, tu serie no interesa»

El creador de 'En terapia', 'The affair' o 'Secretos de un matrimonio' recibió el premio a la mejor serie en Serializados con 'Etty', que estrena Filmin

Carlos Sala

A los 17 años, Hagai Levi inició su primera sesión de terapia psicoanalítica y quedó fascinado por aquella extraña forma de dinámica social. Todavía continúa visitando a su terapeuta 40 años después, hasta el punto de que, a partir de ella, consiguió revolucionar el mundo del drama televisivo con la serie 'En terapia'. Estrenó la versión original en Israel en 2005 y desde entonces el formato se ha replicado en 20 países y todavía dura. Gabriel Bryne protagonizó la versión americana, convirtiendo el formato de capítulos cortos, centrados en las conversaciones entre paciente y psicoterapeuta, en todo un fenómeno.

Dicha dinámica también tiene un protagonismo central en 'Etty', la dramatización de los diarios de Etty Hillesum, una joven judía de Ámsterdam que en 1943 decidió ir de forma voluntaria al campo de internamiento de Westerbrock a ayudar a los deportados que esperaban destino y que acabó seis meses después en Auschwitz. «Mi psicoterapeuta me recomendó los diarios y quedé fascinado por la fuerza y el coraje de una mujer que decidió que, ya que no puedes escoger el mundo que te encuentras, tu única libertad radica en decidir como responder ante él», afirma.

Ha tardado diez años en conseguir levantar un proyecto que ahora llega a Filmin y que el pasado mes de octubre recibió el premio a mejor serie internacional en el Festival Serializados. La serie difumina el contexto temporal, lo aleja de los años 40 y lo acerca a la modernidad, consiguiendo que la historia que se explica tenga una extraña resonancia con la actualidad. «No quería los tonos sepia de una serie de época y la sensación de que ésta sólo era una historia del pasado. Lo que ocurre nos interpela directamente, cómo decidimos enfrentarnos a un mundo cada vez más amenazado, donde el fascismo parece aflorar, las dictaduras cogen fuerza y la inmigración se demoniza», apunta Levi.

La historia se centra en la relación de Etty con un terapeuta, mientras su mundo se desmorona ante el control nazi de una Holanda que no sabe si defenderse o ser cómplice de las injusticias que empiezan a realizarse contra los judíos. Sin embargo, Levi evita que veamos su paso por los campos de concentración. «No quería hacer otra historia del holocausto. Es inmoral dramatizar algo tan horroroso. Los diarios de Etty no hablan de ello, hablan de cómo puedes mantener tus convicciones y ser quien quieres ser sin que el mundo exterior te afecte y doblegue tus principios», añade.



Es imposible mirar la serie sin pensar en el enfrentamiento entre israelíes y palestinos en Gaza, una circunstancia que el guionista y director dice ver con vergüenza. «Los últimos cuatro años de Israel han sido los peores de su historia. El abismo moral en el que hemos caído es terrible. Es hasta difícil de aceptar como país. Cada día estoy tentado en exiliarme. Mantengo la esperanza, pero a estas alturas no sé cómo podremos salir de esta», confiesa.

Ahora trabaja en el guion de su cuarto proyecto para HBO, una serie basada en una de las novelas de Patricia Highsmith. «Es un thriller extraño, sin muertos, muy psicológico. Espero que se pueda hacer. En la actualidad, si no hay un cadáver a los 30 segundos, tu serie no interesa a las plataformas. La televisión no está en un gran sitio actualmente. La competición es extrema, lo que es contraproducente, porque todos quieren ganancias inmediatas. El panorama es muy pobre, todo son thrillers, ciencia ficción, no hay espacio para la experimentación», asegura Levi.



ABC DE CERCA

La doble cara de los cursos que aprovechan el abandono de los superdotados

Cada vez más padres de menores con altas capacidades acuden a extraescolares para estimular su potencial, aunque los expertos alertan de la posible falta de rigor y el riesgo de 'bullying'



Un grupo de estudiantes de Primaria en un aula de informática. Reuters



Beatriz L. Echazarreta
Madrid

Después de que suene el timbre que pone fin a la jornada escolar, comienza una segunda jornada para miles de chavales superdotados en España. No van a fútbol ni a clases de inglés, sino que acuden a talleres de astronomía, robótica, programación avanzada o filosofía para niños. Los hay presenciales, pero si hay algo que está creciendo como la espuma son los cursillos 'online' de «desarrollo del talento». Sus padres pagan cuotas que se mueven entre los 25 y los 135 euros mensuales, aunque pueden dispararse en programas de élite, y que son la respuesta al abandono que sufren los alumnos de altas capacidades en la mayoría de colegios.

Esta nueva moda oculta una falla del sistema educativo en nuestro país. Según los últimos datos del Ministerio de Educación, en España hay 51.396 alumnos identificados con altas capacidades intelectuales. La cifra apenas representa el 0,62% de los más de 8,3 millones de estudiantes de enseñanzas no universitarias. Esta estadística, según el consenso científico, no estaría contabilizando a la mayoría. Los expertos estiman que en torno al 2% de la población es superdotada (unos 110.000 menores en edad escolar) y que al menos un 10% presenta altas capacidades o talentos específicos, lo que situaría la cifra real por encima de los 600.000 alumnos.

Así, más de medio millón de estudiantes se encontrarían abandonados en aulas donde la pedagogía se dirige a la inteligencia de la media. Muchos sufren desmotivación, fracaso escolar o incluso 'bullying'. El Estado no les estimula lo suficiente y, ante ese vacío, aparece el mercado.

«Cuando hay una demanda, siempre aparecen», sentencia Carmen Sanz Chacón, psicóloga clínica sanitaria experta en superdotados y directora de 'El Mundo del Superdotado'. Sanz conoce de primera mano el peregrinaje de las familias que llegan a su consulta tras años de puertas cerradas en los equipos de orientación escolar. «Son, por lo general, instituciones muy caras. Funcionan como una especie de extraescolares, pero creo que no siempre se les da lo que se les tiene que dar. Lo que rige es el mercado», advierte.

La desesperación de miles de familias alimenta un sector en plena expansión donde conviven centros clínicos rigurosos con franquicias oportunistas. Teresa Fernández, psicóloga, logopeda y fundadora del centro Cadis –especializado en evaluación y atención a las altas capacidades–, observa con preocupación esta burbuja: «Estamos viendo un 'boom' y no todo vale. Nosotros tenemos psicólogos colegiados y centros sanitarios reconocidos porque nos dirigimos expresamente a este alumnado. Cuando se habla de programas de enriquecimiento, tienen que ser claros y objetivos, centrados en las tres patas que necesitan estos alumnos: lo cognitivo, lo emocional y lo social».

TERESA FERNÁNDEZ
Psicóloga, logopeda y fundadora del centro especializado Cadis

«Hoy me preguntaba una madre si podía apuntar a su hijo a estos cursos. Pero no valen para que el niño se haga más listo»

El problema, denuncia Fernández, es la banalización del diagnóstico y la mercantilización del concepto de «genio». «Hoy mismo me preguntaba una madre si podía apuntar a su hijo a uno de estos cursos en un área determinada. Eso es lo que no puede ser: estos cursos no valen para que el niño se haga más listo», recalca. Para la especialista, intervenir sin una evaluación psicopedagógica previa es equivalente a tratar una dislexia o un trastorno del espectro autista sin diagnóstico.

A la ausencia de verdaderos diagnósticos se suma un riesgo que muchos padres obvian al pagar la cuota del curso: el 'bullying'. Alicia Rodríguez, presidenta de la Asociación Española para Superdotados y con Talento (AEST), lanza una advertencia contra la proliferación sin control de estos cursillos: «La gente hoy se está inventando talleres de todo tipo. Podrían hablar de extraescolares, pero lo que no se puede es afirmar que son para estos niños. No sólo hay que motivar a estos alumnos, también hay que atenderles. ¿Quién me dice a mí que los que van allí están diagnosticados? No puede ser una clase más». Rodríguez cree, además que existe un gran riesgo para la convivencia. «Se puede producir acoso y surgir voces que digan: 'Ya está aquí el sabiondo de la clase'», resume.

No a adelantar curso

La huida hacia el sector privado no sólo se explica por el infradiagnóstico, sino por el rechazo al adelanto de curso que existe en nuestro país. Aunque la ley española permite adelantar de curso a estos alumnos hasta tres veces en la enseñanza obligatoria, en la práctica esta medida es casi inexistente. De hecho, el Ministerio de Educación ni siquiera publica las cifras de



los alumnos que son acelerados cada año, mientras sí existe un rastreo de los repetidores.

La burocracia, la resistencia de los claustros y la falta de formación de los profesores frenan estas 'aceleraciones'. Además, existe una notable desigualdad entre comunidades: mientras Andalucía, Asturias o Baleares lideran la detección, otras regiones presentan tasas residuales. Este desgaste hace que algunos jóvenes tengan que abandonar las aulas presenciales en cuanto terminan la etapa obligatoria. «Dentro de estos perfiles, hay alumnos que terminan haciendo el Bachillerato online», apunta Carmen Sanz Chacón.

Hay estudios en Estados Unidos, como el conocido informe Templeton, que avalan la aceleración académica. Sin embargo, voces como la de Javier G. Recuenco, experto en altas capacidades que asesora a entre 100 y 150 familias al año, cuestiona tanto el abuso de las extraescolares como el salto de curso. «Creo que la solución no es que salten de curso. Socialmente esto puede aislarles aún más», sostiene. «Hay que darles alimento intelectual fuera de carta, pero el niño debe desarrollarse emocionalmente. También es un error que los padres les apunten a decenas de extraescolares».

Para Recuenco, la explosión de los «cursillos para genios» es un intento de vender soluciones simples para una realidad neurológica compleja. «Toda simplificación comercial lleva aparejada una pérdida de rigor académico». De hecho, al analizar algunos de estos de estos talleres en internet, ha detectado que emplean teorías desacreditadas por la neurociencia, como las inteligencias múltiples de Howard Gardner. «Esto es para sacarle la pasta a la gente. Muchos padres quieren una respuesta en blanco o negro y, para empezar, las altas capacidades ya no son así, son muchos tonos de gris. El simplificar es volver al centro de la campana».

Aun así, Recuenco cree que no es justo demonizar toda iniciativa privada: «No me parece mal la idea de la que parten, pero la ejecución es discutible. Lo primero es mirar el historial y el compromiso real de la entidad con las altas capacidades». El mercado seguirá en expansión mientras las administraciones sigan sin formar al profesorado para acompañar a estos alumnos.

'Madrinas' para sostener a mujeres en su divorcio

Laura Peraita
Madrid

Al matrimonio de Nieves Aparicio se le acabó el amor. Después de 14 años casados, hijos en común y dos años gestando la posibilidad de vivir cada uno por separado, la pareja se decidió a dar el paso. Nieves recuerda aquella época como una gran pesadilla. «Le dimos muchas vueltas a la cabeza porque no sólo supone acabar con tu relación de pareja y que los hijos pasen menos tiempo con los dos, sino finalizar con un proyecto de vida. Es un verdadero duelo y tardé un par de años en superarlo», recuerda.

Reconoce que le asaltaron muchas dudas, pero nadie tenía todas las respuestas. «Tuve que buscar a un abogado para los temas legales, a un financiero para los económicos y a un psicólogo para entender cómo procesar todo aquello que me estaba haciendo tanto daño. Me pregunté por qué tenía que dar tantas vueltas y todo era tan complicado. ¿Es que no hay nadie que tenga todas las respuestas? No, no lo había». Por ello, decidió contar su sentir e historia en Facebook y se dio cuenta de que casi de inmediato se unieron muchas mujeres que se encontraban en la misma situación: perdidas y sin saber muy bien cómo tomar de nuevo las riendas de su vida.

Sin ánimo de lucro

De este modo creó una asociación sin ánimo de lucro como punto de unión para hablar, desahogarse y encontrar respuestas. Y es que –tal y como asegura– lo primero que necesita una mujer cuando se va a divorciar es contarlo, expresarlo, verbalizarlo y, después, sentirse escuchada. «Yo tenía el apoyo de mis amigas, aunque todas ellas estaban casadas. Les contaba lo que me estaba pasando y me miraban con cara de póker. Me decían '¡madre mía, qué difícil!' o 'vaya tela'. Me querían ayudar, pero no sabían cómo hacerlo porque no entendían muy bien de lo que les hablaba».

Aquella experiencia le influyó de manera decisiva en la decisión de crear Válory, una empresa de asesoramiento integral ante estos casos. Con el objetivo de acompañar a la mujer en todo lo que implica un divorcio, instauró la figura de las madrinas, mujeres que ya se habían divorciado y conocían bien todo lo que implica y lo que necesitan en esta situación. «Cuando tienes ante ti a alguien que ha pasado por lo mismo y ha superado la situación, su propia experiencia es un gran apoyo. Mi intención era aportarles valor, sentirme útil al tocar sus vidas y hacérselas más fácil con soluciones eficaces».



Ana vivió un divorcio tormentoso y hoy apoya a otras mujeres. Belén Díaz

Ya han pasado siete años y las madrinas han acompañado a más de 500 mujeres. Hablan por teléfono, intercambian mensajes, hacen videollamadas o quedan presencialmente cuando es posible. Ana Paula es una de ellas, que conoce muy bien la montaña rusa de emociones que supone un divorcio. «En esos momentos vivía sin fuerzas, todo lo veía complicado, no sabía qué hacer, qué decisiones tomar...Estaba muy perdida, hundida en mis emociones».

Supo de la labor de Nieves Aparicio y contactó con ella. «Me rescató en esa travesía tan complicada en la que sentí que nunca ya podría salir de esa vida llena de problemas, de negatividad y que jamás podría recuperar las riendas de mi vida», confiesa.

El proyecto cuenta ahora con 13 abogados, 2 psicólogos, uno pericial, un detective y un nutricionista, puesto que a algunas mujeres les da por someterse a un atracón de comida o, por todo lo contrario, no probar ni bocado. Hasta la fecha atienden de manera online cualquier día de la semana. Tristeza, frustración, culpa (se rompe con la familia, a los hijos se les hace daño...), rabia (por no haber cumplido con el proyecto de vida)... «Son muchos los sentimientos encontrados. El divorcio supone una montaña rusa de emociones. Se produce un verdadero duelo –insiste–.

Exploran una doble vía para doblegar al cáncer de pulmón y de páncreas

Dos investigaciones analizan la estrategia para combatirlos y frenar su resistencia a los tratamientos de la mano del sistema inmunitario

Esther Armora
Barcelona

Nueva esperanza en la lucha contra el cáncer de páncreas y el de pulmón, dos de los que más preocupan a los oncólogos por su agresividad y su capacidad para desarrollar resistencias. Dos investigaciones presentadas esta semana en Barcelona, en el 38º Congreso Internacional sobre Dianas Moleculares y Terapéuticas del Cáncer (ENAS), exploran nuevas estrategias para frenar el crecimiento tumoral y evitar que las células cancerosas escapen de los tratamientos.

Una de ellas ha probado ERAS-0015, un fármaco experimental denominado «pegamento molecular pan-RAS», que bloquea las señales de distintas mutaciones de RAS implicadas en la proliferación tumoral. Los resultados preliminares del ensayo de fase I Auroras-1, con 148 pacientes, muestran reducciones del tamaño de los tumores en enfermos con cáncer de páncreas y de pulmón no microcítico, que representa entre el 80% y el 85% de los casos de cáncer pulmonar y que ya habían recibido otros tratamientos.

Entre los pacientes con cáncer de páncreas tratados con 32 miligramos, el tumor disminuyó en 11 de los 25 participantes (el 44%). En el grupo de cáncer de pulmón, la reducción se observó en tres de los cinco pacientes (el 60%). El fármaco fue bien tolerado, aunque 12 pacientes (el 9,8%) notificaron efectos adversos graves relacionados con el tratamiento. «Los resultados iniciales sugieren que ERAS-0015 tiene potencial para convertirse en una buena opción», señala Judy Wang, oncóloga del Florida Cancer Specialists and Research Institute y responsable del estudio. «El objetivo de la oncología de precisión es emparejar la mutación en un paciente, el talón de Aquiles de su cáncer, con un fármaco que actúe directamente sobre ella», añade.

La segunda investigación, liderada por Laura Soucek, directora del Programa de Investigación en Terapias Experimentales del Vall d'Hebron Instituto de Oncología (VHIO), plantea combinar Omomyc, un inhibidor experimental de la proteína MYC desarrollado por la científica, con fármacos dirigidos contra KRAS, uno de los oncogenes más mutados en los tumores humanos. El objetivo es atacar simultáneamente dos mecanismos que favorecen el crecimiento tumoral y evitar la aparición de resistencias.

«Todo el mundo pensaba que MYC tenía un papel importante en la proliferación del cáncer, pero no se habían dado cuenta de cuánto lo era también para la resistencia a los tratamientos», explica Soucek a ABC. «Todas estas otras mutaciones utilizan a MYC para que las células se dividan, se vuelvan invisibles al sistema inmunitario y resistan a los tratamientos».

Alargar la eficacia del fármaco

Su equipo dispone de pruebas de concepto preclínicas para combinar Omomyc con inhibidores de KRAS y prepara un artículo científico con los resultados. El siguiente paso es encontrar una compañía farmacéutica colaboradora. «Nosotros solos no lo podemos hacer», reconoce Soucek, que espera iniciar un ensayo clínico en 2027. La combinación resulta especialmente interesante en el cáncer de páncreas, donde KRAS es una alteración frecuente. «Los fármacos actuales son efectivos, pero la duración de su eficacia es breve. Lo que queremos hacer nosotros es potenciarlo con Omomyc», subraya.

El laboratorio también estudia Omomyc en el cáncer de pulmón no microcítico con mutación KRAS G12D, cuyos tumores suelen ser «fríos»: apenas atraen a las células inmunitarias y responden peor a las inmunoterapias. En muestras de pacientes observaron que los tumores con niveles elevados de MYC presentaban menor actividad inmunitaria. Después, en modelos de ratón, comprobaron que inhibir esta proteína no solo frenaba el crecimiento tumoral, sino que permitía la entrada de linfocitos T. «De golpe, no solamente el tumor se paraba, sino que se despertaba el sistema inmunitario», relata Soucek.

Al eliminar experimentalmente esos linfocitos, el efecto antitumoral de Omomyc se redujo a la mitad. Después, combinaron el fármaco con otros dos compuestos experimentales que estimulan los linfocitos T mediante las proteínas OX40 y 4-1BB. En ratones, las tasas de respuesta aumentaron del 37% al 89% con el primero y del 29% al 100% con el segundo. En este último grupo, el tumor desapareció por completo en dos de los siete animales.

Los investigadores identificaron además el mecanismo: MYC apaga la señal molecular TNF, que ayuda a las defensas a localizar el cáncer. Al inhibir MYC esa señal vuelve a activarse y atrae a los linfocitos. «Es la alarma que los despierta», resume Soucek. Los resultados son todavía preclínicos y deberán validarse antes de probarlo en pacientes. «Estamos viviendo un momento dorado en la investigación contra el cáncer», sostiene Elena Garralda, presidenta del ENAS 2026 y codirectora del programa de investigación clínica del VHIO.

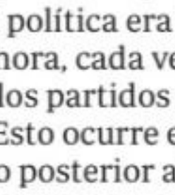
«El objetivo general de la oncología de precisión es emparejar la mutación del cáncer en un paciente con un fármaco que actúe sobre esta mutación»



La investigadora Laura Soucek en el Vall d'Hebron Instituto de Onología. VHIO

JOSÉ FRANCISCO SERRANO OCEJA

Carta de los obispos al nuevo Gobierno



Los obispos se han pasado una semana reunidos de diez de la mañana a ocho de la noche en la sede de la Conferencia Episcopal (CEE). La agenda contenía una veintena de asuntos de diverso calado. Como no viven fuera de la realidad social, –la fe es para la vida–, ni en otra nación, la situación política y social no les ha sido indiferente.

Ya en la tarde del primer día se propuso a la Asamblea Plenaria la posibilidad de hacer público un escrito con criterios morales para la orientación de los votos de los católicos. Un voto, el de los católicos, que en la época de la Transición política era transversal y que ahora, cada vez más, se refugia en los partidos de derechas. Esto ocurre en un pontificado posterior al del Papa Francisco, que tuvo una notable insistencia, hasta ahora infrecuente por la manera en que fue formulada, por la dimensión social del cristianismo. Fue el Papa Francisco quien, en una primera reunión con la cúpula de la Conferencia Episcopal Española nada más ser elegido, les dijo que había que sacar a la Iglesia de la política española.

Ahora los prelados han decidido rentabilizar lo que el Papa León XIV propuso en el Congreso de los Diputados. Un mensaje que, por otra parte, ya pertenecía al patrimonio común del pensamiento cristiano y de su presencia pública. Según el estudio que publicó en el año 2000 el jesuita Rafael M. Sanz de Diego en la revista 'XX Siglos', titulado 'Obispos españoles y elecciones (1975-1996)', los obispos siempre han sido realistas, han mirado al futuro más que al pasado a la hora de ofrecer criterios para conformar el voto de los católicos. Pretender que lo católico contribuya a orientar el voto es un último esfuerzo ante la ausencia de católicos que lo hagan en la política y en los partidos políticos, una de las grandes asignaturas pendientes del catolicismo desde la Transición. Los obispos han decidido convertir el discurso de León XIV en el Congreso en su carta al próximo Gobierno. Veremos cuál será el caso que se les haga. ●



AFP

GEORG GÄNSWEIN

Secretario privado de Benedicto XVI y actual nuncio en los países bálticos

«El Papa Benedicto era consciente de la gravedad de su decisión de renunciar»

Presenta el libro con las homilías inéditas que el Papa pronunció en su capilla privada para un puñado de colaboradores

Javier Martínez-Brocal

Cada domingo, en su capilla privada, Benedicto XVI celebraba misa para un puñado de colaboradores. Aunque no asistían multitudes como en sus ceremonias en San Pedro, el Papa preparaba homilías para quienes participaban y siguió haciéndolo tras su renuncia. Él no lo sabía, pero estas homilías fueron grabadas pensando en su valor histórico. En vísperas del centenario del nacimiento de Ratzinger, que se celebrará en 2027, acaba de publicarse en español el segundo volumen de esta serie inédita. Se titula 'Dios es la verdadera realidad' (Ediciones Encuentro, 2026) y reúne 82 meditaciones que pronunció en la intimidad del Palacio Apostólico, de Castel Gandolfo y del monasterio Mater Ecclesiae.

—¿Qué ha sentido al volver a encontrarse con estas homilías?

—Al leerlas, he recordado muchas de esas misas, a pesar de que han pasado muchos años desde que las celebró, en la capilla del monasterio Mater Ecclesiae. Una cosa es escuchar las homilías de viva voz y otra releerlas posteriormente. Confieso que, al meditarlas, me he emocionado porque he visto ante mis ojos al predicador en persona; su lectura me ha llegado al alma.

—¿Cómo describiría al Benedicto XVI que encontramos en este libro?

—Es el mismo que conocimos, un fino teólogo y un predicador apasionado. Impresiona la continuidad que caracteriza su predicación. Se perciben la profundidad de su pensamiento y la claridad de su lenguaje. Es un sembrador que siembra la buena semilla de la Palabra de Dios.

—La obra teológica y espiritual de Benedicto XVI es enorme. ¿Cuál es la clave de lectura de sus últimas homilías?

—No existe una clave de lectura para las últimas homilías y otra para las de antes. Toda su predicación parte de la Sagrada Escritura, atraviesa y recorre la tradición de los Padres y la enseñanza de la Iglesia, y trata de responder a las preguntas y a las dificultades concretas de los fieles de hoy. Esa es la clave.

—¿De qué modo se reflejaba el pensamiento teológico de Benedicto XVI en su vida cotidiana?

—Se notaba en cómo afrontaba los pequeños y los grandes desafíos de la vida cotidiana. Buscaba una respuesta o una solución a las cosas concretas en la meditación de la Sagrada Escritura. Era palpable la alegría de su fe, era contagiosa. Esta alegría es el hilo conductor de su vida. Enseñar y predicar la fe van unidas, y fue la misión de su vida.

—¿Cómo nacían estas homilías? ¿Quién la ayudaba a escribirlas?

—Eran iniciativa suya, él deseaba pronunciar la homilía durante la misa del domingo y las fiestas. Ninguno de nosotros le pidió que lo hiciera. Consideraba que anunciar el Evangelio era una tarea irrenunciable de un sacerdote y de un obispo. Las escribía íntegramente él, y las pronunciaba de memoria, sin llevarlas por escrito. Las escuchábamos muy pocos, habitualmente las cuatro Memores, los dos secretarios y, a veces, invitados y amigos. Fue un regalo maravilloso.

—¿Era consciente de que esas palabras tendrían un eco mucho más allá de aquella capilla?

—Él no sabía que iban a ser grabadas y mucho menos publicadas, no podía pensar en su repercusión más allá de la capilla. En sus homilías no faltaban referencias a acontecimientos públicos o a circunstancias importantes, aunque para él lo esencial era escuchar los textos bíblicos a la luz del misterio de Cristo hasta llegar a los aspectos fundamentales de la vida personal y comunitaria.

AMOR POR JESUCRISTO

«No quería brillar con su inteligencia y su reflexión, sino despertar y alimentar el corazón de los católicos»

—Nos encontramos ante el pensamiento teológico del Ratzinger más maduro. ¿Cómo valora su evolución?

—La lectura de las homilías revela el sello característico de la personalidad del Papa Benedicto como simple trabajador en la viña del Señor y, al mismo tiempo, como gran teólogo. No quería brillar con su inteligencia y su reflexión, sino dar testimonio de su amor por Jesucristo y por la Iglesia. Quería despertar y alimentar en el corazón de los católicos ese amor suyo hacia el Señor.

—¿Cómo cambió el Papa tras su renuncia? ¿Era consciente de que abría un nuevo camino en la Iglesia?

—Era plenamente consciente de la gravedad de su decisión. Expuso con franqueza y humildad los motivos de la renuncia al Pontificado, la falta de fuerzas físicas y psíquicas. Ya no le era posible continuar ejerciendo el 'munus petrinum'. Como él mismo dijo, renunció por amor al Señor y a la Iglesia.

—¿Cómo era la relación entre los Papas en aquellos últimos años?

—Puede describirse con estas palabras: respeto, sinceridad, afecto y simpatía.

—Las homilías se interrumpieron en abril de 2017, cuando empezó a tener dificultades para hablar. ¿Cómo vivió él los últimos años de su vida?

—La última homilía fue pronunciada el 2 de abril de 2017, poco antes de cumplir los 90 años. Su voz se había debilitado mucho, ya no se sentía capaz de seguir predicando. Quizá no sea casualidad que su última homilía, sobre el Evangelio de la resurrección de Lázaro, fuera una meditación sobre el diálogo entre Jesús y Marta acerca de la vida eterna.

—¿Considera que podría iniciarse una causa de beatificación?

—Personalmente considero que puede iniciarse. Naturalmente, será la Iglesia quien lo decida. Sin embargo, no quisiera dejar de mencionar que en los últimos años han llegado numerosos testimonios de personas de distintos países y continentes que han pedido la 'intercesión' del Papa Benedicto y afirman haber recibido la ayuda del Cielo que solicitaban.

—Usted acompañó a Benedicto XVI hasta el final y hoy sirve a la Santa Sede en primera línea diplomática. ¿Cómo valora la situación actual?

—La situación general en los países bálticos está caracterizada, por una parte, por grandes preocupaciones debidas a peligros concretos procedentes de Rusia y, por otra, por una firme voluntad de defender la libertad recuperada hace 35 años tras décadas de una brutal opresión soviética. Sin embargo, la esperanza es más fuerte que el miedo.

TUS PASATIEMPOS DEL DOMINGO

ABC

Autodefinido

Complete el casillero con ayuda de la imagen dada.



PARTE DEL *HARDWARE* QUESO DE SOJA		TRANQUILO, SOSEGADO		ABREV. DE PESETA		GÉLIDA LUIS DEL ..., PERIODISTA		ACRÓNIMO DE NOR-DESTE PROGENITOR		CALABOZO		ÁRBOL DIMINUTO ANTIGUA MATRÍCULA DE CÁDIZ		DIGNO DE VENERA-CIÓN
				INCAPAZ HACER ..., DESTRUIR						SONIDOS DÉBILES MORDER UN INSECTO				
COLUMPIAR		PENÍNSULA APENINA CULTIVADOR							LISA					
					CAPITAL DE ESPAÑA VIDEOARBI-TRAJE							ANT. MATRÍCULA DE SEGOVIA ESCALADOR		
FINALIDAD, PRETEXTO TV DIGITAL							COL., OSADO, ATREVIDO		PALADEAR EL GATO ..., PERSONAJE ANIMADO					
	CERÁMICA NOMBRE DE UN TEXTO					SUPERIORA ... GASOL, DEPORTISTA					LA DE AROSA ACADEMIA DE LA LENGUA			
MACHACAR UN FRUTO CUBREN LOS PIES		LIGA DE BÁSQUET DIM. DE DOLORES		DESCUENTO ENSEÑANZA EN INSTITU-TOS		INSTR. DE CUERDA LEVANTE			DEAMBULÉ				ASIENTOS QUE USAN LOS MONARCAS	
						PERSONAJE BÍBLICO 1 CM^3				A PROPÓ-SITO PARA HACER ALGO FECHA				
CREADOR DEL IMAC				CARRASPEO NINGÚN HOMBRE		BESO EN UN CÓMIC TEXTO, DOCUMENTO			CREAR CÓD. IATA DE ALICANTE-ELCHE					PETICIÓN URGENTE
SUFIJO DE RELACIÓN NEGRO Y BLANCO			TIENE 193 ESTADOS MIEMBROS CURADO			... AVIV, CIUDAD EMISORA DE EE. UU.			... *DRIVER*, FILME RESBALÉ			SEGUNDO NÚMERO AGENTE 007		
				RUMIANTES PARECIDOS A LOS RENOS					HORTALIZA CRUCÍFERA FUROR			FERTILIZA LA TIERRA FUNDA		
GUÍA MU-SULMÁN	COL., IMPUNTUAL CIUDAD RUSA						COMPAÑÍA COL., SOSPECHAR UNA COSA				HISTORIAL PROFE-SIONAL CONDIMEN-TO		PALO DE LA BARAJA FRUTO MAGREBÍ			
				DOMINIO DE INTER-NET PARA PANAMÁ		CHUCK ..., ACTOR AGREGADAS A OTRAS						HUELLA GENÉTICA AUTÓNOMO			REPRENDER		SINCERA, DIRECTA
COCIDA EN EL HORNO		BAJA DEL COCHE ACELERAR EL PASO					ENREDA DESPISTADO			UNIDA, ALIGADA VIVIENDAS						GRAN SERPIENTE AMERICANA	
					NEGATIVO EN RUSO PERSONA ABURRIDA				... EASTWOOD, DIRECTOR CONCISA					... DE OJO, SUPERSTI-CIÓN PORTUGUÉS			
ONOMAT. DE LA GALLINA ME FUGUÉ				DANI ..., PILOTO SILUETA, CONTORNO							COL., AFI-CIONADA A DANZAR LIMPIAR						
			EN LUGAR DISTANTE					SERVIRSE DE ALGO BALNEARIO				PECA O MANCHA REGIONES, SECTORES					
DIARIO OFICIAL DEL ESTADO ESPAÑOL	INSTRU-MENTO DE HEVIA DOS AL CUBO						CARENCIA DE LO NECESARIO BRISA						DESHI-DRATADA INTER-JECCIÓN IRÓNICA			
			EXPLORA EL ESPACIO 12.ª LETRA					APRIETE CON EL PIE SE DIRIGEN				QUE TIENE AGUJEROS PREF., NOVEDAD					INFUSIONES DE HOJAS
PENSAR, CONSIDERAR CHIFLADURA						NOMBRE RUSO INDICA DESAGRADO					... HA-THAWAY, ACTRIZ TRIUNFADOR				COMPUESTO QUÍMICO PELIGROSO DE ÉL		
									TRABAJO				MARQUÉS DE ..., AUTOR				
RECE, RUEGUE				ACCIÓN DE AGRAVIAR (PL.)							CONFUSAS, CRÍPTICAS						

Sudoku

Fácil

2				3	1		7	
							5	2
	9			8				
		1				7	8	
						6		
7		4	6			3		
			9		4			
		9	7	1				8
	1	6			5	9		

Difícil

	1			7				
3	9					7		
	2				6			
1		3					6	
6						1		7
	8				3		2	
	3				9			4
				2				
		4		8	7	3	9	

Binario

Complete el casillero con las cifras 0 y 1. En cada fila y en cada columna debe haber la misma cantidad de ceros y de unos. No puede haber más de dos números iguales consecutivos, ni en horizontal ni en vertical.

Fácil

	1	1		0			0		
0	1				0				0
				0	0		1		
1				0					0
	0							1	
1	1		0		1			1	
						0			
		0							1
				1				0	1
	0	0						0	

Rostrograma

Identifique al personaje de la fotografía e inserte su nombre y su apellido en el casillero.



HORIZONTALES. 1: Porciones alargadas del hilván. **7:** Entretenida. **12:** Emprende algo con audacia. **13:** Einstein y Bach. **14:** **Apellido de la cantante**. **16:** Atendí los ruegos. **17:** Elemento químico. **18:** Instalación para la venta. **19:** Movimiento impetuoso. **20:** Ciertos, algunos. **22:** Despedida catalana. **24:** Vid de tronco leñoso. **26:** Provincia de Italia. **28:** Cambiar de dirección tras chocar. **34:** Saco la leche de la vaca. **35:** Para comparar. **37:** Útil de labranza. **38:** Cierto bizcocho. **39:** Habitación subterránea. **40:** Engendrado. **41:** Torta catalana. **43:** Engañar, trampear. **44:** Recipiente flexible. **46:** Eslabón circular. **48:** Del rostro. **49:** Conecta dispositivos electrónicos. **51:** Nueva o adicional. **53:** Pequeño magnetófono. **55:** Surgir algo. **58:** Planta tropical. **59:** Col., expresión usada para indicar burla. **60:** Hola en Honolulú. **62:** Que se comporta con soberbia. **64:** Adjetivo posesivo (pl.). **65:** Materiales resultantes de entrelazar hilos. **67:** Repetido, juego infantil. **68:** Obsesiva, neurótica. **69:** Ciudad castellanoleonesa a orillas del Duero. **70:** Ser inminente una cosa. **71:** Que es escasa en su especie. **72:** Anfibios saltarines.

VERTICALES. 1: Desagradable, poco acogedor. **2:** Ornamento sagrado. **3:** Parte de la cara. **4:** Eliminar completamente algo de un sitio. **5:** Que ha perdido el juicio. **6:** Fenómeno lingüístico. **7:** Dueñas, propietarias. **8:** Cierto juego de naipes. **9:** Preposición que denota situación de tránsito. **10:** Gas empleado en letreros luminosos. **11:** Asistente fija. **15:** Se usa para jugar al parchís. **20:** Ave blanca y negra. **21:** La que es dueña o propietaria de una cosa. **23:** Mujeres de estatura muy baja. **24:** Progreso o avance. **25:** Perjuicio, abuso injusto. **26:** Contemplas. **27:** Anuncio, aviso. **28:** Secuestro, retención. **29:** Temporada larga. **30:** **Nombre de la cantante**. **31:** Sentimiento de hostilidad. **32:** Cualquiera. **33:** Peñascosa, pétrea. **35:** Saco del excursionista. **36:** Hermana, monja. **42:** Dar en el blanco. **43:** Poca decisión al actuar. **45:** Herramientas. **47:** Pequeña roedora. **48:** Comprar en un mercado. **50:** Restos incandescentes de hogueras. **52:** Estimule, aliente. **53:** Perforar la tierra. **54:** Taberna modesta. **56:** Col., hablar mal de alguien. **57:** Hace poco tiempo. **58:** Limpié, purifiqué. **61:** Capital de Perú. **63:** Camiseta corta y ajustada. **64:** Antigua serie de TV ambientada en un hospital. **66:** Tratamiento de respeto masculino.

Soluciones de hoy

Autodefinido



Sudoku -Fácil

3	1	6	8	5	2	9	4	7
5	4	9	7	1	3	2	6	8
8	7	2	9	6	4	5	1	3
7	8	4	6	5	2	3	9	1
9	5	3	1	7	8	6	2	4
6	2	1	3	4	9	7	8	5
4	9	5	2	8	7	1	3	6
1	3	7	4	9	6	8	5	2
2	6	8	5	3	1	4	7	9

Sudoku - Difícil

5	6	4	1	8	7	3	9	2
9	7	8	3	2	4	6	5	1
2	3	1	5	6	9	8	7	4
7	8	9	6	1	3	4	2	5
6	5	2	4	9	8	1	3	7
1	4	3	7	5	2	9	6	8
4	2	7	8	3	6	5	1	9
3	9	5	2	4	1	7	8	6
8	1	6	9	7	5	2	4	3

Binario

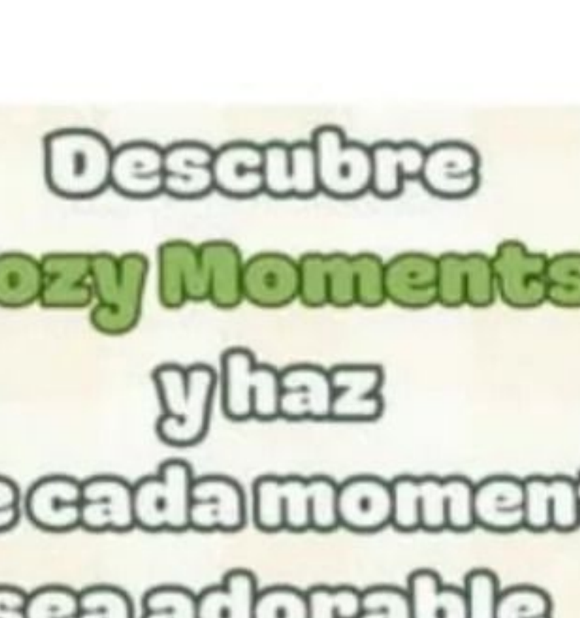
0	0	1	1	0	1	1	0	0	1
1	0	1	0	1	1	0	1	0	0
1	1	0	1	0	0	1	0	1	0
0	1	0	1	0	1	0	1	1	0
0	1	0	0	1	1	0	0	1	1
1	1	0	1	0	1	0	1	0	0
0	1	0	1	0	1	0	1	1	0
1	0	1	0	1	0	0	1	0	1
0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
1	0	1	0	1	0	1	0	1	0

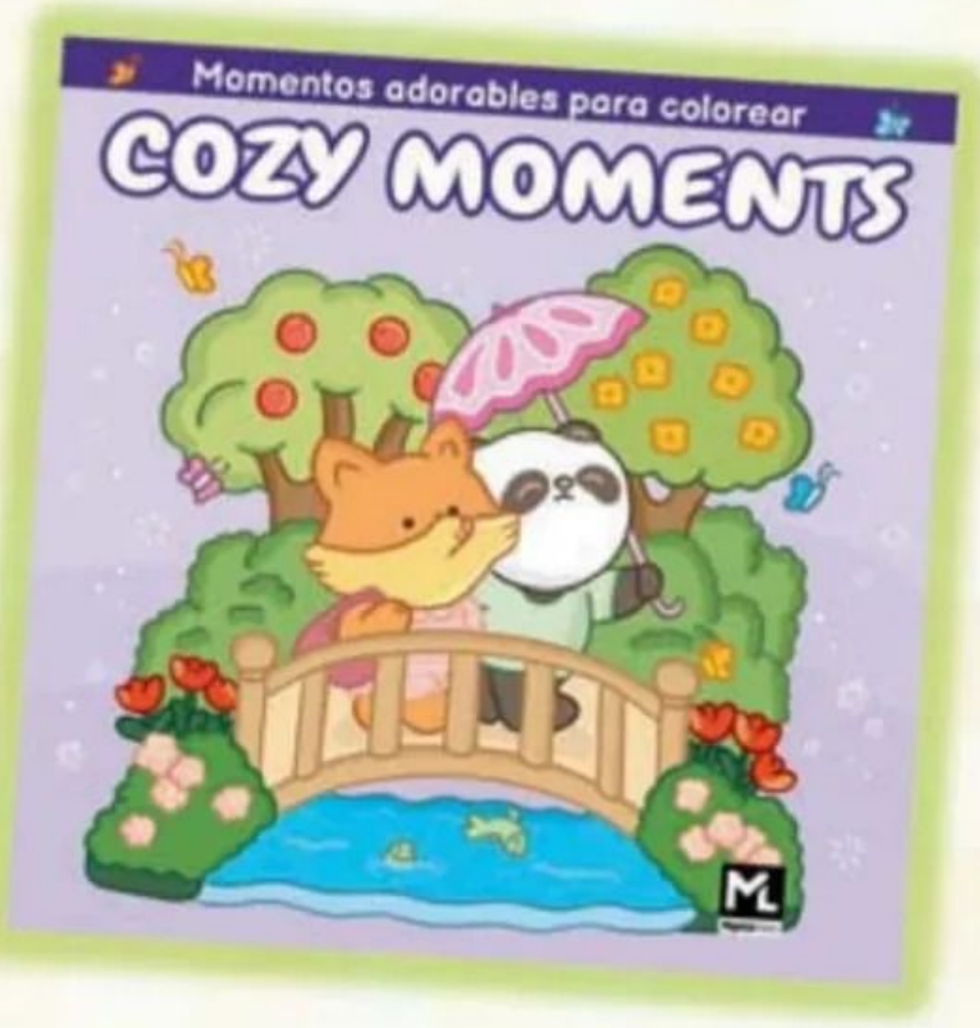
Rostrograma



quiz

Descubre
Cozy Moments
y haz
que cada momento
sea adorable





Disponible en librerías

Hegestar Libros

SORTEOS DE AYER

SUELDAZO Fin de Semana (Sáb. 21)

Principal	69775	Serie: 047
Secundarios	31735	Serie: 042
	40067	Serie: 048
	70902	Serie: 030
	85992	Serie: 014

TRIPLEX DE LA ONCE (Sáb. 21)

S.1: **302** S.2: **117** S.3: **979**
S.4: **558** S.5: **322**

MI DÍA DE LA ONCE (Sáb. 21)

Fecha: **22 ENE 1951** Nº suerte: **03**

LA PRIMITIVA (Sáb. 21)

7 12 13 22 29 39
Complementario: **15** Reintegro: **2**
Joker: **0031430**

BONOLOTO (Sáb. 21)

2 6 7 8 13 46
Complementario: **30** Reintegro: **8**

SÚPER ONCE (Sáb. 21)

Sorteo 1:
02-03-08-10-11-12-25-28-29-32-39-41-46-53-55-58-64-75-76-84
Sorteo 2:
04-05-17-18-24-28-30-31-37-44-45-58-59-60-68-74-78-82-83-84
Sorteo 3:
09-17-18-20-22-23-27-35-38-43-46-49-50-52-58-59-63-65-81-85
Sorteo 4:
05-06-15-18-19-23-24-28-35-51-52-55-57-67-70-71-73-74-75-83
Sorteo 5:
03-05-12-14-16-27-29-31-35-44-46-48-49-57-60-65-71-73-75-76

Suscríbete ya a
ABCPremium

Y disfruta de una navegación ilimitada en abc.es



SORTEOS ANTERIORES

CUPÓN DE LA ONCE
Miércoles 18: 78292 Serie: 034
Jueves 19: 58791 Serie: 026
Viernes 20: 65988 Serie: 079

TRIPLEX DE LA ONCE
Miércoles 18: 531 / 282 / 267 / 503 / 623
Jueves 19: 704 / 819 / 723 / 336 / 675
Viernes 20: 671 / 600 / 698 / 345 / 732

BONOLOTO
Miércoles 18: 04-05-09-15-37-44 C: 24 R: 7
Jueves 19: 10-24-34-36-41-46 C: 16 R: 2
Viernes 20: 04-11-17-25-37-48 C: 43 R: 8

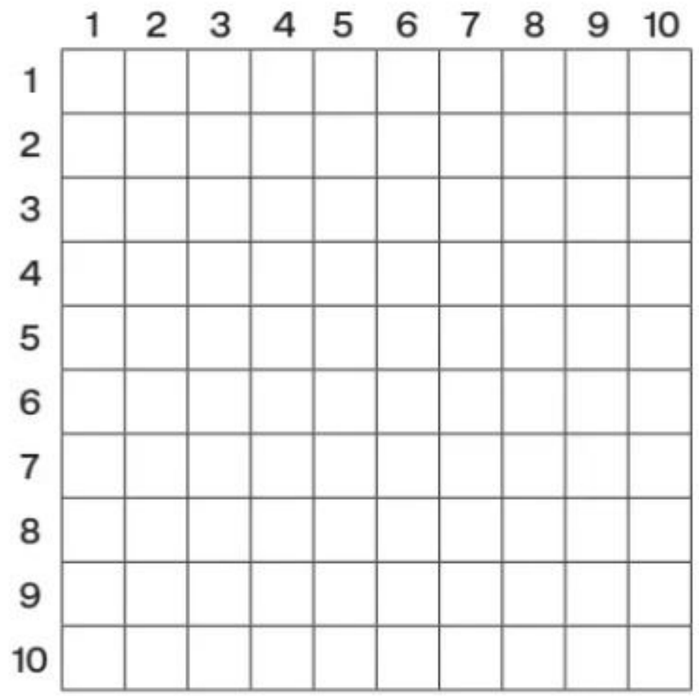
LOTERÍA PRIMITIVA
Lunes 16: 08-09-17-34-43-48 C: 29 R: 0
Jueves 19: 20-23-36-41-44-49 C: 34 R: 3

GORDO DE LA PRIMITIVA
Domingo 15: 15-22-23-28-45 R:1

EUROMILLONES
Martes 17: 35-37-38-46-48 E: 1-2
Viernes 20: 08-21-24-36-49 E: 1-8

LOTERÍA NACIONAL
Sábado 14 de noviembre
Primer premio: 75409
Segundo premio: 38422
Reintegros: 0,4 y 9
Jueves 19 de noviembre
Primer premio: 51664
Segundo premio: 68523
Reintegros: 0,4 y 6

Crucigrama blanco Por Óscar

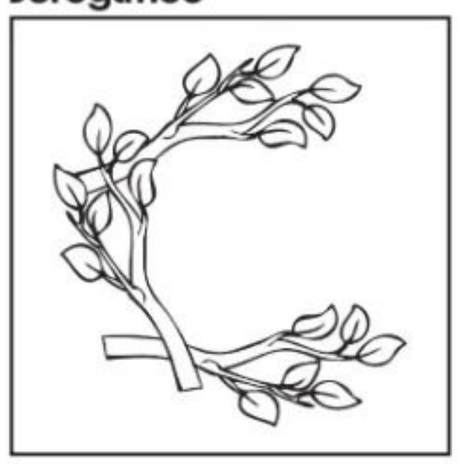


Contiene 11 cuadros en negro

HORIZONTALES 1. Tacaño. **2.** Grande y dilatado mar que cubre la mayor parte de la superficie terrestre. Pieza de materia rígida en forma de circunferencia. **3.** Al revés, calentamiento excesivo de una máquina. Decimonovena letra del abecedario español. **4.** Símbolo del escandio. Extrajera todo el líquido contenido en un recipiente. **5.** Insignia o adorno pequeño que se lleva prendido en la ropa. Al revés, habilidosa, apañada. **6.** Que están faltos de juicio. A revés, acude con las manos a coger algo. **7.** Cama estrecha y portátil para transportar enfermos. Símbolo del aluminio. **8.** Símbolo del uranio. Canción típica canaria. Crustáceo marino parecido a la centolla. **9.** Adornara. Nota musical. **10.** Al revés, naves. Indisculpable.

VERTICALES 1. Ilustres, visibles, sobresalientes. **2.** Que comete destrucción del medio ambiente, en especial de forma intencionada. Interjección que se usa repetida para arrullar a los niños. **3.** Al revés, río que discurre por las provincias españolas de Gerona y Barcelona. Lista o catálogo de nombres de personas o cosas. **4.** Batracio del orden de los anuros. Roban en la compra diaria. **5.** Inunda. Hogar, sitio de la lumbre en la cocina. **6.** Enorme, de dimensiones extraordinarias. Símbolo del actinio. **7.** Preposición. Atascan, obstruyen. Decimonovena letra del abecedario español. **8.** Que escatima excesivamente en el gasto, femenino. Reza. **9.** Caminar de acá para allá. Muchachos de corta edad. **10.** En hora mala. Símbolo del oxígeno.

Jeroglífico



Si se lo pides de buenas maneras....

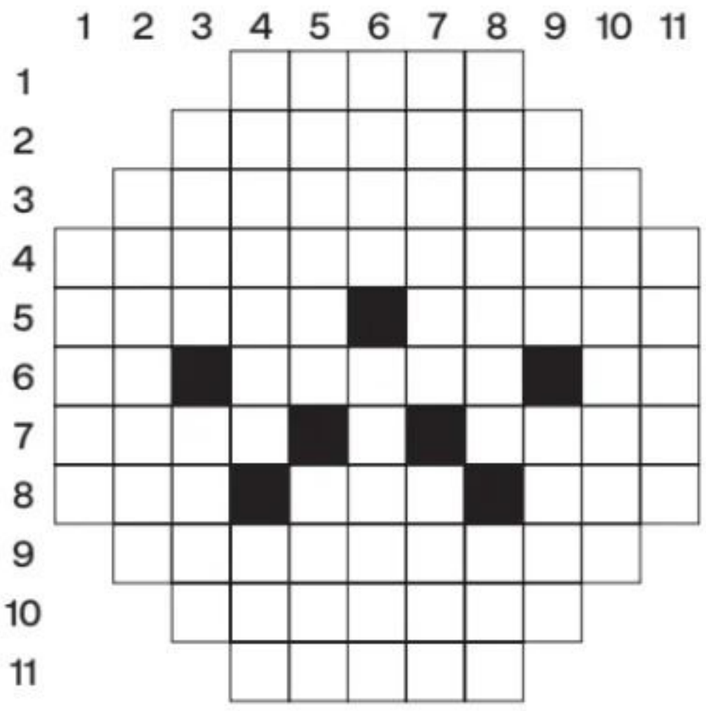
Ajedrez

Blancas juegan y ganan



Partida: Sulskis-Yakovich (Nueva York, 1998).

Crucigrama Por Cova-3



HORIZONTALES 1. Los que viven sin malestar físico ni emocional. **2.** Al revés, relativo a las estrellas y a los astros. **3.** Semejantes, similares. **4.** Arreglan algo que estaba viejo para darle una nueva imagen y funcionalidad. **5.** Lo contrario de estrecho. Al revés, coloco algo en un lugar. **6.** Usted. Grité, pedí algo de manera teatral. Nota musical. **7.** Tenga problemas para elegir. Al revés, expresad alegría y buen humor con carcajadas. **8.** Los pájaros tienen dos, singular. Alimento mencionado en el Padrenuestro. Adjetivo posesivo, femenino. **9.** Extraías la leche de las ubres. **10.** Levantaren, elevaren. **11.** Al revés, acción y efecto de decir S cuando corresponce C o Z

VERTICALES 1. Muy rápida y veloz. **2.** Objeto que, sujeto a un cordel o similar, va de un lado a otro. **3.** Al revés, prenda que se echa sobre los hombros. Entregará. **4.** Al revés, expulsarás. Coro de dos voces. **5.** Al revés, lugar donde se resguardan y crían ciertos mamíferos depredadores que aúllan a la luna. José. **6.** Al revés, levanten la bandera. Arácnidos que pueden ser venenosos. **7.** Al revés, así queda el café tras desmenuzarlo en el molinillo. Al revés, existían. **8.** Al revés, tomáis una determinación. Consonante, plural. **9.** Al revés, sufijo diminutivo plural. Objeto con propiedades magnéticas que atrae metales. **10.** Conoceréis una información. **11.** La mujer de mi hijo

Sudoku Por Cruz&Grama

		3	9		6	7	4	
		9		2				
	6			5		8	1	
2							9	
1			4	6	7			
3						6	8	
	4	7	2			3	6	
6						9		1
				7	5			

Soluciones de hoy

Crucigrama blanco
HORIZONTALES: 1. Cerracatín. 2: Océano. °. Aro. 3: nórtnela. °. R. 4: Sc. °. Agotara. 5: Pin. °. asoñaM. 6: Idos. °. arapA. 7: Camilla. °. Al. 8: U. °. Isa. °. Noca. 9: Ornara. °. Re. °. 10: soaN. °. Craso. VERTICALES: 1: Conspicuos. 2: Ecocida. °. Ro. 3: reT. °. Nómina. 4: Rana. °. Sisan. 5: Anegra. °. Lar. °. 6: Colosal. °. Ac. 7: A. °. Atoran. °. R. 8: Tacaña. °. Ora. 9: Ir. °. Rapaces. 10: Noramala. °. O.
(El ° representa cuadro en negro)

Crucigrama
HORIZONTALES: 1.Sanos. 2. laredis. 3. Parecidos. 4. Rehabilitan. 5. Ancho. ocibU. 6. Ud. Clamé. Re. 7. Dude. dieR. 8. Ala. Pan. Mía. 9. Ordeñabas. 10. Aparen. 11. oeseS
VERTICALES: 1.Rauda. 2. Péndulo. 3. lahC. Dará. 4. sárahcE. Dúo. 5. arebol. Pepe. 6. necI. Arañas. 7. odilóM. narE. 8. sídicecD. Bes. 9. sotI. Imán. 10. Sabréis. 11. Nuera

Jeroglífico
...cederá más.

Ajedrez
1. Dc1! ... (con la menaza de ganar la dama, con 2. Axg5, mientras que, si 1... h6 o 1... Ah6 2. Ae1 ganaría la dama) 1... Txf3 (última esperanza) 2. Ae1! Dh6 3. Rxf3 ganando.

Sudoku

5	1	3	9	8	6	7	4	2
4	8	9	7	2	1	5	3	6
7	6	2	3	5	4	8	1	9
2	7	6	5	3	8	1	9	4
1	9	8	4	6	7	2	5	3
3	5	4	1	9	2	6	8	7
8	4	7	2	1	9	3	6	5
6	2	5	8	4	3	9	7	1
9	3	1	6	7	5	4	2	8



Dolores Montoya 'La Chispa' y Camarón. © Museo Leyenda Camarón

La Chispa: «Camarón conoció a muchas artistas guapas, pero al verme supo que era su destino»

La viuda del cantaor recuerda su lado más familiar y personal a pocos días del gran homenaje que recibirá en el Movistar Arena

Nacho Serrano
Madrid

«No sé cómo va a salir, porque las fiestas flamencas suelen ser muy caóticas, pero sí sé que va a haber mucha 'mascá', que va haber codazos en las costillas, mordiscos, navajazos y 'puñalás' por ocupar un lugar relevante en ese concierto. La sombra de Camarón es tan grande, el cariño y la admiración que le tiene todo el mundo es tan grande, que todo el mundo quiere estar ahí y ser reconocido por estar ahí». Así describía Kiko Veneno en su último encuentro con ABC sus expectativas ante el gran, enorme, colosal homenaje que se le va a hacer a Camarón de la Isla el próximo 1 de diciembre en el Movistar Arena, con motivo del 75 aniversario de su nacimiento.

Van a participar cerca de treinta artistas, desde representantes de su legado como Pablo Alborán o Rosario a símbolos de su raíz como José Mercé o Tomatito, pasando por continuadores de su revolución como el propio Kiko, Raimundo Amador o los Delinqüentes, todos ellos reunidos con la bendición de 'La Chispa'. «Hay gente que se me ha enfadado porque no la hemos llamado. Y yo entiendo que estén celosos, porque va a ser lo más grande que nunca se haya hecho para rendirle homenaje», confiesa la viuda del maestro en línea con lo que comentaba Kiko Veneno. «Ha costado mucho conseguir organizarlo todo, pero yo creo que mi marido se lo merece, ¿no?».

Dolores Montoya 'La Chispa' fue el gran amor del rey del cante flamenco y madre de cuatro de sus cinco hijos. Y ahora, además de llevar una lencería «con clientas famosas que vienen de Puerto Banús», vive pendiente de cómo la industria musical gestiona el legado de su marido. «Sobre eso tengo que decir que ahora todo va mucho mejor», suspira. «Al principio lo pasé muy mal porque no le dije que hiciera testamento para no asustarle, y eso nos costó muy caro porque de pronto nos dijeron que no le correspondían nada de 'royalties'. Hemos conseguido muchos cambios, pero todavía quedan cosas por hacer».

Una cuenta pendiente

La Chispa asiente cuando le decimos que al propio Camarón, tipo humilde como pocos, este concierto del Movistar Arena le hubiera parecido un poco exagerado y rimbombante. «Seguramente disfrutaría más de una fiesta en privado y con todos los que no han cabido en este concierto, para que no falte nadie», asegura. «Pero sea como sea, este homenaje era una cuenta pendiente, se le debía. Él hubiera cumplido los 75 el diciembre pasado, por eso llevamos todo el año haciendo cosas en su honor y no podía haber mejor manera de culminarlo que con este espectáculo tan bonito».

El nuevo encuentro de La Chispa con ABC tuvo lugar el pasado verano, en la víspera del aniversario de su muerte por aquel cáncer de pulmón que se lo llevó en 1992 con solo 41 años, cuando aún tenía un planeta entero de arte por compartir con el mundo. «Treinta y cuatro años han pasado ya, Dios mío», exclama llevándose la mano a la frente. «Y no es porque yo fuera su mujer, sino porque lo dice la afición y lo dicen todos sus compañeros de profesión: no ha habido nadie igual desde entonces, y seguramente no lo habrá. Todos lo veneran, yo creo que hay gente que todavía no ha nacido y ya es fan de Camarón (risas)».

«A Camarón le hubieran horrorizado las cosas que la IA hace con su voz», sostiene el gran amor del rey del cante flamenco

Se conocieron en La Línea de la Concepción cuando ella tenía solo diez añitos y él, diecinueve. Pero no fue hasta cuatro años después cuando Camarón dijo «esta es pa' mí», tal como nos relata La Chispa. «Yo ya tenía catorce pero mis padres me obligaron a esperar hasta los dieciséis para casarnos. Él era muy suyo, pero tenía claro lo que quería. Conoció a muchas artistas muy guapas, pero cuando me vio a mí supo que estar conmigo era su destino. Al principio fue muy tímido conmigo, como siempre ha sido».

La pareja contrajo matrimonio en La Línea el 16 de junio de 1976, así que hubieran cumplido cincuenta años de casados apenas unos días antes de encontrarnos con La Chispa, que recuerda así el momento en que vio a su marido más feliz: «Fue cuando nació mi hijo Luis, que además fue varón y guapo a más no poder. Fue muy cariñoso con él, y con todos. Luego tuve a Gema y a Rocío, y el último que llegó fue Cheíto porque su padre se empeñó en que Luis tenía que tener un hermanito (risas)».

Recordando al Camarón humano y no semidivino, La Chispa vuelve a reír al hablar sobre sus aficiones menos conocidas. «Le gustaban mucho los toros y la guitarra, y una de las cosas que más disfrutaba era sentarse a comer un plato de potaje de habichuelas con arroz, con el café bien negro y bien calentito esperándole. También se lo pasaba muy bien desmontando aparatos electrónicos, radios y cosas así. Menudas liaba con los cables y los tornillitos. También le puso mucho empeño a construir un estudio de grabación moderno, una cosa muy difícil, pero al final lo hizo. Le interesaban mucho las cosas tecnológicas, cogía cintas de música, las desmontaba y las ponía al revés o pegaba trozos de partes diferentes con celo. ¡Aquello era pa' verlo!».

Que era un moderno, un adelantado a su tiempo, es algo que sabíamos todos. Pero, aunque sorprenda descubrir que además era un ingeniero amateur curioso y perspicaz, La Chispa se despide puntualizando algo importante. «¿Sabes qué no le hubiera gustado nada? La inteligencia artificial. Hay gente por ahí usando su voz para hacer canciones con IA sin nuestro permiso, y eso le hubiera horrorizado. Estoy segura, y no sé cómo pararlo».

FERIARTE

Feria de Antigüedades y Galerías de Arte

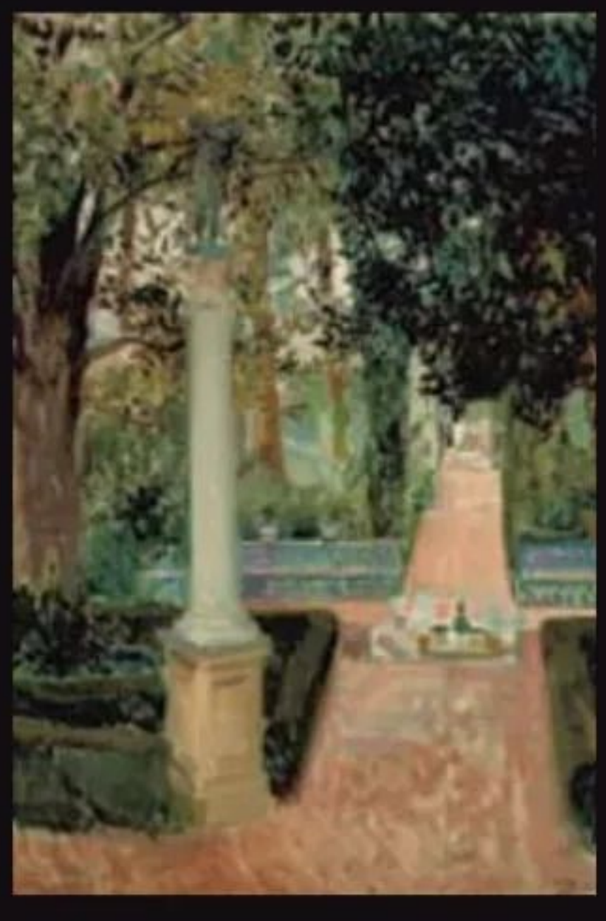
21-29 Nov

VIVIR EL ARTE

ADQUIRIR HISTORIA.
CONSERVAR SU VALOR.

IFEMA MADRID

LORENART
GALERÍA DE ARTE



Joaquín Sorolla
"The court of the dances"
1910
Óleo sobre lienzo
95 x 63,5 cm

Fernández de los Ríos, 96 - Bajo A. 28015 Madrid
Telf.: 91 543 22 21 - 696 43 11 55
lorenart@lorenart.es - www.lorenart.es

En Feriarte
STAND 5D07



Carmen Machi, en 'Celeste'. Movistar Plus +

ROSA BELMONTE

La española es mejor



Ha vuelto Camen Machi con 'Celeste' (Movistar Plus +), nuestra inspectora de Hacienda favorita. Me gusta recordar a Carmen Machi y Blanca Portillo en '7 vidas' (1999-2006). A dos de nuestras más grandes actrices en una comedia que era un surtidor de chistes. Durante años, la ficción semanal más larga hasta que la desbancó 'Cuéntame'. Me gusta pensar en la industria televisiva española en 1999, en las series de 1999 y en las de ahora. No sé, de 'La Mesías' a 'Vergüenza', de 'Querer' a 'Poquita fe'. Y cito estas porque son ejemplos de la apuesta por la ficción española que tiene Movistar. Por financiar una comedia tan incómoda como 'Vergüenza' o un drama tan inquietante como 'Querer'. Una locura como 'La Mesías' o una chuchería como 'Poquita fe'. Las series más vistas del primer semestre de 1999 fueron 'Médico de familia', 'Compañeros', 'Periodistas', 'Manos a la obra' y 'El comisario'. Lo de EE.UU.: 'Los Soprano', 'El ala oeste', 'Ley y orden: UVE', 'Las chicas Gilmore' o 'Curb Your Enthusiasm'. Por no hablar de 'Urgencias', 'Frasier' o 'Friends', también en emisión.

Ahora, con el estreno de una serie americana y una española, tengo las mismas expectativas. Sé que la española puede ser mejor que la americana o británica, pese a que mantengan la excelencia. Esta semana había dos novedades. Por un lado, la segunda de 'Celeste' y, por otro, 'Los altruistas' en Netflix. Y me ha gustado más 'Celeste', que ha ido hacia atrás, con el marido vivo. Es más importante en la trama el conflicto familiar que el defraudador fiscal. Los secretos, la culpa. Y al espectador (a esta espectadora, al menos) le da igual que sepamos un final que nos han contado en la primera temporada. Es extraordinario que Diego San José haya conseguido mantener el interés, aunque sepamos a dónde vamos. Siendo más la historia de un matrimonio que la de Hacienda, lo atractivo de la primera temporada. Aunque también lo sea.

El estreno americano ha sido 'Los altruistas'. Una historia real que me interesa más en los periódicos que dramatizada. Al menos como la han hecho, centrando el escándalo financiero de FTX, el gigantesco fraude de criptomonedas, en la relación sentimental entre Sam Bankman-Fried (Anthony Boyle) y Caroline Ellison (Julia Garner). Hay más novieteo intermitente que fraude financiero. También se omite a las víctimas. Y los ocho capítulos se hacen eternos. La historia es fascinante. Que el altruismo pueda justificar la codicia. Estos niñatos eran partidarios del altruismo efectivo. De ganar una cantidad indecente de dinero para dedicarlo a mejorar el mundo. Pero les daba igual si para ello se cometían delitos. Gente tan lista que se grilla. Caroline acabó colaborando y delatando a Sam, que cumple una condena de 25 años. Ella cumplió 440 días de prisión y pasó a supervisión. Caroline es fea como el pie de una bailarina. No es que Julia Garner sea un bellezón. Pero eso ha ganado. ●

EL CINE EN TELEVISIÓN

Por Oti Rodríguez Marchante



✶✶✶✶ MUY BUENA ✶✶✶ BUENA ✶✶ INTERESANTE ✶ REGULAR ● MALA

'El estrangulador de Boston'

22.00 La 1 ✶✶

EEUU. 2023. Intriga, crímenes. 113 m. Dir: Matt Ruskin. Con Keira Knightley, Carrie Coon, Alessandro Nivola, Chris Cooper.



Richard Fleischer ya hizo una magnífica versión de las 'hazañas' del estrangulador de Boston que protagonizó Tony Curtis, y esta película cuenta la historia desde la perspectiva de dos reporteras que interpretan la aparentemente frágil y aquí fortalecida Keira Knightley y Carrie Coon. La dirección es de Matt Ruskin, pero está producida por Ridley Scott y la narración, fría, distante y con tonos de documental, no busca tanto la intriga, el suspense, como conexiones con el feminismo, la violencia machista y la función de los medios de comunicación.

'La chaqueta metálica'

22.30 Be Mad ✶✶✶✶

Reino Unido. 1987. Bélica, drama. 120 m. Dir: Stanley Kubrick. Con Matthew Modine, Vincet D'Onofrio, R. Lee Ermey, Adam Baldwin.

Sigue el homenaje a Kubrick en esta cadena con otra obra mítica y profundamente antibelicista, con dos partes tremendas, el duro entrenamiento de reclutas y luego la lucha en la guerra de Vietnam. La mirada ácida y brillante de Kubrick se vuelca en sus dos tramos, ambos llenos de violencia, y con el inolvidable sargento de hierro que interpreta Lee Ermey.

'Cantando bajo la lluvia'

22.00 TCM ✶✶✶✶

EEUU. 1952. Comedia musical. 102 m. Dir: Stanley Donen y Gene Kelly. Con Gene Kelly, Donald O'Connor, Debbie Reynolds, Jean Hagen.

El insuperable musical, el más lleno de alegría y cinefilia, con unos personajes repletos de encanto y gracia que muestran las dificultades del paso de cine mudo al sonoro, y naturalmente con dos o tres de los momentos más gloriosos del género y del séptimo arte. Y tan útil para algo que no se suele valorar como se debe: alegrarte el día.

'Tú la letra, yo la música'

22.15 Clan ✶✶

EEUU. 2007. Comedia romántica. 96 m. Dir: Marc Lawrence. Con Drew Barrymore, Hugh Grant, Campbell Scott.

Dentro de las comedietas ligeras y banales, esta es de las más recomendable gracias al gancho y atractivo de Hugh Grant y Drew Barrymore, que se vuelcan química el uno al otro. La historia de una estrella del rock en decadencia y de su amiga lista que lo ayuda a componer una canción que lo revitalice tiene la chispa y la diversión precisa para pasar un buen rato.

PARRILLA DEPORTIVA

12.00 Baloncesto. Liga Endesa: Obradoiro-Girona / Surne Bilbao-Baskonia / (12.30) Coruña-Lleida. **DAZN**

12.00 Fútbol. Liga F: Ensino-Girona. **TDP**

13.30 Motociclismo. GP de Portugal: Carrera MotoGP. **DAZN**

14.00 Fútbol. LaLiga EA Sports: FC Barcelona-Villarreal. **DAZN**

16.15 Fútbol. LaLiga EA Sports: Racing-Real Sociedad. **M+ LaLiga**

17.00 Fútbol. Liga F: Tenerife-Madrid. **TDP**

17.00 Baloncesto. Liga Endesa: Valencia Basket-Breogán / (18.00) Tenerife-Barça / (19.00) Real Madrid-Joventut. **DAZN**

18.00 Tenis. Nitto ATP Finals: Final. **M+**

18.30 Fútbol. LaLiga EA Sports: Osasuna-Málaga. **DAZN**

19.00 Fútbol. LaLiga F: Barcelona-Athletic. **TDP**

21.00 Fútbol. LaLiga EA Sports: Getafe-Atlético de Madrid. **M+ LaLiga**

LA 1

6.00 Noticias 24 Horas
11.10 Viaje al centro de la tele
13.05 D Corazón. Crónica rosa y social con Anne Igartiburu y Javier de Hoyos
14.55 Telediario 1. Con Marc Sala y Lourdes Maldonado. Incluye el tiempo
15.45 Teledeporte 1
15.50 La suerte en tus manos
15.55 Sesión de tarde: 'Romper el círculo'. 2024. 130'
17.55 Sesión de tarde: 'Obsesión'. 2015. 80'
19.15 Cosas nuestras. Actualidad y entretenimiento con Aitor Albizua y Ana Hinestrosa
20.30 Aquí la Tierra. Con Marc Santandreu
20.55 Telediario. Con Marc Sala. Incluye el tiempo y los deportes
22.00 La película de la semana: 'El estrangulador de Boston'. 2023. 113'. Loretta McLaughlin fue la reportera que conectó por primera vez los asesinatos y dio a conocer la historia del estrangulador de Boston. Calificación: Jóvenes
23.40 Cine: 'El escándalo (Bombshell)'. 2022. 160'
1.25 Cine: 'Caminos desesperados'. 2023. 112'
3.00 Noticias 24 Horas

LA 2

9.15 Espacios religiosos. Incluye 'Shalom', 'Últimas preguntas', 'Testimonio', 'El día del señor (Misa)' y 'Pueblo de Dios'
12.00 Castillos de leyenda
12.55 Flash Moda
13.25 El escarabajo verde
13.55 ¡Qué animal!
14.15 Pipper en ruta
14.45 Saber y ganar. Concurso
16.20 Grandes documentales. Documentales sobre animales y naturaleza
17.45 De tapas por España: 'Sevilla, ciudad universal'
18.40 Beatus Ille: 'Salinas'
19.10 El documental de La 2: 'Las revoluciones que cambiaron la historia'
20.05 Los seis continentes al descubierto: 'Asia'. Serie documental
21.00 Imprescindibles: 'Almudena'
22.00 Al cielo con ella. Henar Álvarez despide su programa con la visita del dúo musical Azúcar Moreno y de la actriz Michelle Jenner
23.05 Cachitos de hierro y cromo: 'La BSO de nuestras vidas' y 'Cine' (rep.). Con Ángel Carmona
1.15 Tesoros de la tele: 'Aplauso' y 'Buenas noches'

ANTENA 3

10.00 Centímetros cúbicos
10.35 La Voz Kids. (rep.)
12.55 Cocina abierta de Karlos Arguiñano
13.55 La ruleta de la suerte. Concurso presentado por Jorge Fernández
15.00 Antena 3 Noticias. Con Matías Prats y Mónica Carrillo
15.45 Deportes y El tiempo
16.00 Multicine: 'El becario'. 2015. 120'
18.15 Multicine: 'Los próximos tres días'. 2010. 122'. John Brennan es feliz con su mujer Lara y con su hijo Luke, pero su vida experimenta un vuelco dramático cuando ella es acusada de asesinato y condenada a veinte años de prisión. Calificación: Jóvenes
21.00 Antena 3 Noticias. Con Matías Prats y Mónica Carrillo
21.45 Deportes
21.55 El tiempo
22.10 El secreto. Serie. Zeynep es trasladada al hospital después de haber sido apuñalada
2.15 Sportium Game Show
3.00 Pazy: Que te recuerden como has vivido

CUATRO

7.30 ¡Toma salami!
8.35 Volando voy. Incluye 'Iumiuky'
11.20 Viajeros Cuatro. Incluye 'Planes Gourmet'
14.00 Noticias Cuatro. Con Marta Reyero y Diego Arce
14.55 ElDesmarque. Actualidad deportiva
15.25 El tiempo
15.40 Home Cinema: 'Redención'. 2013. 100'. Joey Jones es un exsoldado de las Fuerzas Especiales, vagabundo y atormentado por un trágico pasado. Calificación: Adultos
17.30 Home Cinema: 'Instinto'. 1999. 110'
20.00 Noticias Cuatro. Con Diego Arce y Marta Reyero
20.55 ElDesmarque
21.10 El tiempo
21.15 Cuarto Milenio: Arrancando la nave. Con Iker Jiménez
21.40 Cuarto Milenio. Misterios de la arqueología, investigación criminal y ciencia, con Iker Jiménez y Carmen Porter
0.00 El chiringuito
2.15 Fútbol americano. NFL: San Francisco 49ers-Minnesota Vikings. En directo
5.15 Puro Cuatro

TELECINCO

8.40 Got Talent España. (rep.)
12.10 El precio justo. Concurso presentado por Carlos Sobera y Tania Medina
15.00 Informativos Telecinco. Informativo presentado por Carmen Corazzini y Roberto Arce
15.30 ElDesmarque. Actualidad deportiva
15.45 El tiempo
16.00 Fiesta. Entretenimiento y actualidad social presentado por Emma García junto a los colaboradores habituales
21.00 Informativos Telecinco. Informativo presentado por Carmen Corazzini y Roberto Arce
21.30 ElDesmarque. Actualidad deportiva
21.40 El tiempo
22.00 Gran Hermano VIP: 'Noche de confesiones'. Ion Aramendi presentará esta gala que repasará las primeras tramas y conflictos de la edición y que contará con Alejandra Rubio y Beatriz Trapote entre los colaboradores
2.00 Gran Madrid Show
2.25 El rey del mando
2.45 Love Shopping TV

TRECE

12.00 Santa Misa
13.00 Ecclesia es domingo
13.45 Misioneros por el mundo
14.30 Trece y Cope es noticia
14.45 Cine: 'La tonta del bote'. 1970. 105'
16.30 Cine: 'La llamaban la madrina'. 1973. 109'
18.15 Cine: 'El Cóndor'. 1970. 102'. Dos aventureros norteamericanos, un expresidiario, y un solitario buscador de oro, se asocian con unos indios apaches para buscar el oro del erario mexicano, que está escondido en la fortaleza de El Cóndor. Calificación: Adultos
20.05 Cine: 'Por la senda más dura'. 1975. 80'. Incluye (20.45) Trece y Cope es Noticia
22.00 Cine: 'Tango y Cash'. 1989. 98'
23.50 Cine: 'Soldier'. 1998. 98'. En el futuro, un soldado especial mide sus fuerzas con una nueva generación de soldados, cuando se le cree muerto y su cuerpo es abandonado en un planeta semidespoblado. Allí tendrá que luchar de nuevo con esta casta de soldados para defender su nuevo hogar. Calificación: Adultos

HOY NO SE PIERDA...

'Imprescindibles'

La 2 | 21.00
Estreno del documental realizado por Azucena Rodríguez en homenaje a Almudena Grandes



'Salvados'

La Sexta | 21.30
Pedro Sánchez se sienta con Gonzo para abordar los temas que han marcado su legislatura



AUDIENCIAS

LO MÁS VISTO
del viernes 20 de noviembre

Noticias 1
Antena 3, 15.00

1.975.000 espectadores
22,3% de cuota



LA SEXTA

8.30 Aruser@s Weekend. Programa de entretenimiento conducido por Hans Arús
11.00 ARV en campaña. Inés García presenta esta edición especial del programa dedicada a la campaña electoral del 29N
14.00 laSexta Noticias 1. Informativo presentado por Ana Cuesta
15.05 laSexta Deportes
15.15 laSexta Meteo
15.30 La Roca. Magacín que incluye tertulias, reportajes, conexiones en directo y entrevistas en plató con un tono desenfadado. Con Nuria Roca y su equipo de colaboradores
20.00 laSexta Noticias 2. Informativo presentado por Ana Cuesta
21.05 laSexta Deportes
21.20 laSexta Meteo
21.30 Salvados. Gonzo entrevista al presidente del Gobierno y candidato del PSOE, Pedro Sánchez
2.15 La casa de juego de PokerStars
2.50 Mega Casino Live Experience

LA SÉPTIMA

10.00 Puesta al adía
12.00 Fin de semana. Con Luján Argüelles
14.05 La comedia nacional. Programa de humor con Héctor de Miguel. Repasa con ironía la actualidad, los bulos, las manipulaciones y las situaciones más surrealistas
17.05 Fuera de control. Con Alba Carrillo y Marta Márquez
21.00 La última hora. Con Javier Ruiz

TELEDEPORTE

15.00 Natación. Copa del Mundo High Diving: 3ª y 4ª manga (M y F)
17.00 Fútbol. Liga F: Tenerife-Madrid. En directo
19.00 Fútbol. LaLiga F: FC Barcelona-Athletic Club. En directo
21.00 Fútbol. LaLiga HyperMotion: Resumen
21.45 Estudio estadio. En directo
0.35 Fútbol. LaLiga EA Sports y LaLiga HyperMotion: Resúmenes

MOVISTAR PLUS+

9.35 Bien hecho. La extraordinaria historia de Javier García Pajares. Documental
10.25 Cine: 'Un paseo por el bosque'. 2015. 98'
12.05 Estopa. Concierto 25 aniversario. Documental
13.30 DeportePlus
14.55 Una vida en diez fotos: 'Britney'
15.50 Cine: 'Rumores y mentiras'. 2010. 93'
17.20 Leo Talks: 'Muermos de risa'
17.45 La pista del tenis: 'Nitto ATP Finals'
18.00 Tenis. Nitto ATP Finals: Final
20.05 DeportePlus Domingo. Programa deportivo
20.35 Ilustres ignorantes: 'Los fantasmas'
21.10 Cine: 'Crepúsculo'. 2008. 122'
23.00 DeportePlus. Con Juanma Castaño
0.30 Informe Plus: 'La fe de Vicky'
1.30 Marbella. Expediente judicial. Serie

TELEMADRID

14.00 Telenoticias 1
15.05 Deportes y el tiempo
15.40 Cine western: 'Un pie en el infierno'. 1960. 90'
17.20 Cine: 'Piratas'. 1986. 117'
19.30 Enamorados de Madrid
20.30 Telenoticias
21.00 Fútbol es Fútbol Son Goles
21.20 El tiempo
21.25 Investigación abierta
22.30 Cámara real
23.00 El legado invisible. Doble capítulo

TVG

12.05 O campo é noso fin de semana
12.50 Octavio e outros animaliños: 'A familia' (rep.)
13.55 Galicia Noticias fin de semana
14.25 Telexornal
15.05 En xogo e O tempo
15.40 Tarde piaches. Con Silvia Jato e Isabel Blanco
20.00 Atrápame se podes
21.00 Telexornal
21.30 En xogo e O tempo
21.55 Millonarios. Serie
22.30 Bailamos
1.05 En xogo. (rep.)

ETB2

14.00 Atrápame si puedes
14.58 Teleberri
15.35 Kirolak y Eguraldia
16.20 Siempre cine: 'Las hijas del frío'
18.00 Cine aventura: 'Chica'
19.45 Crímenes en familia: 'Ruby'
21.00 Teleberri
21.40 Kirolak y Eguraldia
22.25 A un metro. Juan Carlos Etxeberria entrevista a Jon Sarasua
23.00 Vascos por el mundo

TV3

11.54 Bàsquet. Lliga ACB. 9ª jornada: Monbus Obradoiro-FIATC Girona. En directo
14.22 Zona zàping
14.30 Telenotícies Migdia
15.34 Tarda de cine: 'Assassinats a les illes Marqueses'. 2025. 94'
17.29 Tàndem
18.27 No tenim vergonya
18.55 Futbol. Lliga F. 12ª jornada: FC Barcelona-Athletic Club. En directo
21.00 Telenotícies vespre
22.10 30 minuts
22.52 Vèrtex

CANAL SUR

12.15 Los repobladores
13.05 Toros para todos
14.00 Tierra y mar
14.30 Canal Sur Noticias 1
15.35 Cine: '¿Dónde vas triste de ti?. 1960. 99'
17.10 Cine: 'Dos chicas de revista'. 1972. 86'
18.45 Cine: 'Operación cabaretera'. 1967. 97'
20.30 Canal Sur Noticias 2
21.35 Andalucía por el mundo: 'Asunción, Paraguay, y otros destinos'
1.40 Gol a gol

CMM

12.15 Héroes anónimos
13.00 CLM me gusta
14.00 CLM Fin de semana 1
14.45 La cancha y el tiempo
15.00 Lo mejor de Ancha es CLM
15.30 Cine: 'Leyendas de pasión'. 1994. 134'
17.45 Toros
20.00 CLM Fin de semana 2
20.25 La cancha 2
20.30 El lute: La serie
21.15 Cine: '7 días de enero'. 1979. 128'
23.15 Gracias por venir

JOSÉ F. PELÁEZ

José María es un buen portero

Alguien tiene que estar donde nadie quiere, alguien tiene que erguirse, alguien tiene que comerse el marrón para salvarnos cuando todo lo demás falle



Lo vi nacer hace once años, en uno de esos días de noviembre en los que Valladolid se convierte en profecía: cielo encapotado, gris perenne y un viento que te destroza el día y las expectativas. Me recuerda a aquella conversación entre Antoñete y Molés: «Hace aire», decía el maestro. «No, Chenel: aire 'hace' siempre. Lo que 'hace' hoy es viento». Pero en Valladolid lo que 'hace' es aire, un aire que nace en sierras lejanas y que llega a la ciudad como una tremolina que convierte el frío en su versión más cruel. José María nació en el medio del aire y del silencio y pronto se hizo mi amigo. Se parece a Quico, el protagonista de 'El príncipe destronado', de Delibes, aquella obra inmensa que Mercero llevaría al cine como 'La guerra de papá'. Ese niño delibesiano de mayor se convertiría, quizá, en Pacífico Pérez, el protagonista de 'Las guerras de nuestros antepasados'. O incluso en Gervasio, alma máter de '377A, madera de héroe', una de las mejores novelas de mi paisano. Y también de las más desconocidas. Pero José María es un niño 'típico', en sus veranos en León tira piedras y caza ranas. Es el último de su especie.

Quizá por eso José María no tiene pena, culpa ni pasado. Desde que nació se agarró a un balón que nunca ha abandonado. En vez de asir la pelota, parece que quisiera poseerla, como si no fuera pasatiempo sino destino. Y por eso se hizo portero. José María es rubio, delgado y desgarbado, como una espiga trémula de su tierra castellana. Y en vez de hacerse delantero, optó por el camino difícil, que es el de la portería. Se compró unos guantes, vio todos los partidos del mundo y decidió que, a partir de entonces, su vida sería una inmensa soledad, una herencia incomprendida, el horror del que se planta solo ante el peligro, del autor enfrentado a su obra, del mártir cuya tarea comienza cuando todos los demás han fallado. Un niño que decide ser portero decide, sin saberlo, aceptar que va a fallar delante de todo el mundo. Un error de cualquier otro puede pasar desapercibido, pero un error del portero es la muerte civil. Otros optan por la gloria, por los laureles, por convertirse en el que yace bajo una montonera de éxito. Pero hay chavales que deciden ser los que, en esos momentos, cierran los puños a cien metros del éxito, se golpean los guantes entre tres palos mal puestos y se sienten parte de una genealogía sagrada, que es la de los que nacieron para ser la última línea, como los Franciscanos en Jerusalén.

Un chaval que decide ser portero es un chaval que decide enfrentarse a la vida, a su entorno y al fracaso. Decía Hugo Lloris que la soledad es parte del oficio: «No hay nadie detrás para salvarte». David de Gea asegura que «nadie que no haya sido portero puede entender lo difícil que es jugar en esa posición». Y Buffón: «Ser portero es aprender a convivir con el error de manera inmediata sin que afecte a la siguiente jugada». Pero José María tiene dos ojos como los faros de Alejandría: asume, calla y sigue. «No juego bien con los pies», me dice, como si me desvelara un secreto. «Pero alguien tiene que hacerlo». Y yo siento un orgullo enorme por él, por la insolencia sagrada de sus once años y por esa capacidad para asumir errores a los que los mayores no podríamos enfrentarnos. José María es un buen portero. Y además es mi amigo. Pero, sobre todo, es una lección. «Alguien tiene que hacerlo, José», me repite golpeando el balón con las manos.

Efectivamente, Jota, alguien tiene que estar donde nadie quiere, alguien tiene que erguirse, alguien tiene que comerse el marrón para salvarnos cuando todo lo demás falle. José María es rubio, delgado y desgarbado. Y un día será un gran hombre, porque ha comenzado por el final, que es asumir el error de una 'cantada'. Siloé, que son de nuestro barrio, dicen que «sería más fácil comenzar por la verdad». En eso estamos, José María. ●

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:

ÁNGEL ANTONIO HERRERA

Teoría del traje marrón



Mejor que algún color no salga nunca de casa, como el marrón, pero a veces hasta se asoma a un debate electoral. Así, el marrón del traje de Sánchez. No era marrón, en rigor, pero sí, o sea, un color de mediocridad indecisa, un caído color sin porvenir, una dimisión, casi, de la sosería del color marrón. Valle Inclán arriesgó que ningún elegante usa el marrón, y ahora debiéramos escribir que ningún debatiente en forma. La ropa es un lenguaje, y un traje habla, obviamente, como un capítulo más del programa electoral, o varios capítulos. El marrón de Sánchez era naufragante, y casi pareciera que el presidente se dejó llevar todo el rato por lo que el traje decía o no decía, hasta que salió de la tele tristón, olvidable y vencido, como el trapo mismo. Si vistes con empaque, hablas mejor, porque la sastrería tiene algo de diccionario antes del diccionario. Puede uno equivocar la corbata, pero lo del marrón tiene delito, porque el marrón es una equivocación de cuerpo entero. El color azul marino presenta el idioma oficial del vestuario, el gris funciona, sin aspavientos, y el negro levanta una solemnidad inapelable. Pero el marrón es un color que no sabe terminar las frases. Y así pasa lo que pasa. El marrón es un modo seguro de quedarse sin argumentos. Sánchez maneja estampa de guaperas de aeropuerto internacional, pero nos llegó ante Feijóo vestido de leguleyo de poca tarea. El marrón resulta una desgracia que empieza en las solapas y termina en los zapatos, o sea, una desgracia de cuerpo entero. Yo no sé si este traje erróneo iba dentro de la estrategia pretendida, pero ha resultado una elección pésima, porque el traje hizo al hombre, esa noche, y no al contrario. Si Sánchez hubiera ido de azul, Ayuso hubiera estado más en la charla. Si va de negro, Vox hubiera salido en el segundo párrafo. Sánchez, que ha logrado de la apostura una segunda presidencia, perdió la otra noche en el espejo, antes de vestirse para el plató. El marrón es un color que no tiene juventud. Ha nacido usado, habla tristeza. Salió Sánchez a hablar de España, pero antes de la palabra habló el traje. Que estaba pidiendo la jubilación. ●

RODRIGO CORTÉS

VERBOLARIO

Arena

f. Agua lenta.

ABC
vocento

Editado por Diario ABC, S.L.U., Josefa Valcárcel, 40B, 28027 Madrid.
Reservados todos los derechos. Queda prohibida la reproducción, distribución, comunicación pública y utilización, total o parcial, de los contenidos de esta publicación, en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo, en particular, su mera reproducción y/o puesta a disposición como resúmenes, reseñas o revistas de prensa con fines comerciales o directa o indirectamente lucrativos, a la que se manifiesta oposición expresa.
Número 40.505 D.L.I: M-13-58 Apartado de Correos 43, Madrid.
Teléfono de atención 911 119 900. Centralita ABC 913 399 000. https://www.abc.es/reglamento-emfa.html

ABC

DESCUBRE LA NUEVA APP

Nuevo diseño, nuevas funcionalidades y mayor rendimiento

- Con más contenido audiovisual, narrativas e interactivos
- Mi ABC: Configura una sección personalizada con tus intereses y autores favoritos
- Consulta el PDF de ABC y sus suplementos
- Las mejores voces de la prensa para formarse una opinión



DESCARGAR EN Google Play

Consíguelo en el App Store


El Mejor Valor Cuando
Quiera Vender su Alta Joyería,
Diamantes y Relojes
CIRCA
COMPRADORES DE ALTA JOYERÍA, DIAMANTES Y RELOJES DE ALTA GAMA
MADRID / 91.576.62.09 / CALLE JOSÉ ORTEGA Y GASSET, 19 PRAL
BARCELONA / 93.215.76.78 / PASSEIG DE GRÀCIA, 87 ÁTICO
SOLO CON CITA PREVIA
CIRCAJEWELS.COM

Domingo, 22 de noviembre de 2026

ABC

Número 848

EMPRESA

LA REVISTA DE LA DIGITALIZACIÓN Y LA NUEVA ECONOMÍA

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:



La tecnología y la apuesta por las rentables plantaciones leñosas (como el olivar o el pistacho) dan una nueva vida a un sector acechado por la incertidumbre

TEMPORADA DE REINVENCIÓN

Un nuevo amanecer para el campo

P 2 a 4

Transformación
El nuevo mapa agrario

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:



La agricultura española abona su reconversión en un clima convulso

La sequía de talento joven, la inflación y el impacto de los acuerdos comerciales generan una tormenta perfecta a la que el sector responde con innovación y la rentabilidad de los cultivos leñosos

María José Pérez-Barco

En el campo español germina una profunda transformación. Con más de medio millón de hectáreas menos cultivadas en la última década –debido sobre todo al abandono del cereal de secano–, el sector vive una auténtica reconversión. Un nuevo mapa agrario se dibuja por el encarecimiento del gasoil y los fertilizantes, la irrupción de fondos de capital riesgo que invierten en grandes explotaciones, la falta de relevo generacional, la dificultad de los jóvenes agricultores para acceder a la tierra, la apuesta por la tecnificación, los acuerdos comerciales con terceros países que tensionan los precios y una Política Agraria Común (PAC) en plena revisión. Está en juego no solo la rentabilidad de un sector que labra su futuro hacia la agricultura 4.0, más competitiva y sostenible, sino también la seguridad y soberanía alimentaria de un país que, además, es la huerta de Europa.

Nuestro sector agrícola produce mucho más que nunca con menos terreno. Según el último Anuario Estadístico del Ministerio de Agricultura, España ha dejado de cultivar 527.600 hectáreas en la última década, un 3% del total (hoy 16,5 millones de hectáreas se dedican de manera efectiva a la agricultura). Y no se trata de una crisis generalizada, sino que se está produciendo un ajuste selectivo: retroceden los cultivos extensivos de secano, menos competitivos, mientras ganan peso plantaciones leñosas de alto valor como el olivar, el pistacho y el almendro. «Se está produciendo una transformación estructural. El secano no es rentable: cuesta más mantener la producción que los ingresos que genera. Se están abandonando tierras dedicadas a pastos y cereales, donde además son más frecuentes los periodos de sequía: en el sur de España, Levante y Castilla-La Mancha», afirma Roberto García Torrente, director general de Sostenibilidad y Desarrollo Agroalimentario del Grupo Cooperativo Cajamar. «De todo el secano, el cereal supone el 60% y no son cultivos competitivos, están en pérdidas. Todavía se trabaja porque recibe ayudas de la PAC, sin ellas se abandonarían definitivamente», asegura José Javier Santiago Ortiz, director técnico de Conapa (Compañía Nacional de Peritos Agrícolas).

España ha perdido algo más de medio millón de hectáreas de cultivo en la última década



Encarecimiento de costes

La incertidumbre sobre los precios y el aumento de los costes de producción está reduciendo a la mínima expresión los márgenes del agricultor en este tipo de explotaciones. Los conflictos geopolíticos han encarecido el gasoil y los fertilizantes, asfixiando la rentabilidad de muchas fincas. A eso se añaden los acuerdos comerciales con terceros países, que también tensionan los precios a la baja. «Las importaciones distorsionan el mercado europeo. Los acuerdos comerciales (por ejemplo, con México, Marruecos y Mercosur) son el caballo de batalla porque derrumban su estabilidad. No se puede pretender que



La tecnología es la palanca definitiva para convertir las fincas en explotaciones rentables

se obtenga la producción y soberanía alimentaria cuando llegan productos de otros países hechos en condiciones con las que es imposible competir. Si no queremos depender de la producción a miles de kilómetros, tendrá que entrar lo justo y necesario para no desestabilizar el mercado», defiende Andrés Góngora, secretario general de COAG (Coordinadora de Organizaciones de Agricultores y Ganaderos).

Y esto ocurre mientras España es deficitaria en cereal, una materia prima indispensable para nuestra potente industria de alimentación animal (somos el primer productor europeo de piensos compuestos). Según los balances del Ministerio de Agricultura, en una campaña media importamos entre el 40% y el 50% del grano que consumimos –un porcentaje que llega al 60% en años de sequía–, procedente de EE.UU., Francia y Ucrania. «Si el cereal de otros países llega en plena campaña en España, se crea una verdadera psicosis sobre los precios», asegura José María Castilla, director general de Asaja (Asociación Agraria Jóvenes Agricultores). «Los cerealistas de secano no saben si seguir o no. Hace falta una ayuda específica al cereal mientras duren los conflictos en Ucrania y del Golfo y los costes de producción sigan altos», reclama.



Sin margen de beneficio en el cereal, se acelera la reconversión del campo hacia cultivos leñosos de mayor valor añadido. «Es la demanda del mercado. En los últimos años se han dado resultados positivos en el mercado del almendro, pistacho y olivar, lo cual ha promovido el cambio de uso. Normalmente las tierras que se transforman son cultivos de cereal de regadío que pasan a cultivos leñosos», afirma García Torrente. Y es entonces cuando la rentabilidad se multiplica. Según Cajamar, mientras una hectárea de cebada genera unos ingresos medios de 700 euros, el trigo de regadío llega a 1.458 euros, el almendro alcanza los 6.020 euros, el pistacho los 6.885 euros y el olivar escala hasta los 7.823.

Unas cifras que han llamado la atención de fondos de inversión, family offices y grandes grupos agroindustriales. Han entrado en el mercado agrícola buscando explotaciones de gran tamaño con concesiones de agua. Según los datos de la consultora inmobiliaria CBRE, más de 40 grandes operadores institucionales gestionan ya más de 400.000 hectáreas agrícolas en la Península Ibérica. Aunque esa extensión apenas supera el 2% de los 16,5 millones de hectáreas cultivadas en España, su desembarco en el campo causa impacto al concentrarse en los cultivos más rentables: olivar, aguacate, pistacho y almendro.

Rentabilidad

«Los fondos de inversión buscan rentabilidad y si invierten en este sector es porque lo consideran estratégico a largo plazo. Hay dos tipos: fondos de pensiones con un horizonte de 15-20 años y una rentabilidad aceptable. Y otros fondos con un horizonte temporal más corto, que buscan transformar grandes explotaciones con el objetivo de venderlas a corto plazo obteniendo una plusvalía por la operación», cuenta García Torrente.

Conapa también ha detectado que estos operadores transforman pastizales, fincas pastoreados por ganado y terrenos de cereal de regadío, como el maíz, con menos margen, en cultivos leñosos de alto valor: pistacho, almendra, olivares, aguacate... «Son fincas a partir de 200 hectáreas, muy mecanizadas, con una reducción importante de la mano de obra y de alta rentabilidad. Sus propios ingenieros agrónomos analizan los terrenos para comprobar si son aptas para grandes producciones y las optimizan para obtener un gran rendimiento. A veces son grandes empresas que provienen o no del sector agrícola, y que quieren diversificar el negocio», indica Santiago Ortiz.

Que los fondos de inversión se refugien en los terrenos agrícolas tiene sus consecuencias. «Se ha incrementado el precio de la tierra notablemente en los últimos años, alrededor de un 25-30%, y ha sido una barrera para la entrada de nuevos agricultores», afirma Santiago Ortiz. Sólo hay que echar un vistazo a los datos del Ministerio de Agricultura: el precio de la hectárea de cuatro tipos de cultivo (huerta, invernadero, almendro y pistacho) ha aumentado en los últimos años tanto que incluso supera la inflación acumulada a lo largo de ese periodo (22%). En el caso del almendro y pistacho, el precio medio de la hectárea ha pasado de 6.365 euros en 2020 a 7.922 en 2025, es decir un 24,5% más, precisamente donde los fondos han puesto el punto de mira.

«Los fondos de inversión buscan tierras que se estén revalorizando y esas son las de regadío. Esos operadores no tienen por objetivo la producción sino la inversión. En muchos casos las vende a otros fondos. Otras veces buscan mercado y ponen la tierra en producción a través de otras empresas. Hay fondos comprando empresas en mercados como la uva de mesa, el aceite de oliva superinten-

▸▸

sivo, el cereal de regadío y cultivos hortícolas. Ven negocio y pujan por terrenos que también quieren los jóvenes y agricultores profesionales que pretenden dimensionar su explotación. Pero no hay tierra para ampliar y crecer», cuenta Góngora.

Está en riesgo el relevo generacional, el talón de Aquiles de la agricultura española. Según el último Centro Agrario de 2020 (que se realiza cada diez años), el 41% de las explotaciones está en manos de personas mayores de 65 años y solo un 8,8% las gestionan jóvenes de hasta 41 años. Un colectivo que tiene mayor peso en el sector de la horticultura de invernadero (21%). Concentran además fincas de mayores dimensiones. Según COAG, en 2030 cerca de 43.000 agricultores y ganaderos profesionales se jubilarán. Y necesitaremos incorporar entre 8.000 y 10.000 jóvenes cada año para continuar produciendo alimentos.

Economías de escala

Para competir en este mercado y atraer el talento joven, la clave es ganar escala. «El agricultor tiene que ir a modelos de producción que generen economías de escala, agruparse mediante cooperativas u otras fórmulas y conseguir superficies más grandes para ser más eficientes en inversiones, robotización y sistemas de riego», señala García Torrente. Los datos de Cajamar desvelan que en torno al 60% de las explotaciones españolas producen menos de 25.000 euros al año, mientras que solo el 12% produce por encima de 500.000 euros anuales, generando el 78 % de todo el valor de la producción agraria. «¿Quién se va a dedicar a una actividad agrícola para obtener mil euros al mes? En los próximos años esa agricultura a tiempo parcial se abandonará, pero si se agrupan pequeñas explotaciones para crear otras de mayor tamaño sí serán interesantes para los jóvenes», apunta. Incluso el cooperativismo permitirá que los agricultores se incorporen a la cadena de valor de transformación.

Desde las organizaciones agrarias reclaman cambios normativos y fiscales que faciliten el acceso a la tierra. «En algunos países se están empezando a regular medidas fiscales para las personas que venden su explotación a jóvenes agricultores que continúan con la actividad: el vendedor ahorra impuestos y el precio de la tierra desciende», recomienda Góngora. Otro de las propuestas es activar las cláusulas de salvaguarda en los acuerdos comerciales, «que ahora figuran en el papel pero nunca se han puesto en marcha, y que permiten suspender la importación de un producto concreto cuando provoca una alteración grave de los precios», dice Góngora. Todo ello, subraya, con el objetivo de defender un modelo mayoritario de agricultores profesionales que invierten y viven de su finca, y no una agricultura meramente de subsistencia o complementaria de otras rentas.



El pistacho es uno de los cultivos refugio de los fondos de inversión.

7.922

es el precio medio de la hectárea de pistacho y almendra en 2025, un 24,5% más que en 2020

Todo este proceso de reconversión se produce, además, en plena negociación de la futura Política Agraria Común (PAC) para el periodo 2028-2034, cuya propuesta actual despierta oposición en el campo. «La propuesta de la Comisión Europea no nos gusta. La PAC siempre ha tenido un presupuesto protegido dentro del marco financiero, pero ahora ya no se blindan esos fondos y se permite a cada Estado utilizar parte del dinero para otros destinos, con un recorte de 10.000 millones de euros en seis años para el campo español», denuncia Góngora. El dirigente de COAG alerta también de que se desvirtúa el propio concepto de política común: «Abre la puerta a que cada país decida si financia o no determinadas políticas agrarias; por ejemplo, que Francia decida inyectar mucho dinero en su sector del vino. La PAC se convierte en el reparto de un cheque por país sin estrategia común, lo que generaría una competencia intracomunitaria muy peligrosa».

Propuestas a la PAC

El debate se extiende también al reparto de las subvenciones. «No todos los cultivos tienen ayudas de la PAC y hay muchos jóvenes que se incorporan y no pueden acceder a ellas porque las tierras van ligadas a derechos históricos, por lo que hay que reforzar la reserva nacional», reclama Góngora. Otra de las propuestas de COAG es aplicar una mayor degresividad –que las primeras hectáreas cobren más que las siguientes– y fijar un techo máximo por beneficiario para evitar que las ayudas se concentren en grandes grupos inversores. Desde Asaja, Castilla defiende enfocar los recursos hacia la profesionalización: «La PAC no es una ayuda social, sino una ayuda profesional y compensatoria para no producir como lo hace el resto del mundo. Y tiene que ayudar a crear esa economía de escala y ser eficiente, beneficiando al empresario agrícola profesional que contrata trabajadores e invierte en maquinaria y en su explotación». Por su parte, García Torrente apunta a redirigir los fondos hacia el relevo: «Una parte de las ayudas directas al mantenimiento de la renta de la PAC debería destinarse a jóvenes para que puedan arrendar cinco explotaciones y hacer frente a inversiones para modernizar la finca».

Sin embargo, el sector coincide en que las ayudas públicas por sí solas no bastan para garantizar el futuro: la palanca de competitividad reside en la tecnificación. Desde el riego de precisión y los sensores de humedad, algo imprescindible para nuestro país con frecuentes y prolongados periodos de sequía, hasta la gestión de datos satelitales, la maquinaria conectada y la robotización. La innovación permite producir más con menos agua e insumos, reduciendo costes y haciendo el oficio más atractivo para las nuevas generaciones. Un camino que ya han iniciado muchas explotaciones. «Contamos con casi cuatro millones de hectáreas de regadío y de ellas más de dos millones ya tienen riego de precisión. Somos el tercer país del mundo con mayor superficie de riego por goteo, después de China y Brasil», señala García Torrente. Suficiente carta de presentación para que el campo español culmine su reconversión hacia una agricultura 4.0 rentable en la que los jóvenes tomen el relevo.



JUAN MANUEL LÓPEZ ZAFRA

Doctor en Ciencias Económicas y profesor titular de Cunef Universidad

Muerte y resurrección de Jensen Huang

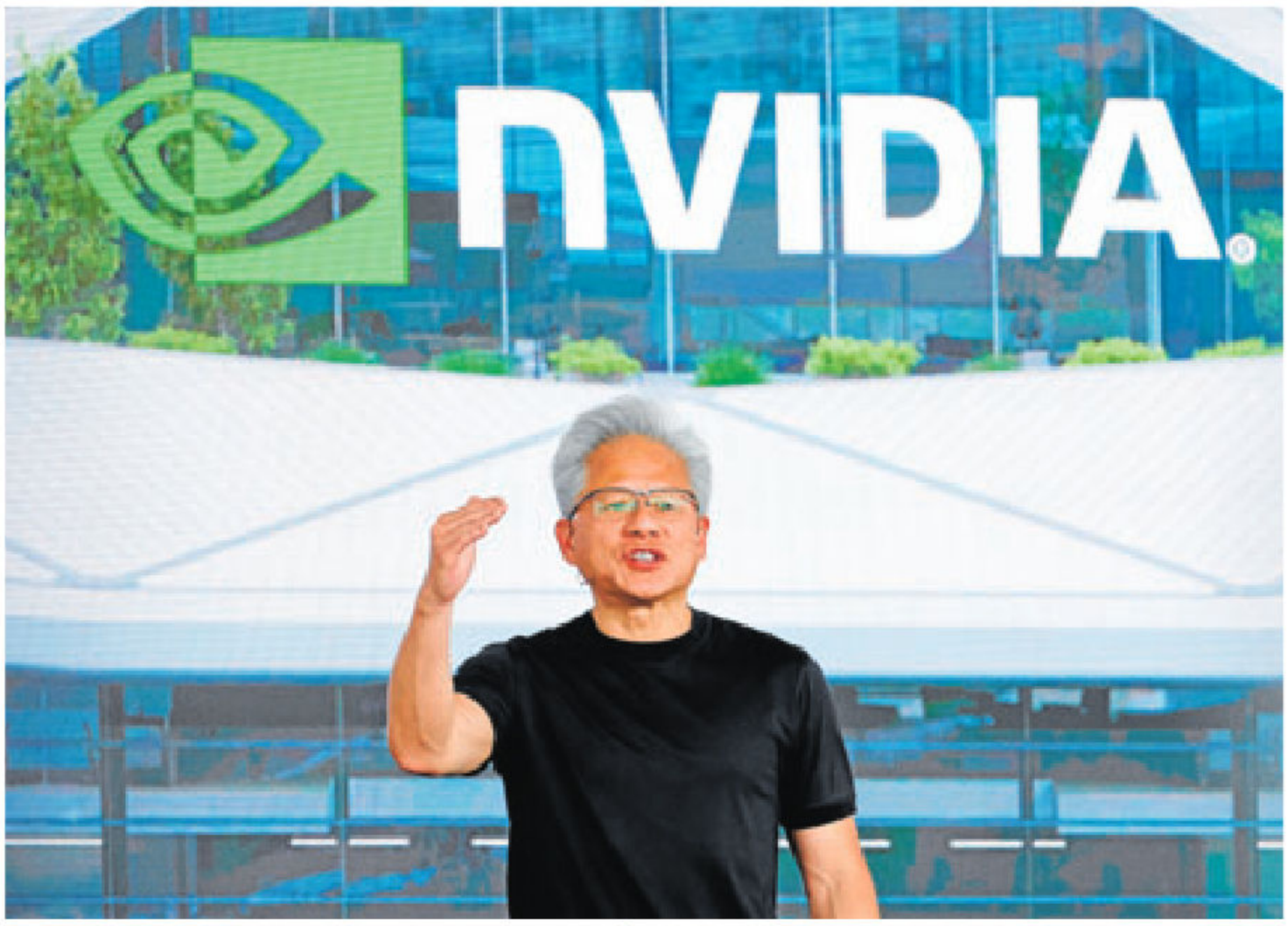


Jensen Huang nació en Taipéi, fregó platos y sirvió mesas en un Denny's, fundó Nvidia en 1993 en la mesa de otro, la salvó cuando le quedaba un mes de caja y la gobernó tres décadas sin presidente del consejo, con sesenta subordinados directos y acuerdos que, según Elon Musk, se cerraban con un apretón de manos. Cayó en dos semanas. El 29 de octubre, The New York Times publicó que Alice Huang, empresaria china cercana a él, trabajaba para Pekín, algo que ni un tribunal ni el Departamento de Justicia han probado aún. El 8 de noviembre, Huang se disculpó ante todos por una infidelidad; el 11 apareció una segunda relación, con una directiva que dependía de él; el 12, ya dimitido, Reuters sumó una tercera. La conducta es suya y, sin abuso de poder, solo compete a su familia. El calendario es lo que no encaja.

Washington lo sabía. El propio Times había contado algo trece meses antes; Trump fue informado en octubre de 2025 y no actuó; el memorando reservado que supervisó Marco Rubio lleva fecha de 30 de marzo y circuló entre varios secretarios del gabinete. En mayo, el presidente llamó en persona a un Huang ausente de la lista oficial para que alcanzara el Air Force One en Alaska, camino de Pekín. ¿Qué sabían Lutnick, de quien dependen los controles de exportación, y Hegseth, el máximo responsable de la seguridad de los EEUU? ¿Por qué sentaron ante Xi a un hombre comprometido? ¿Y por qué aflora todo en la semana posterior a las legislativas del 3 de noviembre? El memorando, clasificado, llegó al Times el 6 de noviembre y nadie ha explicado cómo. David Sacks, antiguo responsable de IA de la Casa Blanca, sostiene que esa filtración es el único delito cierto de toda la historia, y pregunta quién se juega la cárcel para derribar a un empresario.

Queda la pregunta clave: ¿'cui prodest'? Ganan los rivales como AMD, Intel o Broadcom en el largo plazo, si nada cambia. Ganan los halcones, que heredan el pretexto para cerrar del todo la venta de chips a China; Scott Bessent exige ya un sustituto venido de fuera. Gana Pekín que, con Nvidia descabezada, deja a Huawei sin competencia en casa, con un superávit de cuatrocientos gigavatios de potencia eléctrica en 2030 para entrenar y operar modelos mientras Occidente se queda sin luz. Y ganan los laboratorios de IA propietaria, OpenAI, Google, Meta y, sobre todo, Anthropic, que ha protagonizado la salida a bolsa más exitosa de la historia y cotiza desde el jueves por encima del billón largo de dólares.

Porque Huang era el mayor valedor estadounidense de los pesos abiertos, los modelos que cualquiera descarga y ejecuta en sus propias máquinas, sin salir de casa. Nemotron 3 Ultra es ya el mejor modelo abierto del país, Nemotron 4 promete la frontera y la alianza con Palantir ofrece el



La industria mundial de la IA contiene la respiración ante lo que ocurra con el cofundador de Nvidia. EFE

triunfo de la soberanía del dato. Para un negocio que vive de la escasez, eso es una amenaza de primer orden. De ahí que en las fuentes del sector se señale como origen del soplo a un cofundador de Anthropic, empresa que reclama los mismos límites a la exportación que Huang combatía. No hay pruebas, pero tampoco dudas, más aun sabiendo que Anthropic contrató por 1,6 millones de dólares a los despachos de lobby directamente ligados a Marco Rubio y a Susie Wiles, la que acaba de cesar como jefa de gabinete de Trump. Quizá, la caída de Huang tenga que ver más con la envidia que con la lujuria.

El riesgo desborda al personaje. En «La física de las pompas de jabón» describí en esta columna la delicada situación del sector. Nvidia financia a sus clientes para que le compren, absorbiendo el 95% de su flujo de caja operativo. Tal es la dependencia de un Huang avalando cada operación con su mera presencia, que TSMC, el fabricante del 80% de los chips de la IA, ha empezado a pedir el dinero por delante a todos sus clientes, que diseñan los chips de Google, AWS, Meta y Microsoft. ¿Ha llegado el miedo? Ni siquiera los excelentes resultados de Nvidia, que vuelve a batir las expectativas más que doblando ventas y beneficios, han disipado las dudas ni evitado las caídas; la propia compañía ha perdido billón y medio de dólares de valor desde máximos de octubre.

«El consejo de Nvidia descarta su vuelta, pero la presión de muchos accionistas, de líderes tecnológicos como Musk y hasta del presidente Trump puede cambiar las tornas»

Hay un problema real de gobernanza cuando toda la industria mundial de la IA contiene la respiración ante lo que ocurra con Huang. Aunque el consejo descarta su vuelta, la presión de muchos accionistas, de líderes tecnológicos como Musk y hasta del presidente Trump puede cambiar las tornas. Pero sobre todo será el mercado. El Financial Times da por cierto que estudia volver. Huang es Nvidia, y Nvidia es la clave de bóveda. No descartemos que, como ocurrió con Altman, haya resurrección.



España pide paso para convertir la fiebre del litio de Iberoamérica en un filón tecnológico

Frente al dominio de China, España se perfila como puente financiero y de conocimiento para que la Región logre transformar la riqueza mineral en verdadero desarrollo industrial y económico

Belén Rodrigo

El tema de los recursos estratégicos, el litio y la soberanía tecnológica fueron ejes centrales del XVI Encuentro Empresarial Iberoamericano (EEIB), celebrado en Madrid los días 3 y 4 de noviembre de 2026. Allí se abordó la necesidad que tiene la región latinoamericana de quedarse con el valor añadido de los recursos que atesora. Tal y como compartieron gobiernos, organismos internacionales y empresas, disponer de recursos como el litio no asegura el desarrollo de un lugar», explica Narciso Casado, secretario permanente del Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB).

El objetivo es dejar de exportar materias primas e importar el valor que otros les añaden. «Se trata de transformarlas en la región, por ejemplo pasando del litio a las baterías y de los minerales a los productos tecnológicos», añade. Existe el riesgo de que la región se limite a suministrar recursos y a consumir tecnologías desarrolladas fuera. «La respuesta propuesta es participar en todas las fases de la cadena de valor: producir conocimiento, desarrollar tecnología e innovar desde la región», avanza Casado.

Estefanía Delgado, gerente de la Asociación Española de Minería Metálica (Aminer), resalta la posición estratégica que ocupa Latinoamérica en el mapa mundial de las materias primas críticas, sobre todo del litio. «Argentina, Bolivia y Chile concentran una parte muy significativa de los recursos mundiales identificados, lo que convierte a la región en un actor fundamental para garantizar el suministro de materias primas necesarias para la transición energética y el desarrollo de nuevas tecnologías. A ellos se suma Brasil, que cuenta con recursos de litio en roca y una actividad productiva creciente», detalla Estefanía Delgado.

Desde Aminer consideran que esta posición representa una oportunidad que va mucho más allá de la disponibilidad de recursos geológicos. «El verdadero potencial de la región reside en su capacidad para transformar esa riqueza mineral en desarrollo económico, industrial y tecnológico»,



Vista al amanecer de la superficie cristalizada del salar de Uyuni (Bolivia), que alberga la mayor reserva de litio del mundo. A la izquierda, maquinaria trabajando en la planta de litio de Colcha K, también en Bolivia. Efe/Reuters

subraya. En un contexto internacional marcado por la necesidad de diversificar las cadenas de suministro y reducir dependencias estratégicas, «Iberoamérica puede desempeñar un papel protagonista. Para ello, será fundamental impulsar inversiones, desarrollar proyectos competitivos y sostenibles y avanzar hacia una mayor integración en las cadenas de valor industriales», matiza.

El principal reto es logar que la riqueza mineral se traduzca en una mayor generación de valor añadido en los países productores. «Para ello se necesita una estrategia industrial a largo plazo que vaya acompañada de seguridad jurídica, estabilidad regulatoria y condiciones favorables para atraer inversiones», explica Estefanía Delgado. También resulta imprescindible contar con infraestructuras energéticas y logísticas adecuadas, acceso competitivo a la energía, disponibilidad y gestión eficiente de los recursos hídricos, formación de profesionales especializados y capacidad de innovación tecnológica.

Ecosistema competitivo

«No obstante, creemos que es importante abordar este objetivo con realismo. No todos los países tienen que desarrollar necesariamente la totalidad de la cadena de valor, desde la extracción hasta la fabricación de vehículos eléctricos. Cada uno puede encontrar oportunidades en distintos eslabones: procesamiento y refinado del litio, producción de materiales, fabricación de componentes, ensamblaje o reciclaje», puntualiza. Para Delgado la clave está «en desarrollar un ecosistema industrial competitivo, capaz de atraer inversión y conocimiento, generar empleo cualificado y establecer alianzas con empresas internacionales».

Aminer habla también de la importancia de distinguir entre recursos y reservas minerales. Los recursos representan concentraciones de minerales identificadas o estimadas mediante estudios geológicos, «mientras que las reservas constituyen aquellos recursos cuya explotación ha demostrado ser técnica y económicamente viable, teniendo en cuenta también los factores ambientales, legales y sociales», apunta la gerente. Esta diferencia explica por qué disponer de grandes recursos geológicos no garantiza automáticamente su conversión en producción comercial.

60%

es el porcentaje de litio global identificado en América Latina, sobre todo se encuentra en Bolivia, Argentina y Chile

En el EEIB se defendió que el eje entre Europa y América Latina esté en el centro del nuevo orden mundial, con España y Portugal como puente. «La idea no es sustituir unas dependencias por otras, sino ampliar opciones y reforzar la capacidad de decisión propia», afirma Narciso Casado. Desde Aminer, por su parte, defienden que el Viejo Continente debe combinar el desarrollo de sus propios recursos minerales con una cooperación internacional basada en relaciones estables y mutuamente beneficiosas. «España puede contribuir a conectar las capacidades productivas de Iberoamérica con el conocimiento tecnológico, empresarial e industrial europeo, favoreciendo cadenas de suministro más resilientes y sostenibles», apunta Estefanía Delgado.

Los proyectos de litio existentes en Extremadura representan una oportunidad para desarrollar capacidades propias de suministro de materias primas estratégicas y contribuir al fortalecimiento de la autonomía industrial europea. «Pero el potencial no se limita a la extracción: también existen oportunidades en el procesamiento y transformación de minerales, la ingeniería, la tecnología aplicada a la minería, la recuperación de materiales y el reciclaje», añade. En este sentido, el Reglamento Europeo de Materias Primas Fundamentales constituye un instrumento importante para impulsar proyectos estratégicos de extracción, procesamiento y reciclaje, así como para diversificar las fuentes de suministro de la Unión Europea.

Estrategia integradora

Vicente Gutiérrez Peinador, secretario general de la Confederación Española de las Industrias de las Materias Primas Minerales (Primigea), recuerda que tener litio no basta, «hacen falta electricidad competitiva y fiable, logística, personal especializado, proveedores y estabilidad regulatoria». De ahí la necesidad de una estrategia que integre minería, transformación química y fabricación, con clientes que garanticen demanda. «Conviene desarrollar cadenas regionales complementarias, no intentar reproducir toda la industria en cada país. La cooperación y las infraestructuras compartidas permitirían convertir recursos geológicos en capacidad industrial competitiva», matiza.

Para poder financiar los proyectos multimillonarios desde Prigmea apuestan por unir capital de operadores y compradores industriales, banca de desarrollo y financiación pública. «La financiación mixta puede reducir riesgos y atraer inversión privada; las infraestructuras compartidas permiten repartir costes entre proyecto», señala su secretario general. Propone vincular carreteras y redes eléctricas a compromisos de utilización y contratos de compra a largo plazo, sin trasladar todo el riesgo al contribuyente. «Global Gateway ya contempla infraestructura energética, carreteras y puertos vinculados a cadenas minerales en Argentina y Chile», pone como ejemplo. Países como España y Portugal «pueden articular consorcios de ingeniería, investigación, transformación química y reciclaje, conectados con compradores europeos», afirma el secretario general de Primigea. España participa en la iniciativa europea sobre materias primas con Argentina y Chile; y ambos países ibéricos cuentan con proyectos seleccionados dentro de la estrategia europea de materias primas. «El puente debería ser bidireccional: financiación, tecnología y acceso comercial hacia Sudamérica, además de suministro hacia Europa. Trasladar toda la transformación a Europa reproduciría el modelo extractivo», matiza.

Apoyo local

Miguel Otero Iglesias, investigador principal de Economía Política Internacional en el Real Instituto El Cano, también destaca el papel que España y Portugal pueden tener como intermediarios de financiación en estos proyectos, por las relaciones humanas que existen con los países latinoamericanos. No obstante, alerta de la dificultad de concretar los proyectos y hacerlos realidad, porque «son a medio y largo plazo» en los que hace falta el apoyo de la comunidad local.

«La ambición está ahí, geopolíticamente tiene todo el sentido y puede haber posibilidades de llevarlo a cabo», apunta el investigador. Sin embargo, «si compites con China, tiene más músculo e con actores que se coordinan mejor», advierte.

Por eso es un «desafío enorme que necesita un impulso», matiza. Para competir con China necesitas producir, exportar y tener compradores cautivos y «con unos suelos de precio que hagan que sean rentables estas explotaciones», resalta Otero.

Anticipar el mañana para actuar hoy: la IA devuelve la prospectiva al eje empresarial

Esta disciplina, que analiza los futuros posibles y sus consecuencias, lleva décadas aplicándose en las compañías, pero ha cobrado una nueva relevancia con la irrupción acelerada de los algoritmos

Laura Sánchez

¿Dónde debería invertir una compañía que desconoce si la tecnología sobre la que se sostiene su negocio seguirá siendo competitiva dentro de cinco años? ¿Conviene adelantarse a una transformación que quizá nunca llegue a producirse o esperar, con el riesgo de reaccionar demasiado tarde? Son decisiones que no pueden aplazarse hasta disponer de certezas. La prospectiva estratégica trabaja precisamente en ese territorio: el de los futuros posibles y sus consecuencias sobre las decisiones que las empresas deben tomar hoy.

La disciplina lleva décadas aplicándose a la estrategia empresarial, pero está cobrando renovada relevancia en un contexto marcado por la aceleración tecnológica, las tensiones geopolíticas y la transformación de los mercados. Y hay una paradoja: la misma inteligencia artificial que está alterando las reglas de numerosos sectores también proporciona nuevas herramientas para explorar los escenarios que podrían surgir de esos cambios.

«Hay una sensación compartida entre los directivos de que la forma tradicional que conocíamos para hacer estrategia ya no es suficiente», explica Isabel de Salas, presidenta de la Asociación Española de Prospectiva y fundadora de Steering Futures. A su juicio, el interés creciente por esta disciplina responde a la necesidad de ganar claridad y capacidad de actuación en un entorno donde las previsiones convencionales resultan cada vez menos suficientes.

La prospectiva no busca adivinar qué sucederá, sino analizar distintos futuros plausibles para identificar riesgos, oportunidades y decisiones estratégicas. Su renovado interés no implica, por tanto, que las empresas hayan descubierto una disciplina desconocida.

«La prospectiva no ha vuelto porque hubiese desaparecido, sino porque ha cambiado la naturaleza de la incertidumbre», sostiene Ibon Zugasti, director de Estrategia y Prospectiva de LKS Next. A las transformaciones tecnológicas se suman nuevas regulaciones, cambios demográficos, tensiones geopolíticas y vulnerabilidades en las cadenas de suministro. Ante esta confluencia, las compañías necesitan contrastar sus estrategias con varios escenarios posibles.

La forma tradicional que conocíamos para hacer estrategia ya no es suficiente

La IA permite pasar de estudios puntuales a sistemas de vigilancia continua

Salto evolutivo

La IA está facilitando esa tarea. Permite procesar volúmenes de información difíciles de abordar mediante procedimientos tradicionales, detectar señales emergentes y actualizar hipótesis con mayor rapidez. Pero la transformación no se limita a hacer más deprisa lo que ya se hacía.

Nicolás Franco, socio fundador y director de An!mal AI Lab, distingue entre la IA analítica, utilizada desde hace años para construir modelos a partir de datos, y la generativa, que ha facilitado enormemente el tratamiento de información no estructurada. Informes, noticias, documentos regulatorios u opiniones pueden incorporarse ahora al análisis con una agilidad y unos costes difícilmente asumibles hasta hace pocos años.

Esta capacidad permite pasar de ejercicios de prospectiva realizados ocasionalmente a sistemas de vigilancia más continuos. Los escenarios pueden mantenerse a largo plazo, pero las señales que indican hacia cuál de ellos podría evolucionar el entorno necesitan revisarse constantemente.

De Salas advierte de que muchas organizaciones identifican los indicadores que deberían seguir, pero abandonan su seguimiento una vez presentado el informe. La IA puede contribuir a corregir esa desconexión, contrastando periódicamente las señales detectadas con los escenarios previamente elaborados.

La utilidad de la prospectiva se aprecia especialmente cuando lleva a una organización a actuar de otra manera. De Salas recuerda el caso de una compañía alimentaria que llevaba décadas liderando su categoría mediante un modelo de innovación basado en desarrollar productos y buscar después a sus posibles consumidores. El ejercicio prospectivo llevó a invertir ese razonamiento: preguntarse primero cómo evolucionarían las necesidades de las familias y, posteriormente, qué productos podrían responder a ellas. Según explica, la empresa reorganizó sus procesos de innovación, incorporó proveedores locales y ecológicos y desarrolló nuevas marcas y líneas de negocio antes de que determinadas tendencias de consumo se generalizaran.

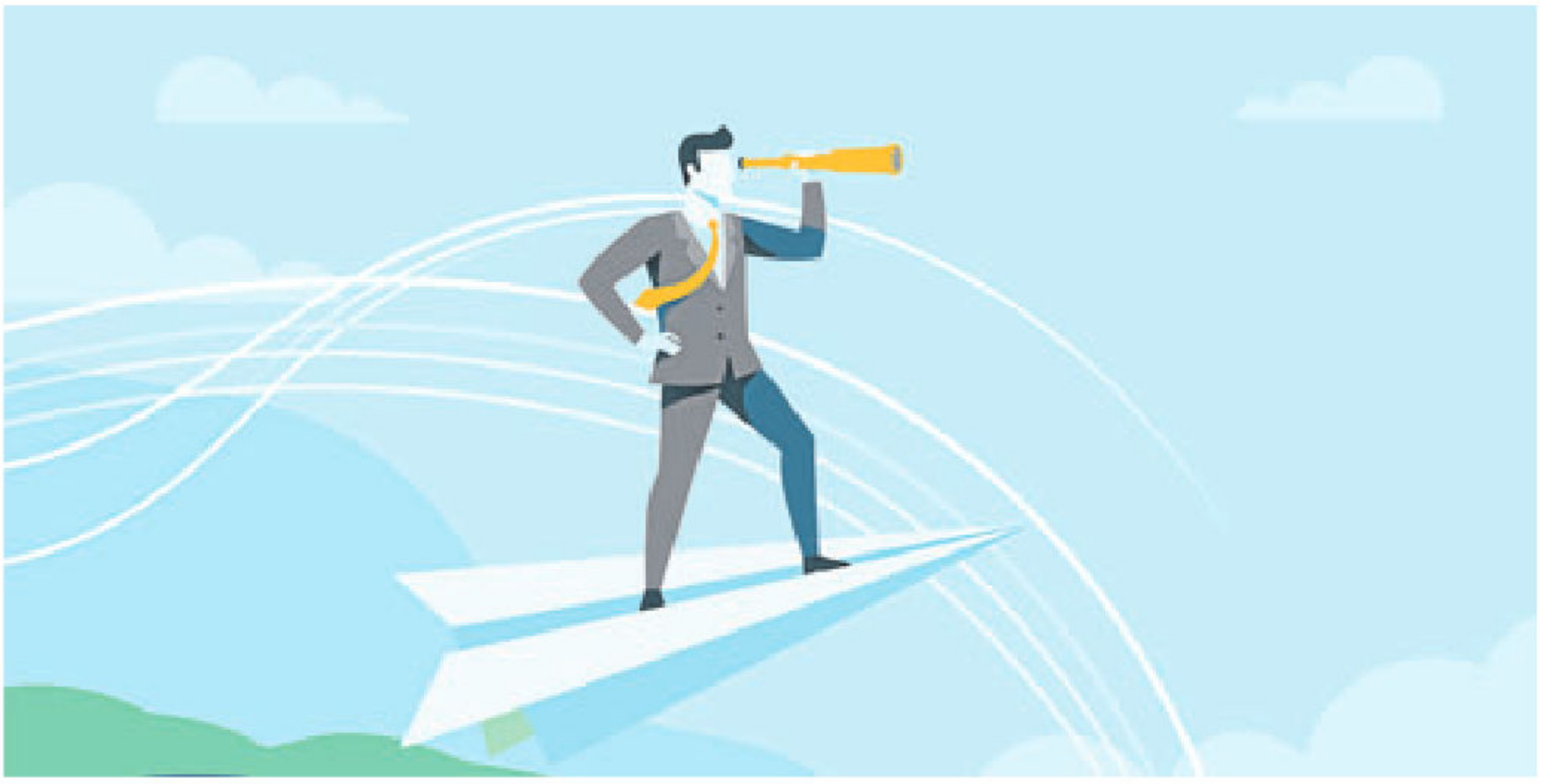
La anticipación tecnológica también está proporcionando resultados en ámbitos más inmediatos. Franco relata el desarrollo de un sistema de análisis reputacional para una gran compañía española de distribución. La herramienta relacionaba información de medios y redes sociales con indicadores del negocio para identificar señales anteriores a un posible de-



terioro de su reputación. Según el responsable de An!mal AI Lab, el sistema permitió anticipar con varias semanas una crisis reputacional internacional y adoptar medidas que contribuyeron a mitigar sus efectos. Es un ejemplo de analítica predictiva, una capacidad que puede complementar la prospectiva estratégica, aunque no equivale por sí sola a un ejercicio completo de exploración de futuros.

Para Zugasti, lo decisivo es conectar cada escenario con una elección empresarial. Las organizaciones pueden distinguir entre actuaciones convenientes en distintos futuros, inversiones condicionadas a la aparición de determinadas señales y oportunidades que merece la pena explorar mediante pequeños proyectos piloto.

Desde LKS Next han participado en un estudio prospectivo del Think Tank ASETT sobre el futuro de las organizaciones empresariales y la economía social en 2040. El ejercicio movilizó a 123 participantes para valorar 58 hipótesis y explorar respuestas estratégicas relacionadas con la tecnología, el talento, la financiación y las alianzas.





Las firmas con prospectiva avanzada logran una rentabilidad un 33% superior

Una pyme puede desarrollar un ejercicio de prospectiva en solo unas semanas

Mayor accesibilidad

Además, estas herramientas empiezan a resultar más accesibles para organizaciones de menor tamaño. Zugasti considera que una pyme puede desarrollar un ejercicio de prospectiva concentrado en cuatro o seis semanas, centrado en una decisión crítica y apoyado en unos pocos escenarios. Sin embargo, disponer de herramientas capaces de producir escenarios de futuro en cuestión de minutos no garantiza una mayor capacidad de anticipación. Eneko Astigarraga, profesor de la Universidad de Deusto, advierte de que existe el riesgo de confundir la calidad narrativa de los escenarios generados por inteligencia artificial con la solidez del análisis estratégico. Una herramienta puede construir descripciones aparentemente convincentes sin haber identificado correctamente los factores que condicionan la evolución de un mercado.

Los modelos también pueden reproducir sesgos presentes en sus datos de entrenamiento, favorecer interpretaciones dominantes y ofrecer una falsa sensación de precisión. Incluso existe el peligro de que compañías que utilizan herramientas similares terminen imaginando futuros demasiado parecidos. «La inteligencia artificial puede generar escenarios de futuro, pero la verdadera ventaja competitiva está en saber utilizarlos para tomar decisiones», señala Astigarraga.

La relación entre preparación para el futuro y resultados económicos cuenta con algunos antecedentes académicos. Una investigación longitudinal de René Rohrbeck y Menes Etingue Kum, publicada en 2018, encontró que las empresas con capacidades de prospectiva adecuadamente desarrolladas registraron una rentabilidad un 33% superior y un crecimiento de su valor de mercado un 200% mayor que el promedio de la muestra. Los resultados reflejan una asociación, aunque no demuestran que la prospectiva sea por sí sola la causa de ese mejor desempeño.

En España, todavía faltan datos recientes para dimensionar su implantación. La Asociación Española de Prospectiva ha impulsado un barómetro cuyos primeros resultados espera presentar en 2027. De Salas considera que uno de los grandes desafíos pendientes es integrar la prospectiva en los órganos de decisión de las empresas.

En la organización

No basta con elaborar escenarios: deben influir en la asignación de recursos, las inversiones, los planes estratégicos y las decisiones de los consejos de administración. Para conseguirlo, propone establecer mecanismos de seguimiento: identificar qué señales del entorno obligarían a revisar una decisión, quién debe vigilarlas y cuándo conviene volver a plantear la estrategia. La anticipación deja así de depender de un estudio puntual para incorporarse al funcionamiento habitual de la organización.

La IA puede ampliar la capacidad de análisis y reducir el coste de explorar futuros alternativos. Pero determinar cuáles merecen atención, qué riesgos asumir y cuándo actuar sigue siendo una responsabilidad de las personas. La ventaja competitiva no estará necesariamente en imaginar más futuros que los competidores, sino en saber qué decisiones tomar ante ellos.

Así se construye una estrategia integral frente al cibercrimen

Frente a amenazas cada vez más voraces, el foro 'Ciberseguridad: preparados para lo que viene' detalló un plan de acción completo para un reto no solo tecnológico, sino cultural y organizativo

J. Vales

En tiempos de vertiginosa transformación tecnológica y de amenazas digitales cada vez más sofisticadas y voraces, el encuentro 'Ciberseguridad: preparados para lo que viene', celebrado en la sede de Vocento el pasado 13 de noviembre, sirvió de gran punto de encuentro para reflexionar sobre las estrategias para afrontar un reto estratégico e inaplazable. El acto, que contó con el patrocinio de Indra Group, Izertis y Samsung y la colaboración de NTT Data y QIC Solutions, se puso de largo con la intervención de Esteban Villarejo, adjunto al director en el área de Casa Real, Defensa y Exteriores de ABC, y se inició con la mesa 'Anticipar: hacia una cultura de la prevención en las organizaciones'.

Chema Alonso, vicepresidente y responsable de desarrollo internacional en Cloudflare, destacó cómo estamos «en un momento de transición tecnológica con una gran disfunción, donde todos los elementos de ciberseguridad que teníamos hasta el momento han dejado de funcionar». Los cibercriminales cuentan con una herramienta la IA «que, sin conocimientos excesivos, permite hacer grandes cantidades de ataques y muy profundos», y ante los que destacó cómo Cloudflare (nacida en 2010) afronta el desafío como «una institución que protege el 29% de los dominios de internet en el mundo, con servicio gratuito hasta empresas de 50 empleados».

Un escenario en el que, como señaló Joaquín Castellón, associate partner de Ciberseguridad y Riesgo Tecnológico de KPMG en España, «se han invertido 250.000 millones en ciberseguridad, con un incremento interanual de un 15%... todo esfuerzo es poco para afrontar esta carrera de 100 metros en la que, cuando te acercas a la meta, se amplía a 150, luego a 200...». Un desempeño delictivo («se equipara en cifras al narcotráfico») que ha calado aún más en la sociedad con ejemplos como el reciente ataque a las cadenas de frío de los hipermercados y en el que, como recordó, «un 60% de los incidentes provienen de un fallo humano. Pero hemos avanzado mucho en formación y concienciación a personas y grupos». Y añadió que KPMG España cuenta con 400 profesionales en este ámbito.

Carlos Gándara, director de negocio B2B en Samsung España, subrayó que, en esta lucha contra el cibercrimen, «las grandes empresas y las pymes formamos un entorno colaborativo en el que las amenazas pueden ser trasversales, de ahí la importancia de apoyar a las pymes». Objetivo ante el que Samsung «ha implantado en todos nuestros electrodomésticos la estrategia Knox en todo su ciclo de vida: software con capas adicionales de seguridad, controles desde fábrica, etc.». Un gran esfuerzo tecnológico para velar por la seguridad digital: «Soluciones que abarcan desde los sistemas operativos al uso de aplicaciones y a la protección de elementos asociados, en los que la confiabilidad es esencial... en el caso de los dispositivos conectados, según está uno comprometido, se aísla del sistema».

Valle Jiménez Cristóbal, responsable de Seguridad Conductual en s2 Grupo, incidió en la importancia estratégica, crítica, «de la información y la formación, tanto a los trabajadores como a los proveedores y colaboradores, todo un desafío para la cultura de la organización. Si no, no podremos anticiparnos al riesgo, con diversos niveles de responsabilidad». Añadió cómo su empresa (más de 20 años de experiencia), atiende al frente máquinas-seres humanos con su meto-

Adrián Espallargas (ABC), Carlos Creus (QiC), Gema Brihuega (Vodafone), Cristina Muñoz-Aycuens (Grant Thornton) y José Manuel Moreno (NTT DATA)



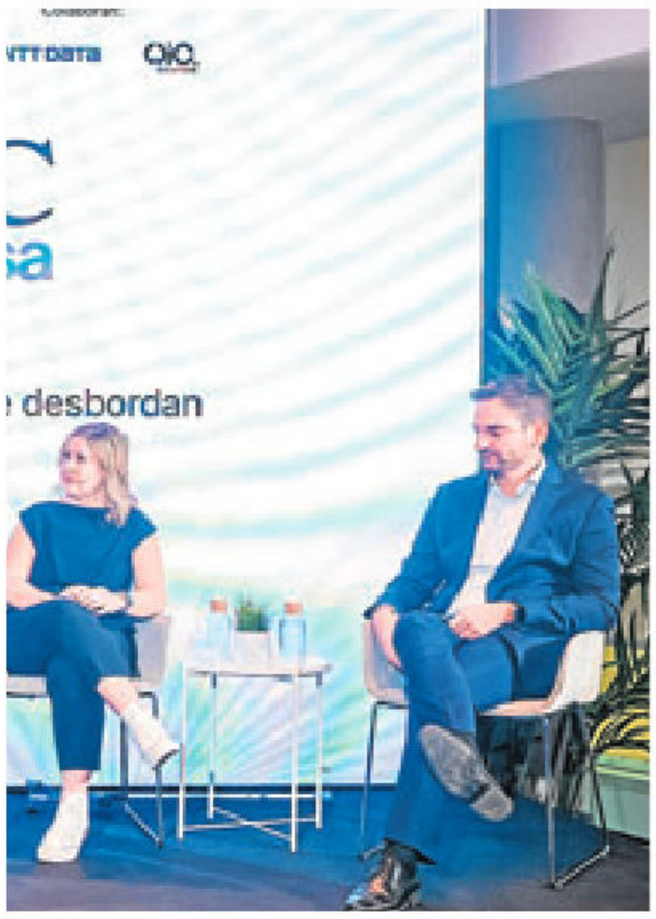


Alberto Velázquez (ABC), Natalia Ares (Ametic), Roberto Espina (IndraMind -Indra Group-), Juan Luis García Rambla (Izertis) y Ricardo Sanz (Evolutio)









Alberto Velázquez (ABC), Chema Alonso (Cloudflare), Joaquín Castellón (KPMG en España); Carlos Gándara (Samsung España) y Valle Jiménez Cristóbal (s2 Grupo).

FOTOS: TANIA SIEIRA

dología de seguridad conductual «con planes de mejora centrados en afrontar los fallos humanos, además de las medidas organizativas para analizar causas-raíz y tendencias para responder en condiciones a este tipo de amenazas».

Afrontar la crisis

La segunda mesa, 'Combatir: una lucha tecnológica sin cuartel frente a un enemigo profesionalizado', ofreció las claves para responder a amenazas ya activas. Natalia Ares, vicepresidenta de la Comisión de Ciberseguridad de Ametic, aseguró que «estamos empezando a ver que la ciberseguridad se está industrializando, por lo que hay reforzar nuestra preparación para dar respuesta a los ataques: un ciberatacante, con encontrar una sola vulnerabilidad en tu empresa, ya puede hacer daño». Y coincidió con otro participantes en la importancia de que las trasposiciones de normativas como NIS, NIS2 y DORA, así como la Ley de Ciberresiliencia contribuyan a facilitar esta misión: «Igual que cuando se lanza un 'smartphone', se ha trabajado años antes en su protección ante los posibles ataques, debemos anticiparnos a lo que marcará la normativa».

Roberto Espina, director global de Ciberseguridad en IndraMind (Indra Group), advirtió de la creciente especialización y colaboración entre los ciberdelincuentes. «La respuesta pasa por combinar la mejor tecnología con experiencia y talento para anticiparnos ante el menor indicio». Destacó también el efecto tractor de las grandes empresas sobre las pequeñas y la necesidad de que, junto con las administraciones, impulsen la colaboración público-privada para que el conocimiento y la inversión lleguen a todo el tejido empresarial. Por último, definió IndraMind como una plataforma de inteligencia soberana y tecnología nacional, y subrayó la necesidad de proteger la propia IA, especialmente ante el desarrollo de agentes cada vez más autónomos.

Juan Luis García Rambla, responsable de desarrollo de negocio de Ciberseguridad y Defensa de Izertis, comenzó asegurando: «Hemos aprendido mucho del enemigo, del adversario...», y añadió cómo el signo de los tiempos propicia «que se llegue a no poder determinar si un ciberataque es de procedencia estatal ('esponsorizado' por un estado) o de profesionales del cibercrimen». Reivindicó la relevancia de ser «suficientemente hábiles para anticiparnos a las exigencias de esta normativa. Si a la cadena de suministros no le facilitamos unas normas de homogenización, unas normas comunes para poder aplicar los mecanismos de seguridad, cada empresa irá a su libre albedrío». En el caso de su empresa, el recorrido ya supone 30 años: «Fuimos la primera consultora que se certificó en el sistema de gestión de la IA, y basamos nuestro modelo en el 'assurance continuo'».

Ricardo Sanz, director de Ciberseguridad de Evolutio. puso el foco en que «no hay una simetría muy clara entre ataque y defensa, por lo que debemos mejorar mucho en el uso de la IA para afrontar con garantías las respuestas en tiempo y forma». Respuestas que deben estar apoyadas en una base «en la que no se trate de parchear, sino de tomar decisiones eficientes, por ejemplo, en identidad, con herramientas de control, con 'suites' de soluciones, con una agéntica propia que complemente a la propia de los fabricantes. Y, en todo caso, impulsar, propiciar nuestra soberanía en software, en formación de talento, etc.».

Claves de reparación

La tercera mesa, 'Reaccionar: cómo actuar cuando todos los diques se desbordan', reflexionó sobre cómo hacer frente al enemigo cuando ya está dentro. Gema Brihuega, especialista en continuidad de negocio y gestión de crisis en Vodafone, aseguró que es clave «la asignación de un director de análisis (suele ser el responsable del área donde se ha originado la crisis), para una primera evaluación y la coordinación de 'updates'». Brihuega subrayó también que Vodafone aborda «operaciones críticas para clientes críticos (energía, sanidad, transportes, etc.), con responsabilidad ante proveedores y clientes. Hacer 'checks' continuos a los procesos de seguridad y trabajar en la eficiencia individual, grupal, es esencial».

Carlos Creus, fundador de QiC Solutions, destacó la incidencia que tendrá la cuántica: «Trabajamos ya con modelos de implantación. Habrá 'casos de uso' de mucho potencial, en un entorno en el que se recomienda duplicar proveedores por seguridad (aunque sea muy caro). Y la nueva normativa nos obligará a ir más allá de rellenar un mero cuestionario, y a tener más en cuenta que las pymes deben ser ayudadas para no perder el paso en esta era de disrupción». Creus señaló la importancia de «poner en práctica las lecciones aprendidas, para categorizarlas e introducirlas en el día a día, lo que mejorará nuestra capacidad interna para conocer todos los elementos que pueden ser atacados (hablamos de algo fundamental, crítico, para las empresas y las instituciones públicas)».

José Manuel Moreno, director de Ciberseguridad en NTT DATA, señaló que «la IA debe ser un copiloto a disposición de las personas que gestionan la crisis, en un contexto en el que el 'human interrupt', para supervisar o corregir procesos es básico'. El valor real de la IA es su confiabilidad, su madurez». Y subrayó la importancia del trabajo previo: «Partimos de momentos en los que no hay tiempo para reaccionar. Cualquier plan no probado es sólo un listado de intenciones, de hipótesis. La simulación es esencial para duplicar entornos de hardware y software, de 'cloud', etc.». Y concluyó: «Para saber que algo está 'limpio' se requiere investigar a fondo, en varias direcciones. Hay que determinar con eficiencia las causas) e impactos. La prevención determina la rapidez en recuperación de lo perdido o dañado».

Cristina Muñoz-Aycuens, socia de Ciberseguridad y Forensic en Grant Thornton, apeló a la necesidad de reaccionar, en lo posible, con templanza: «Hay que mantener, la calma y valorar si el 'incendio' es aislado o no. Es muy importante que actúe el comité de crisis, que se sigan protocolos, etc.». Se trata, en ocasiones de recuperar mucho en poco tiempo, lo que implica, como apuntó: «una formación precisa y adecuada, sobre bases tan evidentes como no apagar o no 'tirar del cable' a la primera. Hay que reaccionar rápido, pero es más importante evaluar bien para continuar bien. Una mala información conduce a una reacción inadecuada».

Un conjunto de visiones que funcionan como una guía de acción frente un problema que exige respuestas rápidas y coordinadas.

CARLOS GÁNDARA

SAMSUNG

«Si uno de nuestros dispositivos está comprometido, se aísla del sistema»

ROBERTO ESPINA

INDRAMIND

«Debemos proteger la propia IA, especialmente la agéntica»

JUAN LUIS GARCÍA

IZERTIS

«Sin normas comunes, cada empresa irá a su libre albedrío»

La banca española da todo el crédito a la revolución de los algoritmos

Con una adopción superior a la media europea, las entidades aceleran la inversión en IA para anticipar necesidades y personalizar la atención, pero la supervisión y los sesgos están bajo lupa



Adrián Espallargas

La banca española está aumentando su inversión tecnológica, con la IA ya entre sus principales motores, para automatizar operaciones y mejorar la atención al cliente. Extender su uso, dentro de las grandes corporaciones financieras, exige antes reorganizar procesos, controlar costes y mantener la supervisión humana en decisiones sensibles como la concesión de créditos. Las entidades españolas, además, siguen superando la media europea en adopción de IA, aunque la distancia se acorta, de acuerdo con Funcas. Los diez mayores bancos españoles invirtieron 5.578 millones en tecnología en 2025, frente a los 2.313 millones de 2014, de acuerdo con datos proporcionados por Funcas. Esa cantidad, que la institución estima que podría superar los 8.000 millones en 2031, corresponden al conjunto de la inversión tecnológica, es decir, no exclusivamente a IA.

Santander asegura, en declaraciones a ABC, que ha obtenido más de 230 millones de euros de valor bruto con sus iniciativas de IA en los nueve primeros meses de 2026. El grupo aspira a generar más de 1.000 millones de euros de valor económico con la IA entre 2026 y 2028, combinando nuevos ingresos y ahorros de costes. No ha comunicado una cifra global específica de inversión en IA, pero explica que la está desplegando en automatización de operaciones, desarrollo de software, gestión de riesgos, atención al cliente y actividad comercial.

BBVA, por su parte, ha creado el área global AI Transformation y desarrolla The Frame, un modelo operativo para construir y desplegar agentes de IA. La entidad quiere pasar de proyectos aislados a integrar estas herramientas en sus procesos, con especial atención al servicio al cliente, las operaciones y el trabajo de sus gestores. También refuerza sus plataformas de datos, infraestructuras, ciberseguridad y gobierno de los sistemas, según explica el banco a ABC. En España, Santander utiliza IA y analítica avanzada para mejorar la segmentación de clientes y optimizar ofertas y precios, explica la entidad. Un asistente de voz con IA ha gestionado más de 35.000 llamadas, unas 4.000 semanales, para resolver gestiones habituales. Esto permite a sus profesionales concentrarse en los casos más complejos. El grupo afirma tener ya cientos de casos de uso en funcionamiento en sus principales mercados de Europa y América.

Productividad

En BBVA, registrar reclamaciones de clientes requiere cerca de un 80% menos de tiempo gracias a la IA, según la entidad. La elaboración de determinados informes financieros para empresas se ha acortado alrededor de un 30%, mientras que la productividad de sus desarrolladores de software ha mejorado un 28%. El 75% de los empleados de BBVA utiliza regularmente herramientas como ChatGPT y Gemini. El ahorro medio declarado alcanza las 2,4 horas semanales por usuario, según explican desde la entidad.

Un expediente de conocimiento del cliente (KYC) que llevaba hasta 40 minutos podría resolverse en menos de cinco, plantea Alejandro Barrera, especialista en IA de Qaracter. En los bancos, explica, los agentes empiezan a ejecutar procesos completos. Barrera menciona también una validación de modelos de riesgo hasta cuatro veces más rápida y la modernización de sistemas antiguos, además de la corrección de vulnerabilidades del software.

De los casos de uso de IA divulgados por los bancos, solo un 12% incluye información sobre su efecto en indicadores operativos y alrededor del 1% ofrece cifras de retorno financiero, según el índice de Evident de 2026. El estudio examina información pública de 50 grandes entidades globales. Muestra qué resultados se difunden, no el rendimiento de todas sus aplicaciones.

Adoptar más herramientas no garantiza una mayor rentabilidad

EE.UU., con más capacidad de inversión y talento, es la referencia

Del ahorro a los ingresos

Leandro Mazón, socio de servicios financieros en consultoría de EY, señala que la IA permite anticipar necesidades y personalizar la atención a gran escala. Pone como ejemplos pasar de una hipoteca a una oferta de servicios vinculados a la vivienda o ayudar a una pyme a proyectar escenarios y necesidades financieras. Estas propuestas podrían ofrecerse mediante autoservicio digital, canales conversacionales o gestores apoyados por IA, explica.

Carlos Polo, profesor de Deusto Business School, identifica la hiperpersonalización como uno de los principales motores de inversión en IA. Los agentes podrían ofrecer a millones de particulares una atención antes rentable solo para grandes patrimonios, con seguimiento de sus finanzas y consejos a medida. Si otro intermediario ocupa ese espacio, advierte, el banco podría quedar relegado a proveedor de productos. Esa apuesta por la hiperpersonalización no debería llevar a los bancos a descuidar otros usos de la inteligencia artificial que ya están consolidados, según Polo. Entre ellos destaca la prevención del fraude, el



cumplimiento normativo y la mejora de la eficiencia operativa.

Según Capgemini, el 59% de las entidades financieras prueba o implanta sistemas de IA con varios agentes, pero solo el 10% ha conseguido coordinarlos en toda la organización. El estudio incluye bancos y aseguradoras. Francisco Monzonis, chief AI officer de insights & data de Capgemini en España, considera que la banca española está bien posicionada para dar ese salto. El desafío, explica, es conectar la tecnología con los procesos y sistemas existentes, facilitar el acceso adecuado a los datos y demostrar su valor para el negocio y los clientes.

Facilitar herramientas de IA a los empleados requiere principalmente formación y acompañamiento, explica Mazón, de EY. En cambio, utilizarla para transformar los procesos del banco exige reorganizar el trabajo, incorporar nuevos perfiles y reunir a especialistas en procesos, negocio, datos, tecnología y cumplimiento normativo. También deben cambiar las estructuras de gestión para priorizar iniciativas, seguir su desarrollo y comprobar si alcanzan los objetivos previstos.

Los grandes bancos parten con ventaja para aprovechar la IA más avanzada por sus recursos financieros, el volumen de datos depurados y su capacidad tecnológica, señala Luis Garvía, profesor del Instituto de Estudios Bursátiles (IEB). Las entidades medianas y especializadas, sin embargo, pueden competir mediante soluciones específicas y alianzas con fintechs, aprovechando una mayor agilidad y una menor dependencia de sistemas antiguos. La calidad de la gestión de los datos y la rapidez para transformar procesos clave también marcarán diferencias, sostiene.

Los grandes proveedores tecnológicos permiten desarrollar soluciones de IA con rapidez, pero pueden generar dependencias que dificulten cambiar de proveedor y controlar costes, advierte Monzonis, de Capgemini. Recomienda combinar distintos proveedores y modelos, manteniendo mayor control sobre los datos y procesos sensibles.

Riesgos sobre la mesa

Extender el uso de agentes de IA exige asignar a cada uno un responsable, permisos limitados y un registro de sus actuaciones, plantea Barrera, de Qaracter. Estos sistemas podrán intervenir en las altas de clientes, las alertas de fraude y blanqueo de capitales y las conciliaciones contables. Garvía, del IEB, advierte de que la opacidad de los algoritmos y la amplificación de sesgos históricos pueden desembocar en discriminación en el acceso al crédito. Reclama auditorías periódicas, modelos explicables y una supervisión humana activa y vinculante.

Según Funcas, el índice español de adopción de IA equivalía a 1,44 veces la media europea en 2021 y a 1,19 en 2025. Francisco Rodríguez, director de estudios financieros , explica que la ventaja disminuye porque otros bancos europeos avanzan más rápido, no porque los españoles retrocedan. Destaca el apoyo a tareas operativas, las recomendaciones personalizadas y la automatización. Los bancos españoles, sin embargo, están por debajo de la media europea en IA aplicada a la gestión de inversiones.

En la zona euro, el porcentaje de bancos que utilizaba IA generativa pasó del 46% en 2024 al 86% en 2025, según el BCE. Polo, de Deusto, sitúa a los grandes bancos españoles entre los más avanzados de Europa, tras más de una década de inversiones en datos y digitalización. Destaca también su escala internacional y una clientela muy digital. Pero considera que la referencia es la banca norteamericana, con mayor capacidad de inversión y talento.

Funcas observa una asociación entre mayor adopción de IA y mejores niveles de eficiencia, pero no una relación tan clara con la rentabilidad, explica Rodríguez. Esta depende también de los márgenes, la competencia, los tipos de interés y la reorganización del negocio. Por eso, sostiene, los bancos deberán valorar la transformación por sus resultados económicos y las mejoras del servicio, no por la cantidad de herramientas que implanten.

MAURICI TRULLAS

Presidente de Foro Mercado Libre

La paradoja fiscal de las energías renovables



La política española ofrece una paradoja económica. En Navarra, el Partido Socialista y EH Bildu han retirado su propuesta de crear un impuesto sobre los parques eólicos y fotovoltaicos. Mientras, en Castilla y León, el Gobierno autonómico promueve una reforma que elevaría la tributación de las renovables. Sorprende que partidos intervencionistas den marcha atrás y otros que reivindican la libertad de mercado impulsen nuevas cargas.

España cuenta con una ventaja competitiva gracias a sus recursos solares y eólicos. Puede producir electricidad competitiva, atraer industria, generar empleo y reducir su dependencia energética. Una fiscalidad inadecuada puede debilitar esta oportunidad.

El proyecto de Castilla y León extendería el impuesto medioambiental a parques fotovoltaicos de cinco hectáreas o más. Las tarifas oscilarían entre 600 y 2.000 euros anuales por hectárea, distribuidas en siete tramos. Una instalación de 100 hectáreas pagaría 100.000 euros al año; otra de 250 hectáreas, 337.500 euros, antes de posibles bonificaciones.

La reforma endurecería la fiscalidad eólica, con cuotas de hasta 16.000 euros anuales por aerogenerador para las máquinas de mayor potencia y menos exenciones para nuevas instalaciones.

Los parques ya soportan impuestos estatales, autonómicos y municipales, además de costes de construcción, financiación, mantenimiento y conexión. Según UNEF, los ayuntamientos que albergan estas instalaciones reciben alrededor de 10.000 euros anuales por megavatio instalado.

Gravar la superficie ocupada, con independencia de la electricidad producida o de los ingresos obtenidos, introduce un coste fijo perjudicial en un mercado de precios volátiles. En determinadas horas, la abundancia de generación solar provoca precios mayoristas muy bajos e incluso negativos. Se añaden los vertidos de electricidad renovable por las limitaciones de las redes. Las instalaciones afrontan así menores ingresos y mayores costes fiscales.

Los proyectos renovables exigen inversiones elevadas y plazos de amortización superiores, en ocasiones, a veinte años. Su financiación depende de condiciones regulatorias estables. Alterarlas genera incertidumbre y resta confianza a los inversores.

España aspira a atraer centros de datos, industrias electrointensivas, proyectos de hidrógeno y actividades vinculadas a la electrificación. Todas necesitan electricidad competitiva y un marco previsible. Penalizar su producción puede reducir la rentabilidad de nuevos proyectos, encarecer inversiones y dificultar su financiación. No todo el impuesto se traslada al consumidor, pero sí puede debilitar nuestra competitividad.

El acuerdo entre PSN, EH Bildu y sus socios presupuestarios contemplaba impulsar un impuesto sobre parques eólicos y fotovoltaicos desde enero de 2027. La iniciativa se retiró ante la preocupación por sus efectos sobre el desarrollo renovable.

Navarra cuenta con una industria vinculada a estas tecnologías. Su cadena de valor incluye fabricantes de aerogeneradores y componentes, ingeniería, servicios tecnológicos, construcción y mantenimiento. Desincentivar nuevos proyectos puede perjudicar ese tejido industrial y el empleo asociado.

Las instalaciones generan impactos territoriales y ambientales que deben gestionarse. Pero los impuestos han de responder a criterios proporcionados y justificados. No debe confundirse la protección ambiental con nuevas cargas sobre actividades que contribuyen a la descarbonización. Además, una fiscalidad ligada a la producción y al impacto efectivo permitiría atender los costes territoriales sin penalizar la capacidad de generar electricidad limpia y competitiva.

Es contradictorio reclamar inversiones renovables y, a la vez, encarecer su desarrollo. La libertad de mercado exige más que defenderla en los discursos: requiere respetar las decisiones de inversión, garantizar reglas estables y evitar cargas que distorsionen innecesariamente la actividad económica.

Transformar esa ventaja en industria, empleo y prosperidad dependerá de ofrecer un entorno competitivo. La transición energética necesita inversión privada, seguridad jurídica y racionalidad económica, no obstáculos fiscales que pongan en riesgo una de nuestras mayores oportunidades de crecimiento.

Entender la economía para tomar el control de tus ahorros

La firma JP Financial explica los conceptos financieros y de inversión con sencillez para que cualquier persona pueda comprender dónde deja su patrimonio sin llevarse sorpresas

José María Camarero

La decisión que tienen que tomar los ahorradores a la hora de optar por una inversión para rentabilizar su patrimonio no está exenta de contradicciones, dudas y todo tipo de suspicacias. Para evitar esta sensación de desasosiego e ir con los pies en la tierra, firmas como JP Financial profundizan en un modelo divulgación financiera basado en dos ejes: explicar la economía en un lenguaje sencillo para que cualquiera entienda qué pasa con sus ahorros y dar acceso a proyectos de inversión en la economía real que habitualmente están fuera del alcance del público general.

Para acometer esta empresa, los CEO y fundadores de JP Financial, Pedro Muñoz y Javier Rumbo, exponen la radiografía de un negocio en el que «enseñamos a los ahorradores cómo invertir y a replicar lo que nosotros mismos hacemos con nuestro capital», indica Muñoz. La idea nace precisamente «por esa necesidad que surge tras haber pasado 20 años por la banca, viendo distintos productos, distintos servicios con resultados bastante discretos». Por eso dieron el salto, como indica Muñoz, «para explicarle a la gente algo que realmente no está en su día a día y aportar algo nuevo al mercado financiero al final».

Como en la vida misma

La clave de esta compañía es actuar «como en la vida misma», explica Rumbo. Este profesional insiste en la idea de que «cuando tú entiendes las cosas o te dan herramientas, eres capaz de tomar mejores decisiones» con tu dinero. «No se trata de guiarnos por lo primero que nos ofrecen», apunta este experto. «Aunque no tratamos tampoco de de llevar de la mano a nadie ni que sea el obligatorio, pero le damos las herramientas para que puedan entender y luego con eso tomar decisiones más fiables o por lo menos eso, no dejarse guiar por lo primero que le ofrece y entrar de un tirón».

Frente a la volatilidad de los mercados bursátiles abstractos, la economía real ofrece tres ventajas fundamentales, según los fundadores de JP Financial: el patrimonio está vinculado a activos físicos y proyectos reales, lo que proporciona mayor estabilidad frente a ciclos de incertidumbre; la protección contra la inflación, al estar basada en la producción real y la utilidad económica, conserva mejor el valor del dinero a lo largo del tiempo; permite al inversor visualizar de dónde procede exactamente su retorno, conectado directamente a los flujos de caja y a la operativa del negocio.

Este compromiso de divulgación financiera «transforma por completo la relación con la persona que confía en nosotros», indica Muñoz. Insisten en que caminan en la misma dirección de sus inversores: «Si a ellos les va bien, a nosotros también. No hablamos desde una posición lejana, sino desde la experiencia real de estar metidos exactamente en el mismo proyecto».

Este reguero de nuevos compromisos se instala en el mercado de un país como España en el que la cultura financiera sigue muchos pasos por detrás de los conocimientos económicos de otros países europeos. «En general, estudiamos muchos conceptos que sin duda son interesantes, pero quizá habría que dar más peso a la cultura financiera desde pequeños», indica Javier Rumbo. «No se enseña en los colegios y no me refiero a economía avanzada, sino a algo tan elemental como entender una nómina, los impuestos, el IRPF o la inflación. La gente desconoce estas bases y no sabe por dónde empezar a gestionar su dinero».

Apuesta por el deporte

Otra derivada del negocio de JP Financial es el deporte, una relación bajo el lema de «entender para poder». «En el deporte ocurre exactamente lo mismo, porque tú entrenas para poder ganar», explican los CEO de la compañía. «Tanto si quieres alcanzar una meta deportiva como si quieres tomar el control de tu economía, necesitas tres cosas fundamentales: esfuerzo, dedicación y constancia», insisten. «Ese es el motivo por el que nos sentimos tan identificados con el deporte; la disciplina que te lleva al éxito es la misma que te ayuda a gestionar bien tu vida financiera», apuntan.

Una relación relevante es la que tienen con el Cádiz. «Buscábamos un club que es sinónimo de pasión, de esfuerzo y de una afición verdaderamente incondicional», apuntan. «Para nosotros, esto no es solo un patrocinio, es una apuesta real por Cádiz y por su gente», insisten. «Nos cautivó la filosofía del club: ese esfuerzo inmenso por cuidar a los suyos, premiando la fidelidad y luchando por mantener las cuotas de los abonados. Apoyar al Cádiz es respaldar un proyecto con unas raíces muy profundas», explican.

PEDRO MUÑOZ

«Queríamos explicar a la gente algo que no estaba en su día a día y aportar algo nuevo al mercado financiero»

JAVIER RUMBO

«Cuando entiendes las cosas o te dan herramientas, eres capaz de tomar mejores decisiones»



Los CEO y fundadores de JP Financial, Javier Rumbo y Pedro Muñoz, en un momento del encuentro.



Los materiales recuperados pueden reducir la dependencia de materias primas vírgenes y reforzar la autonomía

EL RECICLAJE EUROPEO RECLAMA SU LUGAR EN LA INDUSTRIA

Los residuos son una fuente de materias primas estratégicas, por ello el sector reciclador reclama un mercado que garantice su competitividad y salida a los materiales recuperados

La incertidumbre geopolítica se ha convertido en un factor determinante para numerosas industrias europeas. Las tensiones comerciales, la volatilidad de los precios energéticos y las dificultades para garantizar el suministro de determinadas materias primas están obligando a replantear los modelos productivos. En este escenario, el sector reciclador adquiere una importancia que trasciende su tradicional dimensión medioambiental porque recuperar materiales y reincorporarlos a la industria puede contribuir a reducir la dependencia exterior de Europa.

«Las tensiones geopolíticas, la fragmentación del comercio internacional, la volatilidad energética y la incertidumbre económica han introducido un nuevo escenario en el que los precios pueden cambiar en cuestión de semanas e incluso días», advierte José Ramírez, director técnico y de Innovación de Ecoembes, quien señala que las materias primas secundarias, aquellas obtenidas mediante el tratamiento y reciclaje de residuos, están sometidas a las mismas dinámicas que cualquier otro recurso.

La industria europea opera en un entorno especialmente exigente, marcado por los elevados costes energéticos, una demanda más débil en algunos sectores industriales y la llegada de materiales importados a precios más bajos. Una combinación que repercute directamente en la rentabilidad de las empresas recicladoras y que «genera un reto de competitividad y de subsistencia para todas las empresas que forman parte de este sector», señala Ramírez.

Múltiples presiones

El problema resulta en especial delicado en el reciclaje de plásticos, donde el precio de las materias primas vírgenes, vinculado al mercado petroquímico, condiciona la competitividad de los materiales recuperados. De modo que si producir plástico nuevo resulta más barato que utilizar material reciclado, la demanda de este último puede resentirse, incluso aunque existan capacidades técnicas para recuperarlo y transformarlo. Así, aunque Europa disponga de instalaciones capaces de procesar residuos, si los materiales resultantes no encuentran compradores, la cadena pierde viabilidad económica. La competencia de productos importados a precios inferiores y las diferencias en las condiciones de producción añaden presión a un sector que necesita inversiones continuadas para mantener y modernizar sus instalaciones. En este sentido, Ramírez defiende que los materiales importados que compiten en el mercado europeo deben responder a «requisitos equivalentes en términos de calidad, control y garantías que aseguren una competencia justa». El sector pide medidas como estimular la demanda de materias primas secundarias producidas en Europa, reforzar la trazabilidad y avanzar hacia condiciones de competencia más equilibradas. En este contexto, España dispone de una fuente de recursos que todavía tiene margen para aprovechar mejor los materiales presentes en los productos y envases que consumen cada día los hogares y empresas. Su recuperación comienza con la separación de residuos, continúa en los sistemas de recogida y las plantas de selección y culmina en las instalaciones de reciclaje y en las industrias que vuelven a utilizarlos.



El 12,2 % de los materiales utilizados en la UE en 2024 procedió del reciclaje

Sin embargo, completar este recorrido exige algo más que aumentar las cantidades recogidas. Los materiales recuperados deben reunir unas características de calidad y pureza que permitan incorporarlos a nuevos procesos productivos. De lo contrario, pueden existir residuos bien gestionados que no lleguen a convertirse en materias primas con salida comercial estable.

El Informe de Economía Circular 2025 de la Fundación Cotec pone de manifiesto las dificultades de España para avanzar hacia un modelo menos dependiente. En 2023 consumimos recursos equivalentes a 3,60 planetas, por encima de la media europea situada entre 3,15 y 3,28. El estudio identifica los patrones de consumo urbano y la generación de residuos municipales como algunos de los principales obstáculos para acelerar esta transformación.

Desde Ecoembes defienden la necesidad de conectar los distintos eslabones de la cadena, desde las administraciones y los sistemas de recogida hasta los recicladores y fabricantes. La coordinación, el conocimiento de los flujos de materiales y la trazabilidad resultan fundamentales para que los recursos recuperados puedan regresar a la industria con mayores garantías.

Marco regulatorio

La UE está intentando responder a estos desafíos mediante un marco regulatorio que pretende impulsar tanto la oferta como la demanda de materiales reciclados. El Reglamento europeo de Envases y Residuos de Envases (PPWR) establece nuevas exigencias de reciclabilidad e introduce objetivos obligatorios de contenido reciclado para determinados envases de plástico. A ello se suma la futura Circular Economy Act (Ley Europea de Economía Circular), orientada a favorecer un mercado único de materias primas secundarias y reducir las barreras que dificultan su circulación. El objetivo es avanzar hacia una economía que aproveche mejor sus propios recursos y dependa menos de las importaciones. Un desafío considerable ya que la tasa de uso circular de materiales en la UE se situaba en el 12,2%, todavía lejos de la aspiración comunitaria de alcanzar el 24% en 2030.

La cuestión de fondo es también industrial. «El desafío al que se enfrenta Europa no consiste únicamente en reciclar más, sino también en crear las condiciones necesarias para que los materiales reciclados puedan competir y aportar valor dentro de la economía. La UE debe iniciar el camino para pasar de fijar objetivos a construir mercado», deja claro Ramírez.

El auge de las suscripciones transforma el videojuego en España

ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:



Estas plataformas se consolidan en un mercado digital que ya suma casi el 62% de los ingresos del sector, un escenario de oferta masiva que reta a la competitividad de los pequeños estudios

x.com/byneontelegram

Laura Montero Carretero

Hubo un tiempo en el que estrenar un videojuego empezaba antes de encender la consola o el ordenador: tocaba acercarse a la tienda, recorrer las estanterías, pasar por caja y volver a casa con el preciado botín bajo el brazo. Ese ritual está perdiendo peso mientras modelos como las suscripciones ganan terreno, abriendo nuevas oportunidades, pero también desafíos, sobre todo a los estudios más pequeños, que en España tienen un peso muy importante en el tejido empresarial.

En nuestro país, 22,8 millones de personas juegan a videojuegos regularmente y más del 54% de la población entre 6 y 75 años los consume, lo que refleja que esta forma de entretenimiento acompaña a quienes han crecido con ella y sigue integrada en su rutina a medida que avanzan en edad. Lo que ha cambiado es el modo de adquirir los títulos. Según el último anuario de la Asociación Española de Videojuegos (AEVI), el sector facturó 2.293 millones de euros en 2025, de los cuales 873 (el 38,1%) correspondieron a la venta física, que incluye hardware, software y accesorios. Dentro de este apartado, los videojuegos en disco o cartucho generaron 294 millones, un 11,8% menos que el año anterior. La venta digital, por su parte, concentró el 61,9% de los ingresos, con 1.419 millones. Entre sus distintas modalidades, las suscripciones aumentaron un 7% interanual, hasta los 245 millones.

José María Moreno, director general de AEVI, considera que este modelo está introduciendo transformaciones relevantes en la manera en que los usuarios acceden a los videojuegos, aunque descarta que vayan a desplazar a la compra tradicional. Describe una situación en la que ambas opciones conviven en un mercado en el que tanto publishers (editoras) como first parties (estudios de desarrollo que pertenecen a la compañía fabricante de una consola o plataforma) buscan mantener una relación directa con los usuarios. «La venta individual de juegos continúa siendo una parte fundamental del negocio, sobre todo para grandes lanzamientos o títulos con comunidades muy consolidadas», recuerda. Un botón de muestra es GTA VI, que antes de su estreno ya había logrado 14,94 millones de reservas digitales.

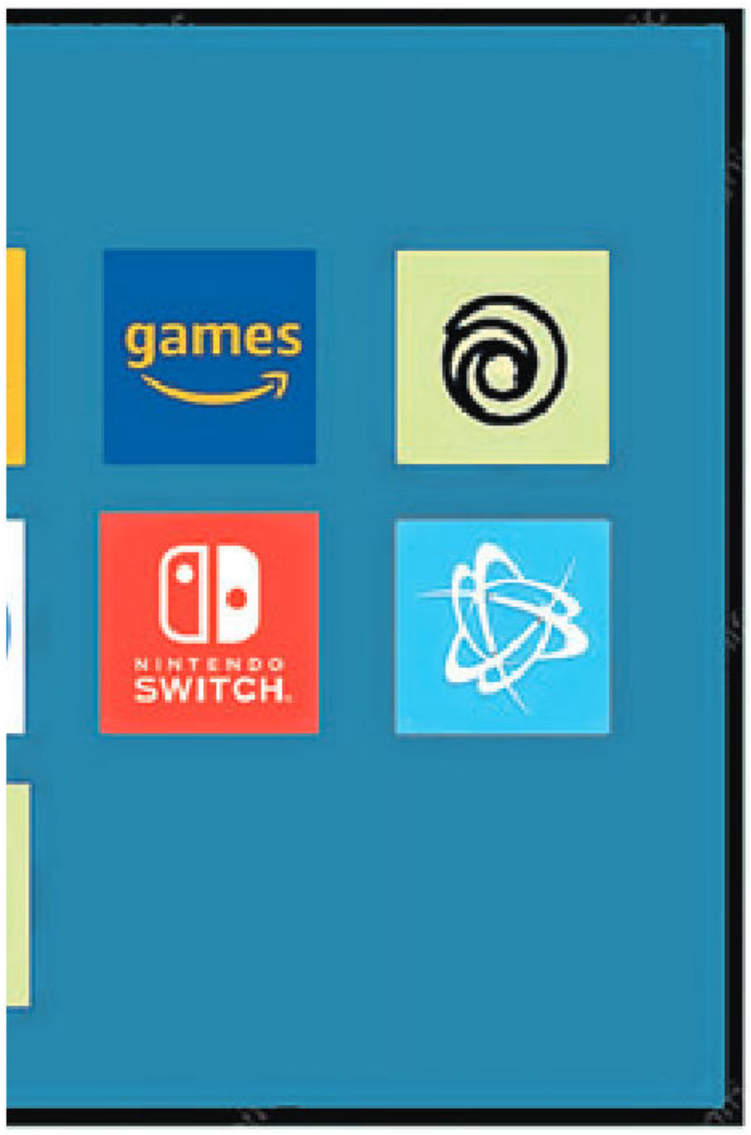
José Antonio Cortés Quesada, investigador de UNIR y profesor en el grado de publicidad, vaticina un ecosistema híbrido, en el que el cambio decisivo estará en la relación entre empresas y consumidores. «El objetivo comercial será mantener una relación económica continuada en el tiempo con los jugadores. La competencia se irá desplazando hacia la retención y se apostará por la fidelización», indica en este sentido.

El filón de la retención

A pesar de que no se prevé que las suscripciones destierren a la venta offline, su auge es innegable, gracias a un atractivo que reside, en buena medida, en la accesibilidad. «Los jugadores pueden descubrir y probar una gran variedad de títulos por un coste reducido, lo que facilita experimentar con géneros, propuestas creativas o estudios que quizá no habrían conocido de otra manera», destaca Moreno. Para el investigador de UNIR, la expansión responde a una evolución, en general, en los hábitos de consumo digital: «La lógica de Spotify o Netflix se ha trasladado a los videojuegos, con servicios como Xbox Game Pass o PlayStation Plus». Por otro lado, cree que el aumento del precio de algunos videojuegos provoca que el usuario perciba las suscripciones como una alternativa interesante. Y añade otro factor: «Las plataformas no compiten solo por vender videojuegos, sino por captar y retener el tiempo de ocio de los consumidores. Cuanto más permanecen dentro de este ecosistema, mayores son las posibilidades de que sigan pagando una suscripción y consumiendo otros productos o servicios asociados».

Esta nueva vía para llegar al pú-

Las suscripciones generaron 245 millones de euros en 2025, un repunte del 7% interanual





blico plantea tanto potenciales beneficios como amenazas a tener en cuenta, sobre todo para los estudios o creadores independientes. «Las suscripciones facilitan el descubrimiento de videojuegos que, mediante los canales tradicionales, como una tienda física, tendrían dificultades para alcanzar una audiencia mayor, pero esta oportunidad también se traduce en una mayor dependencia de los grandes intermediarios», valora el docente. Desde su punto de vista, el principal riesgo es que las plataformas terminen adquiriendo un poder desproporcionado para determinar qué contenidos tienen oportunidades de llegar al público, algo que, recuerda, ya se ha vivido en otras industrias digitales. «Al final, los modelos de suscripción favorecen a las empresas con mayores recursos, que ofrecen catálogos más amplios y asumen costes que resultarían difíciles para competidores más pequeños», dice. Pros y contras que obligan a todas las partes a medir sus decisiones al milímetro.

Las pymes se la juegan

El director general de AEVI subraya que «uno de los retos es encontrar fórmulas de remuneración sostenibles para todos los actores de la cadena de valor, especialmente para los estudios de menor tamaño». Lo cierto es que los grandes publishers o first parties como PlayStation o Microsoft cuentan con recursos para negociar acuerdos y reforzar el atractivo de sus plataformas, mientras que los estudios independientes afrontan el desafío de sacar partido a su presencia en unos catálogos en los que compiten con producciones de presupuestos muy superiores. Aun así, Moreno entiende que para muchos juegos estas plataformas «pueden convertirse en una vía para alcanzar una visibilidad y una base de usuarios que sería difícil lograr solo mediante estrategias tradicionales de marketing». Defiende que la clave está en que las condiciones de acceso sean transparentes y exista espacio para que propuestas de distintos tamaños y perfiles puedan beneficiarse del ecosistema.

La competencia feroz obliga a reforzar la inversión en marketing y comunicación

Para Alberto Martín, responsable de desarrollo de negocio de GGTech Entertainment, una de las principales empresas del entorno gaming en España, las suscripciones tienen luces y sombras. Entre las bonanzas destaca la reducción de las barreras económicas de entrada, brindando a los estudios independientes la posibilidad de acercar sus juegos a nuevos públicos sin los costes asociados a un formato físico. Sin embargo, el experto también incide en los efectos negativos de la dependencia de las plataformas, que deciden qué títulos están disponibles, durante cuánto tiempo y en qué condiciones. «Se reduce el control del usuario sobre su biblioteca, haciéndolo más vulnerable a los cambios comerciales, las modificaciones de las condiciones del servicio o la retirada de contenidos», comenta. Asimismo, advierte sobre la saturación de títulos, fruto de un catálogo digital inmenso, ya sea en PC o en consola: «La competencia es salvaje y diferenciarse cuesta mucho. Para ser visible se requiere inversión, ya sea a través de influencers o de cualquier otra herramienta de marketing digital».

Y es que entrar en una plataforma no significa necesariamente conseguir que los jugadores descubran un título, es decir, existe el riesgo de que la enorme cantidad de contenido disponible dificulte la visibilidad de algunos proyectos. «La capacidad de destacar y conectar con el público sigue siendo uno de los principales desafíos de la industria, independientemente del canal de distribución», apunta el director general de AEVI. Pone como ejemplo plataformas de PC como Steam o Epic, que actualmente tardan una media de dos semanas en aprobar los juegos, algo que antes hacían en horas. ¿La razón? Al año se publican la friolera de 20.000 títulos, lo que representa una media de cerca de 60 nuevos juegos cada día.

La complejidad para sobresalir en esa oferta inmensa se acentúa para las pymes, que en el caso de España son mayoría. «Para los estudios pequeños, desarrollar un buen videojuego ya no es suficiente. También necesitan recursos para marketing, comunicación, creación de comunidad y posicionamiento internacional», apunta Moreno. A ello se suma que muchas compañías de nuestro país cuentan con estructuras reducidas y una capacidad financiera más limitada, lo que obstaculiza afrontar ciclos de desarrollo largos, asumir riesgos o competir en promoción con compañías de mayor tamaño. «Por eso es tan importante fortalecer el ecosistema del videojuego en España mediante el acceso a financiación, el apoyo a la internacionalización y políticas que favorezcan el crecimiento empresarial», afirma el director general de la patronal.

Asignaturas pendientes

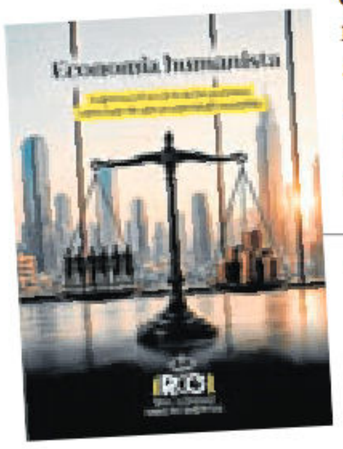
Con las elecciones generales a la vuelta de la esquina, AEVI y la Asociación Española de Productores de Videojuegos y Software de Entretenimiento (DEV) han presentado un documento con propuestas para la próxima legislatura en el que piden, entre otras medidas, equiparar el videojuego con el resto de las principales industrias culturales mediante el establecimiento de un incentivo fiscal específico para la producción y financiación. Advierten de que España se encuentra en desventaja competitiva frente a países como Francia, Italia, Irlanda o Reino Unido.

Asimismo, reivindican un sistema estable, específico y suficientemente dotado de apoyo público que acompañe las distintas fases de desarrollo y llegada al mercado de los videojuegos producidos en España, además de impulsar fondos de inversión, publishers y otros agentes especializados capaces de financiar proyectos de videojuegos de mayor escala, diversificando las fuentes de financiación y complementando los incentivos fiscales y las ayudas públicas.

PUBLICACIONES

El salto evolutivo de la ecomonía humanista

EY y el Real Colegio Libre de Eméritos (RCLE) han publicado recientemente 'Economía Humanista. Empresas al servicio de las personas como base de una prosperidad sostenible', una obra colectiva que analiza en profundidad las grandes transformaciones económicas, sociales, tecnológicas y geopolíticas de nuestro tiempo y plantea una reflexión sobre el papel que deben desempeñar las compañías ante estos cambios. La publicación propone una definición de 'empresa humanista' y desarrolla los ocho rasgos que deben caracterizar a una organización para considerarse como tal. El trabajo, de cerca de 700 páginas, aborda desde una perspectiva multidisciplinar la posibilidad de avanzar hacia un modelo de empresa que, sin renunciar al mercado ni a la necesaria generación de beneficios, sitúe a las personas, su dignidad y su bienestar en el centro de su actividad. La obra evita reducir el concepto de economía humanista a una simple tendencia de gestión o a una declaración de buenas intenciones, reivindicando que es un modelo que supone una evolución respecto de los enfoques predominantes en las últimas décadas para articular la contribución social de las compañías –desde la acción social y la RSC, hasta los principios ESG y la creación de valor compartido–.



Título: Economía Humanista. Empresas al servicio de las personas como base de una prosperidad sostenible' **Editores:** EY y Colegio Libre de Eméritos

STORAGE INNOVATION SUMMIT 2026

EL ALMACENAMIENTO DE DATOS SE ERIGE EN PILAR CRÍTICO DE LA ERA DE LA IA

Expertos y grandes empresas debatieron en ABC sobre eficiencia, seguridad y resiliencia operacional en la gestión de volúmenes masivos de información



Alberto Velázquez

La sede de ABC acogió la jornada Storage Innovation Summit 2026, en colaboración con IBM, con el patrocinio platino de Arrow y TD Synnex y el patrocinio oro de Brocade. Yolanda Gómez, subdirectora de ABC, dio la bienvenida a los asistentes de un evento celebrado en el contexto de los cien años de IBM en España y los 70 de IBM Storage. El encuentro analizó cómo ha evolucionado el almacenamiento empresarial durante los últimos 70 años y, sobre todo, por qué vuelve a ocupar una posición central en un contexto marcado por el crecimiento de los datos, la IA y la modernización de las infraestructuras críticas. Las distintas intervenciones resaltaron cómo el almacenamiento no es un elemento aislado de hardware, sino la infraestructura que permite proteger, organizar, mover y utilizar los datos sobre los que operan las empresas y sus proyectos de IA, disrupción que necesita acceder a grandes volúmenes de datos distribuidos entre centros de datos, nubes, aplicaciones y sistemas críticos.

Más capacidad en menos espacio para crear una arquitectura que permita utilizar sus datos de forma segura, eficiente y gobernada. Así se destacó en la intervención de apertura ('IBM Storage: 70 años de historia') por parte de Carolina García Rebollo, directora de Almacenamiento de IBM España, Portugal, Grecia e Israel. «Nuestra historia no comienza con el cloud, con la IA, comienza con algo más sencillo: la necesidad de gestionar la información». Recordó cuando el rey Alfonso XIII, conocedor del potencial de las máquinas tabuladoras, encargó a Fernando de Alsúa que viajase a París a conocer esta tecnología, antecedente del desempeño durante estas décadas de la compañía «con innovación pionera, práctica y flexible, basada en identificar problemas, cuestionarlos, pensar diferente».

Toda una historia de innovación, de soluciones, en un viaje por el tiempo que llevó a la época actual, al siglo XXI en plena era de la trasformación digital, con la intervención de Sam Werner, general managerde IBM Storage ('Relevancia del almacenamiento en el mundo empresarial'), que incidió en la relevancia de «asistir con eficiencia a clientes en todo el mundo, facilitando procesos en tiempos tan complejos como los actuales». Tiempos de IA agéntica que suponen tanto una gran oportunidad como un gran desafío para la compañía «para garantizar la fiabilidad de nuestros servicios». Desafío ante el que Werner destacó la experiencia y el talento de los equipos y el desarrollo de la capacidad computacional «para consolidar nuestra resiliencia operacional».



Sam Werner, general manager de IBM Storage. Fotos: Belén Díaz

> La IA agéntica obliga a reforzar la capacidad y fiabilidad del servicio

Presente, futuro

En el caso de 'IBM Storage en Acción: La voz de nuestros clientes' García Rebollo conversó con Carles Aris, IT architect & project manager de CaixaBank; José María del Pozo, responsable de sistemas, cómputo y almacenamiento de Mapfre, y Rodrigo Díaz, global head of Private Cloud de Santander Global Technology and Operations, en torno a sus impresiones, sobre el terreno, de las soluciones de IBM Storage. Los participantes coincidieron en sus intervenciones en la importancia de trabajar «con la tecnología al límite, con una visión holística», más aún en tiempos como los actuales, en los que el sector se enfrenta tanto a una exigente normativa europea como a la creciente incidencia del cibercrimen. Y en todo caso, como señaló Díaz, «manteniendo la consistencia en el servicio, como en el caso del 'onboarding' de la IA».

Si la jornada aportó una evocación de lo logrado y una proyección de lo que se puede llegar a conseguir, la intervención de Andy Walls, experto en Storage de IBM, aportó su visión de más de 40 años de experiencia en este universo de tecnología, «desde los 80 caracteres por tarjeta en 1926 a los 105,6 terabytes del FlashCore Module 5 (FCM5)... todo un ejemplo de cómo hemos trabajado en simplificar lo complejo y en asesorar, acompañar a nuestros clientes en este apasionante recorrido».

'Almacenamiento en el mundo real: Infraestructura IBM de misión crítica' supuso, bajo moderación de Iván Bello, responsable de Almacenamiento de IBM España, el cambio de impresiones entre Juan Tarrio, EMEA Principal Architect de Brocade Storage Networking Division y Fernando García, jefe de Proyectos Informáticos de Air Nostrum. Incidencias provocadas e imprevistas, como se encargó de explicar cada uno



IBM Storage en Acción: La voz de nuestros clientes'.

de ellos: Tarrio recordó el desafío de enfrentarse a la proliferación de bots «que han provocado 100.000 vulnerabilidades en 206, frente a las 50.000 de 2025, aunque, al menos, nos encontramos en tiempos de exponencial reducción de los tiempos de respuesta». Y García señaló la importancia del dato en su compañía, desde las cuestiones administrativas al pleno vuelo (toda una responsabilidad), además de recordar cómo su sede, en Quart de Poblet, Valencia, resistió los efectos de la Dana sobre sus sistemas informáticos.

Desafíos y soluciones

Otra de las destacadas aportaciones por parte del universo IBM en general, y del Storage en particular, fue la de Óscar Laviña, director técnico de almacenamiento, IBM España, Portugal, Grecia e Israel, que se centró ('Cons-



Carolina García Rebollo abrió las intervenciones con 'IBM Storage: 70 años de historia'



'Construyendo la Factoría de la IA'



'Historias que inspiran: Conversación con Telefónica Tech',





'Almacenamiento en el mundo real: Infraestructura IBM de misión crítica'



'70 años innovando con el ecosistema'

truyendo la Factoría de la IA') en el desafío de las cargas de inferencia (tareas de cómputo en las que un modelo de inteligencia artificial o machine learning ya entrenado analiza datos nuevos para generar predicciones, clasificaciones o respuestas en producción) y en la importancia de plataformas como IBM Fusion. Laviña fue desgranando las soluciones de IBM «para conseguir más capacidad y rendimiento, más respuesta a más carga de trabajo... mientras consolidamos nuestra oferta del almacenamiento más rápido del planeta».

Otro ejemplo de encuentro con el cliente sucedió en la charla 'Historias que inspiran: Conversación con Telefónica Tech', entre Juan Castillo, vicepresidente de Infraestructura de IBM España, Portugal, Grecia e Israel y Vanessa Bermejo, Head of Cloud Projects & Business Applications de Telefónica Tech, en la que Bermejo recordó el viaje conjunto de ambas corporaciones durante este siglo «adaptándonos a las continuas generaciones tecnológicas, ante infraestructuras críticas, ingentes volúmenes de datos...». Viaje en el que ambos destacaron su colaboración en todo un hito, aquí y ahora: el Barcelona Supercomputing Centre.

El encuentro '70 años innovando con el ecosistema' sirvió para poner de relieve la importancia de los mayoristas. Ana Picazo, responsable de soluciones almacenamiento, IBM España, Portugal, Grecia e Israel, conversó con Constantino Fernández. director de unidad IBM, Arrow y Alex Benito, Iberia Networking, & IBM director TD Synnex. Ambos coincidieron en valorar sus aportaciones «en un entorno totalmente 360º, con soluciones completas como en el caso de la IA». Un mix de servicios en el que el eje se cohesiona con el stock, la logística y la financiación, con el conocimiento como factor de desarrollo. Ya en la conclusión, Fernando Pedraza, vicepresidente de Almacenamiento de IBM EMEA, destacó los resultados de personas y equipos: «Con investigación y esfuerzo para hacer los mejores productos y servicios, mejor que el resto de la industria. Gracias a la gente que hace esto posible». Balance de resultados, a través de las décadas, en una jornada en la que los participantes aportaron qué les sugiere este recorrido... a saber: innovación, compromiso, fiabilidad, confianza, seguridad, resiliencia, eficiencia, ciclo de vida

La mejor estrategia pasa por lograr más capacidad de datos en menos espacio

Los hoteles evolucionan para sacar partido a cada segundo y metro cuadrado

Habitaciones, gimnasios, salas de reuniones y terrazas dejan de ser servicios solo para huéspedes y se convierten en nuevas oportunidades para mejorar la rentabilidad, en alianza con la tecnología

Charo Barroso

¿Es posible monetizar los servicios de un hotel más allá de las habitaciones? El Total Revenue Management, estrategia de gestión que optimiza los ingresos y la rentabilidad de todo el establecimiento, se ocupa de sacarle partido a las áreas y servicios complementarios. Los hoteles urbanos, sobre todo, sufren un 'periodo valle' entre las 10:00 y las 17:00 horas, entre la salida de los huéspedes y la próxima llegada de nuevos viajeros. Son horas muertas sin aprovechar grandes espacios que sin embargo generan costes fijos.

A los ingresos extras que suponen restaurantes y cafeterías ahora hay que sumar, en algunos establecimientos, las microestancias por periodos de tiempo (habitaciones por horas como despachos y salas de descanso), espacios privados para videollamadas o entrevistas y zonas para coworking o networking. Grandes cadenas y hoteles boutique han emprendido la reconversión de sus lobbies, bibliotecas y zonas de desayuno infrautilizadas en espacios de trabajo flexible.

Es un modelo de negocio total que desde el punto de vista operativo contribuye a una rentabilidad no prevista. La ubicación del hotel puede ayudar a rentabilizar activos localizados cerca de hospitales, juzgados o parques empresariales. Pero la estrella es la monetización de amenities sin alojamiento: se trata de pases diarios para disfrutar de gimnasios, azoteas y piscinas en hoteles urbanos, y de spa y otras instalaciones en resorts y balnearios de la costa en temporada media.

Aprovechamiento total

Unos de los ejemplos claros de este aprovechamiento es la cadena española Meliá Hotels International, que cuenta con más de 350 hoteles abiertos en 40 países. Borja Velasco, Revenue Management Senior Director, explica que la cadena lleva años gestionando el Total Revenue Management: «Para ello cuenta con herramientas específicas, con algoritmos dedicados a la optimización de los distintos outlets y espacios». La gestión es conjunta entre operaciones, equipos comerciales y de Revenue Management, y se aplica a la totalidad de sus establecimientos. «Un ejemplo claro es la cotización de grupos: toda cotización se revisa desde la óptica del Total Revenue Management, valorando su aportación en ingresos tanto por el uso de las salas como por los distintos ingresos de Food and Beverage», dice.

El gran objetivo es rentabilizar las 'horas muertas' de 10:00 a 17:00

Estas estrategias pueden elevar los ingresos por encima del 30%

En estos momentos se comercializan Balibeds, restaurantes, salas, spas... Cada outlet y servicio tiene presupuestos marcados, sobre los que se realiza un seguimiento continuo para cumplir los objetivos y asegurar la optimización de cada espacio.

La tecnología supone un plus. Cada vez existen más herramientas orientadas al Total Revenue Management. «Por ejemplo, permiten modificar el precio de los platos —comenta Velasco—, entender la ocupación de las salas de reuniones o analizar el resultado de los outlets. Cualquier herramienta, ya sea externa o desarrollada internamente por la compañía, que ayude a determinar oportunidades de mejora en los ingresos contribuirá a cambiar los resultados finales del hotel».

Los posibles frenos al desarrollo de este modelo se evitan precisamente con la innovación tecnológica, sostiene: «Gracias a ella mejoran los medios de seguimiento de cada uno de estos espacios».

La implantación de este servicio todavía puede perfeccionarse. A su juicio, las iniciativas pasan por dos líneas principales: «Disponer de herramientas que den visibilidad a este negocio, a la importancia de sus resultados y a su aportación al beneficio de los hoteles, y lograr la máxima implicación de todos los equipos en la mejora de ingresos en cada una de las oportunidades que ofrecen los espacios comercializados. En Meliá ya contamos con personal dedicado exclusivamente a la optimización de estos espacios y outlets en distintos departamentos».

Oferta adaptada

Minor Hotels en España —a través de sus marcas Anantara, Tivoli, Avani, NH Collection y NH Hotels & Resorts— comercializa espacios para reuniones y eventos corporativos, congresos y conferencias, celebraciones y eventos sociales e incentivos, además de espacios singulares y al aire libre, como terrazas, azoteas, jardines o piscinas.

«La flexibilidad es uno de los elementos clave: dependiendo del establecimiento y del formato, es posible reservar desde una sala o un área concreta hasta plantear la privatización parcial o completa de un



Imagen de la zona de camas balinesas del hotel ME Marbella, de Melíá



Una sala de reuniones del NH Collection Madrid Eurobuilding

hotel (buy out) para determinados eventos», indica David Escolar, director de Desarrollo de Negocio de Minor Hotels en España.

La oferta se adapta a las características de cada hotel. NH Collection Madrid Eurobuilding ofrece amplios espacios para reuniones y conferencias (para más de mil personas) en el centro de Madrid, mientras que NH Málaga, por ejemplo, combina espacios para eventos con terrazas y zonas al aire libre. En el segmento resort, Anantara Villa Padierna Marbella Resort completa la propuesta con espacios para reuniones, restauración y zonas exteriores.

La tecnología desempeña un papel cada vez más relevante tanto en la comercialización como en la planificación y organización, declara Escolar: "Click & Meet, la plataforma digital de Minor Hotels, integrada en Minor PRO, permite consultar precios y disponibilidad en tiempo real y reservar online salas de reuniones, habitaciones o una combinación de ambas. A ello se suman herramientas como 3D Meeting Planner, una aplicación que permite realizar un recorrido virtual por los espacios, consultar planos y características de las salas y probar diferentes configuraciones y distribuciones antes de celebrar el evento".

El perfil de cliente de estos servicios es muy diverso y abarca tanto el ámbito corporativo como el social. «Incluye empresas, agencias y organizadores profesionales de eventos que buscan espacios para reuniones, convenciones, presentaciones de producto, formaciones, incentivos o grandes encuentros, así como particulares que recurren a los hoteles para bodas y otras celebraciones», subraya.

En ningún momento se altera la convivencia entre los distintos tipos de huésped, porque la organización de los eventos se realiza teniendo en cuenta el volumen, el formato y las necesidades concretas de cada grupo, «de manera que la operativa habitual del hotel y la experiencia del huésped puedan convivir», apunta.

El Revenue Management es una estrategia de gestión que combina la optimización de precios, la previsión de la demanda y la disponibilidad de habitaciones o servicios. Su objetivo es maximizar los ingresos y la rentabilidad, ofreciendo el producto adecuado al cliente adecuado, en el momento oportuno y a través del canal de venta más rentable. Mercedes Larroca, gerente y socia fundadora de Room & Revenue, compañía especializada en esta disciplina desde hace 14 años, destaca que estas técnicas no son exclusivas de los hoteles de alta categoría: «Ayudamos a establecimientos de todo tipo a optimizar su gestión comercial, especialmente cuando carecen de los recursos, la formación o los conocimientos necesarios para aplicar estas estrategias», afirma.

Inversión más accesible

Según Larroca, la implantación de una estrategia profesional de Revenue Management permite conseguir importantes mejoras en los resultados económicos: «En nuestra experiencia, los establecimientos con los que trabajamos suelen alcanzar incrementos de ingresos de al menos un 30%, aunque el crecimiento depende en gran medida de cómo gestionaban anteriormente su estrategia de Revenue Management y del margen de mejora existente». La experta detalla que la inversión tecnológica necesaria es cada vez más accesible y señala que el Total Revenue Management, orientado a optimizar todas las fuentes de ingresos del establecimiento, «todavía tiene un amplio recorrido en España».

Ante el futuro, Larroca identifica la inteligencia artificial como una de las grandes oportunidades del sector: «La IA permitirá automatizar procesos, mejorar las previsiones y tomar decisiones más precisas para incrementar la rentabilidad de nuestros clientes. Es fundamental seguir formándose porque la tecnología avanza a gran velocidad». También advierte de un cambio en los hábitos de los viajeros: «La forma de buscar y reservar hoteles está evolucionando, y plataformas como TikTok o ChatGPT empiezan a desempeñar un papel relevante en el proceso de decisión»..

La startup que exprime la IA para convertir una idea en negocio en dos horas

Roberta Sebastiani

Una idea de negocio puede permanecer durante años sin salir de una libreta, especialmente cuando quien la imagina carece de tiempo para convertirla en un producto. Esa dificultad llevó a Matías Szarfer y Sergi Fayos a crear Spelt, una plataforma que utiliza IA para desarrollar proyectos digitales. «Hay muchísima gente con buenas ideas y con mucho conocimiento de su sector que nunca llega a lanzar nada», explica Szarfer, cofundador de la startup.

Ambos trabajaron en Trialing, una firma de salud digital donde Szarfer era cofundador y CTO y Fayos dirigía el crecimiento. Tras dejarla en octubre de 2025, retomaron su colaboración en febrero de 2026. La iniciativa tomó forma tras participar en Artifact, una incubadora de San Francisco. «Allí vivimos lo bueno y lo difícil de hacer crecer una empresa, y descubrimos que nos complementábamos muy bien», recuerda Fayos.

El funcionamiento de Spelt comienza con un análisis de mercado para identificar competidores y evaluar la viabilidad de una propuesta. A partir de ahí, agentes especializados planifican las funcionalidades, diseñan, programan, prueban y publican el producto, con una pasarela de pagos y un dominio propio. La compañía sostiene que este proceso puede completarse en apenas dos horas. «No es una maqueta ni una demo, es software listo para que alguien pague por él», señala Szarfer.

La automatización alcanza al seguimiento del producto, ya que los agentes analizan su utilización cada noche y sugieren mejoras. Sin embargo, el servicio no constituye la sociedad y las decisiones sobre el problema que debe resolverse continúan dependiendo del emprendedor. Tampoco garantiza que aparezcan compradores. «Los clientes hay que ganárselos, y ahí es donde estamos poniendo ahora todo nuestro foco», admite Szarfer, que identifica la captación comercial como una prioridad para la plataforma.

Perfil inesperado

Aunque inicialmente pensaban en personas con un empleo que quisieran emprender en paralelo, la empresa ha encontrado otro perfil entre sus usuarios. Autónomos y consultores recurren a Spelt para transformar servicios repetitivos en herramientas que sus clientes puedan usar. La plataforma cobra una suscripción mensual y un porcentaje de la facturación, mientras el fundador conserva la propiedad de su negocio. «La empresa es 100% del emprendedor y puede irse cuando quiera», explica Fayos.

Entre los proyectos creados figura MakeMyCards, un comercio electrónico de juegos de cartas personalizados. Fayos afirma que desde agosto han multiplicado por seis la facturación de Spelt, aunque todavía no han alcanzado su objetivo de ingresos agregados de los negocios desarrollados mediante la plataforma. «Este año hemos aprendido algo clave: construir el producto ya está resuelto, pero conseguir clientes no», reconoce el cofundador.

Con el respaldo de Marc Assens y otros inversores, Spelt contempla otra ronda de financiación sin fecha anunciada. Sus promotores también aspiran a crear un espacio donde los usuarios puedan conocer e invertir en negocios ajenos. Pese al avance de los agentes, Szarfer considera que la intervención del emprendedor seguirá siendo necesaria. «La visión, el criterio y la relación con los clientes siguen siendo humanos», concluye.



Matías Szarfer y Sergi Fayos son los fundadores de Spelt

DFACTORY BARCELONA DISTRICT: EL NUEVO DISTRITO DE LA INDUSTRIA DEL FUTURO NACE EN BARCELONA

La ampliación de este ecosistema tecnológico, que tiene prevista su inauguración en febrero de 2027, elevará su superficie de 17.000 a cerca de 60.000 metros cuadrados

J. C. Valero

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB) quiere transformar el tradicional polígono industrial de la Zona Franca en un distrito de industria urbana, innovadora y sostenible. DFactory Barcelona District es la nueva etapa de un proyecto que aspira a situar la capital catalana entre los principales polos europeos de tecnología avanzada y actividad económica.

La iniciativa amplía el camino iniciado con DFactory Barcelona, un ecosistema donde empresas, centros tecnológicos y profesionales ya trabajan en ámbitos como la inteligencia artificial, la robótica, la fabricación aditiva, la visión artificial y la sensórica. La nueva fase prevé multiplicar sus dimensiones y reforzar la conexión entre compañías, conocimiento y talento para que esa colaboración se traduzca en proyectos, empleo e innovación.

«Hemos pasado de gestionar metros cuadrados a generar oportunidades», resume Pere Navarro, presidente ejecutivo del CZFB. Según explica, el objetivo ya no es únicamente ofrecer espacio a las empresas, sino crear las condiciones para que puedan colaborar y convertir el conocimiento tecnológico en actividad económica.

El crecimiento de DFactory Barcelona permite medir la evolución del modelo. En 2021 contaba con 14 empresas; actualmente reúne a 57, cuatro veces más, y sus instalaciones están ocupadas al 100%. Las compañías generan 500 puestos de trabajo directos y 1.500 indirectos, y han desarrollado 91 patentes.

El ecosistema también ha ganado presencia internacional. Más del 30% de las empresas instaladas son extranjeras, con compañías procedentes de Alemania, China, Estados Unidos, Dinamarca, Italia, Suiza y Noruega, entre otros países. Durante 2026, más de 1.000 profesionales internacionales han visitado DFactory Barcelona, un 50% más que el año anterior y procedentes de más de 25 países.

Para Blanca Sorigué, directora general del CZFB, estos datos muestran que el espacio se ha consolidado como «un punto de encuentro internacional para las empresas, la innovación y el talento de la industria 4.0». El aumento de la ocupación y el interés exterior están detrás de la ampliación, que pretende dar cabida a más compañías y actividades vinculadas a la fabricación avanzada.

El proyecto ha cuadriplicado sus empresas desde 2021, genera 500 empleos directos y ya suma 91 patentes



La robótica es una de las tecnologías protagonistas del DFactory

La transformación responde también a un cambio en la manera de concebir la industria. Las nuevas actividades productivas incorporan cada vez más tecnología digital y procesos limpios, y pueden integrarse en entornos urbanos. «No podemos construir las ciudades del futuro con los modelos industriales del pasado», sostiene Navarro. El CZFB plantea así una relación más estrecha entre industria y ciudad, con la producción avanzada como motor de desarrollo económico y social.

Barcelona parte, según el Consorci, de una combinación de tradición industrial, conocimiento, talento y proyección internacional. El objetivo del distrito es aprovechar esas capacidades para reforzar el posicionamiento de la ciudad en la transformación industrial y tecnológica del sur de Europa.

En la fase decisiva

La ampliación permitirá pasar de los 17.000 metros cuadrados actuales a cerca de 60.000. A más largo plazo, el CZFB prevé que el conjunto de DFactory Barcelona District alcance los 100.000 metros cuadrados. La actuación no se limita a sumar superficie: los nuevos edificios y espacios buscan aumentar la capacidad del ecosistema para atraer empresas, proyectos tecnológicos y talento, además de facilitar la colaboración entre sus integrantes.

Las obras han entrado en una fase decisiva. A finales de noviembre está prevista la finalización del edificio Cubo, incluida la instalación de su gran pantalla, y de la urbanización de la avenida principal y el espacio del ágora. En diciembre deberían concluir las fachadas y cubiertas de los edificios A y D y la urbanización de sus respectivos entornos. El inicio de las obras del edificio B está previsto para enero de 2027.

El CZFB sitúa en febrero de 2027 la inauguración de la ampliación. Un mes después, el edificio Cubo acogería su primer acto oficial y empezaría progresivamente la actividad en los edificios A y D.

DFactory Barcelona District busca convertir un espacio ligado históricamente a la producción industrial en un entorno donde convivan industria avanzada, conocimiento y talento, conectado con Barcelona y con redes internacionales de innovación. Para Navarro, la transformación de la ciudad también pasa por cambiar su economía y las oportunidades que ofrece a sus habitantes. «La industria del futuro ya está trabajando en DFactory Barcelona. Y con DFactory Barcelona District queremos multiplicar su capacidad para generar nuevas oportunidades», afirma.



Imagen reciente del DFactory Barcelona District que ya completa un edificio, y en 2027 serán dos más

LOS TRABAJOS QUE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL NO PUEDE SUSTITUIR

La falta de profesionales en sectores esenciales pone en valor los oficios que hacen que todo siga funcionando.



Siete de la mañana de un lunes. Te despiertas, vas a la cocina a prepararte ese café que te permitirá arrancar el día y, oh, no, tienes el suelo inundado. ¿Y ahora qué? Necesitas un fontanero. Llamas a uno, después a otro. Para ti es urgente, pero el profesional no puede ir a tu casa cuanto antes: primero tiene que encontrar hueco entre otras averías, instalaciones y reparaciones. ¿Qué haces si no encuentras a quien pueda ponerse manos a la obra?

ENCONTRAR A QUIEN SEPA HACERLO

En España, cuesta encontrar profesionales para determinados trabajos. Según datos difundidos por el Servicio Público de Empleo Estatal en 2026, a finales de 2025 había 43.495 vacantes que llevaban al menos tres meses sin cubrirse. Entre las ocupaciones con mayores dificultades para encontrar candidatos figuran electricistas, fontaneros, albañiles, mecánicos, camioneros, cocineros y profesionales sanitarios.

Hoy cualquier IA puede explicarte cómo funciona un



motor, pero no cambiarte una correa de distribución. Puede diseñar una receta espectacular, pero no sacar a la mesa cien comidas en hora punta en ningún restaurante. Puede ayudarte a entender cómo funciona una instalación eléctrica, pero no presentarse en tu casa con una caja de herramientas.

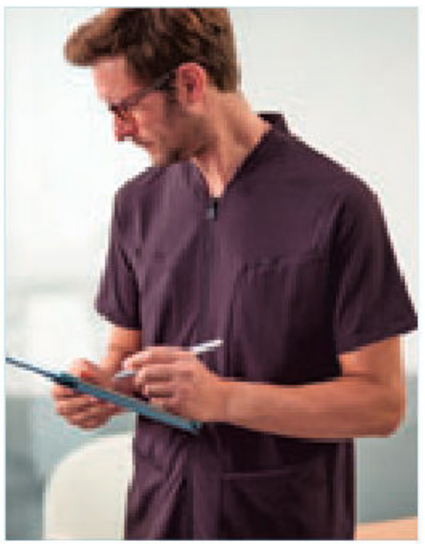
En la sanidad, ese valor humano se aprecia con especial claridad. Un algoritmo puede analizar miles de historiales médicos en segundos, pero sigue siendo un profesional sanitario quien escucha al paciente, interpreta lo que le ocurre y toma decisiones sobre su atención. También quien le explica qué va a pasar, percibe su preocupación y le acompaña. Lo mismo sucede cuando un fisioterapeuta adapta un ejercicio al dolor de una persona o cuando un profesional de enfermería detecta un cambio en el estado de un paciente.

LAS PERSONAS QUE HACEN POSIBLE QUE LA SOCIEDAD AVANCE

La IA destruirá entre 1,7 y 2,3 millones de empleos en España en la próxima década. Al menos así lo predice Funcas en su informe 'Inteligencia artificial y mercado de trabajo en España: Exposición ocupacional, efectos sobre el empleo y adopción empresarial'. Pero mientras debatimos sobre qué trabajos desaparecerán y cuáles sobrevivirán a esta revolución tecnológica, hay millones de profesionales que siguen levantándose cada mañana para hacer algo que ninguna pantalla puede resolver por sí sola.

Las profesiones que más crecerán en número de trabajadores de aquí a 2030 son, según el informe 'The Future of Jobs Report 2025', del Foro Económico Mundial, los conductores de reparto, vinculados al transporte y la logística, los trabajadores de la construcción y los operarios que elaboran y procesan alimentos. También aumentará la demanda de profesionales sanitarios y de cuidados. El reto, por tanto, también está en atraer a nuevos profesionales, facilitar su formación y asegurar que la experiencia de quienes llevan años en estos trabajos pueda transmitirse a las siguientes generaciones.

> Velilla lleva más de 75 años vistiendo a quienes, con sus manos y su experiencia, hacen que todo funcione



EL VALOR DE QUIENES HACEN QUE TODO SIGA FUNCIONANDO

Logística, sanidad, industria, transporte, mantenimiento o limpieza. A simple vista, parecen sectores completamente diferentes, pero todos tienen algo en común: detrás de cada uno hay profesionales cuya experiencia, destreza y capacidad para resolver imprevistos siguen siendo imprescindibles. Porque, por mucho que avance la tecnología, hay trabajos que necesitan algo más que algoritmos y respuestas automáticas: personas capaces de pasar de las palabras a los hechos.

Además de su capacidad para ponerse manos a la obra, estos sectores comparten algo más: necesitan un vestuario que esté a la altura de su trabajo. De eso sabe mucho Velilla, la firma especializada en vestuario laboral que lleva décadas acompañando a quienes hacen posible que nuestro día a día siga adelante. Desde la industria y la construcción hasta la sanidad, la hostelería o la logística, sus prendas forman parte de jornadas en las que la comodidad, la funcionalidad y la libertad de movimiento son necesarias. Agacharse para revisar una tubería, movilizar a un paciente o pasar horas de pie en una cocina son situaciones distintas que exigen poder moverse y trabajar con comodidad. Conocer esas necesidades forma parte del trabajo de Velilla desde hace más de 75 años.

velilla



Jesús Oliva, responsable de Datos e Inteligencia Artificial en Moeve; Francisco Molero, CEO de Confluent en España y Portugal y Jesús García Jiménez, Relationship & Business director CIONET Spain. JOSÉ RAMÓN LADRA

Formación, límites e ideas claras: la hoja de ruta para el gobierno de la IA agéntica en las empresas

Como prolegómeno a los Premios CIONET España, un coloquio analizó los retos, riesgos y estrategias necesarios para implantar agentes autónomos con impacto real en el negocio

J. Vales

La sede de Vocento-ABC acogió una nueva edición de los encuentros de CIONET, Foro de Reflexión Premios CIONET España, en la antesala de la entrega de galardones que se celebrará, en el mismo escenario, el jueves 26 de noviembre. En esta ocasión, el asunto a tratar fue las claves de implantación (y de desarrollo) de la Inteligencia Artificial agéntica en las empresas. Cómo ponerla en marcha, cómo supervisarla, cómo reaccionar a los problemas que puedan surgir, cómo implicar a todos los componentes de la organización empresarial... todo un desafío.

Jesús Oliva, responsable de Datos e IA de Moeve; Francisco Molero, CEO de Confluent en España y Portugal y Jesús García Jiménez, Relationship & Business director CIONET Spain, intercambiaron impresiones (bajo la moderación del colaborador de ABC Alberto Velázquez) en torno a este ejemplo de disrupción en el que la IA pasa de ser reactiva a proactiva, con todo lo que ello supone.

Como comenzó comentando Oliva: «Ahora las decisiones van más allá. Debemos definir qué pueden decidir los agentes, con qué información y bajo qué supervisión. Esto exige datos fiables y con contexto, y mucho foco en la observabilidad. Las personas son esenciales para rediseñar los procesos y asegurar que la IA genera valor. Cuanta más autonomía demos a los agentes, más criterio necesitamos en las personas. En Moeve, este esfuerzo se alinea con nuestra estrategia Positive Motion para avanzar en nuestra transformación con la ambición de ser líderes europeos en la transición energética».

Fijar la hoja de ruta

En el caso de Molero, advirtió cómo «el éxito no es solo adoptar una tecnología, sino que tenga un impacto en la transformación de la compañía... pero datos del sector apuntan que un 80% de las compañías que están utilizando la IA aún no han visto impacto en su cuenta de resultados. Hay que tener claro dónde se quiere usar, para qué y qué espero de ella?». Un desempeño que implica «cambiar procesos 'end to end', y establecer una formación continua a los empleados, para gobernar con eficiencia y seguridad a los agentes».

JESÚS OLIVA

MOEVE

«Cuanta más autonomía demos a los agentes, más criterio necesitamos en las personas»

FRANCISCO MOLERO

CONFLUENT

«La formación es esencial para gobernar con seguridad y eficiencia a los agentes»

JESÚS GARCÍA

CIONET ESPAÑA

«Delegar en agentes exige objetivos claros, autonomía acotada y responsabilidad humana»

En todo caso, y como se destacó durante el encuentro, aún nos hallamos en una fase incipiente de la agéntica. En este contexto, García Jiménez compartió un resumen de las prioridades e inquietudes que trasladan los líderes tecnológicos que participan en CIONET «En estos momentos, su uso tiende a centrarse en la automatización de tareas repetitivas, de contexto delimitado y riesgo contenido, con resultados que puedan corregirse». Y añadió «La IA agéntica supone pasar de herramientas que responden a demanda a sistemas que pueden actuar. Y actuar implica delegar; por eso, primero hay que definir el objetivo, acotar la autonomía y establecer controles».

Presente, futuro

Todo un reto en este presente del futuro, ya que los especialistas coincidieron en señalar que la 'autonomía' en origen de la IA agéntica puede suponer el embrión de nuevos problemas cuando varios agentes se conectan entre sí. Por ello, Oliva destacó el plan de formación y concienciación «para toda la compañía, para empoderar, para mejorar capacidades y habilidades. No todo el mundo se verá impactado de igual manera, pero todos tienen que dominar 'skills' de base, como el uso ético y responsable».

Sobre este aspecto, Molero añadió la importancia del concepto 'lighthouse', «ese faro, esa referencia, que ayuda a transformar el negocio, para que pueda escalar progresivamente con los menores riesgos. Para ello, la gestión del cambio en personas y equipos es vital».

En este desafío del siglo XXI se impone, por lo tanto, un adecuado equilibrio entre personas y máquinas, como indicó el representante de CIONET: «Se busca acelerar el retorno de las inversiones en proyectos de IA con sistemas que mejoren la eficiencia y la competitividad, sin perder de vista el factor humano: cuanto más se delega en los agentes, más necesarias son la supervisión humana y una asignación clara de responsabilidades».

Una indispensable ruta hacia la madurez tecnológica, como se demostró con las opiniones de los especialistas presentes en el encuentro, en la que tanto la formación como la concienciación son, serán, claves de uso esenciales para afrontar los ciberriesgos (los responsables de Inteligencia Artificial trabajan codo con codo con los de ciberseguridad), las exigencias normativas (se deseó que se rebajara algo esa presión que puede generar una menor competitividad)... Tareas a afrontar en un nuevo mundo tan complejo como apasionante, en el que en la balanza de la IA deben equilibrarse el miedo a los riesgos con el acierto en una adopción eficiente, responsable.

Especial Inmobiliario



La financiación estrecha el cuello de botella del suelo listo para construir

La estricta regulación bancaria y la incertidumbre en los plazos urbanísticos obligan a los promotores a recurrir a recursos propios o deuda alternativa en las primeras fases de los proyectos

Belén Rodrigo

El sector promotor inmobiliario español enfrenta un cuello de botella estructural en la financiación de nuevos proyectos, derivado de la estricta regulación bancaria posterior a la crisis financiera y de la lentitud en la gestión del suelo. La Asociación de Promotores Constructores de España (APCEspaña) reconoce que la dificultad mayor de financiación está en las primeras fases, cuando hay que financiar el desarrollo de suelo, la compra del suelo y la preparación del proyecto y aún se están tramitando las licencias. «En esas fases la financiación es inexistente o muy limitada y depende de la dotación de fondos por parte del promotor», resaltan.

Cuanto más se alarga esa etapa, más tiempo queda inmovilizado el capital del promotor y esto afecta especialmente a las empresas con menor capacidad para financiar varios proyectos a la vez. «En las zonas donde la demanda ya supera a la oferta, cada promoción que se retrasa o se aplaza prolonga ese desequilibrio. Incluso cuando una promoción es viable, el tiempo que se tarda en obtener financiación condiciona el inicio de la obra y la entrega de las viviendas», matiza.

Recomiendan revisar dónde se atasca la financiación y qué instrumentos pueden facilitarla, manteniendo los criterios de solvencia y una evaluación rigurosa de cada proyecto. Hay margen para estudiar avales parciales y fórmulas de cofinanciación para promociones viables de vivienda protegida o de alquiler asequible», señalan desde la asociación. «Pero no debemos poner sólo el foco en la producción de vivienda, sino atender a las fases de desarrollo de suelo y ejecución de infraestructuras porque es lo que va a permitir acelerar la producción de suelo hábiles para ser edificados», añaden. Además de cambiar la regulación bancaria es necesario que las administraciones den mayor certidumbre a los plazos urbanísticos. «Un calendario de licencias previsible permite estimar mejor cuánto capital hará falta y durante cuánto tiempo, cuestiones centrales para el banco y el promotor», apuntan.

Nacho Meylán, Head de Deuda y Financiación y de Capital Markets Living de CBRE, habla de la paradoja del mercado de suelo. «Hay promotores e inversores buscando producto, pero faltan parcelas listas para construir donde está la demanda. El suelo finalista se ha convertido casi en una especie protegida, lo que tensiona los precios y hace que cualquier ubicación con capacidad real de desarrollo despierte un enorme interés», explica. España no tiene tanto un problema de falta de suelo como de tiempo: convertir suelo en vivienda exige superar procesos urbanísticos largos e inciertos, una fase que solo puede financiarse con fondos propios o deuda alternativa. «Aun así, el mercado se está desplazando hacia el suelo en gestión, las transformaciones urbanísticas y los cambios de uso, donde se concentra buena parte del valor futuro. Ya no gana quien acumula más suelo, sino quien es capaz de transformarlo más rápido», matiza.

Demasiados frenos

En su opinión, hablamos de un mercado sano y competitivo donde cerca del 80% de los financiadores activos en España está dispuesto a financiar promoción, frente al 69% de media europea. «Para la banca, el préstamo promotor es la puerta de entrada al cliente final a través de la subrogación, y por eso compite por él», resalta. Un proyecto en zona con demanda, con licencia y con un nivel razonable de preventas se financia en muy buenas condiciones. «Los verdaderos frenos son la subida de los costes de construcción y de los tipos de interés, y eso limita la oferta en un país con un déficit de unas 750.000 viviendas, según el Banco de España. Para la vivienda asequible en alquiler, las líneas del ICO están dando muy buenos resultados», puntualiza.

Por su parte Alejandro Bermúdez, CEO Atlas Real Estate, subraya el hecho de que existen comunidades autónomas que entienden el problema de la falta de suelo edificable y están

▸▸

siendo más proactivas a la hora de facilitar su generación. «Otras, sin embargo, siguen enrocadas en que construir vivienda no es necesario y por tanto no facilitan la gestión de suelo. No es casualidad que las comunidades que más facilitan la gestión de suelo sean las que más inversión reciben», apunta. Como principales cuellos de botella para el sector promotor cita la falta de suelo, costes de construcción, falta de mano de obra, exceso de burocracia y falta de infraestructura de suministro eléctrico. «Todos ellos son cuellos de botella que llegan a paralizar miles de viviendas al año y todos tienen soluciones muy complicadas», subraya. Afrontar el problema pasa por «arreglar demasiadas cosas al mismo tiempo, por lo que no vemos ningún escenario en el que digamos que ya hemos solucionado el problema y hay mucha vivienda barata», avisa. Habla de aumentar la capacidad de producción, hacer que la población no se concentre en grandes ciudades, aumentar la capacidad adquisitiva de la población, desbloquear mucho suelo... «La vivienda no es la causa de ningún problema, sino la consecuencia de muchos», reflexiona.

Materia prima escasa

El suelo finalista es la materia prima de la promotora Trinosa, que como recuerda su gerente, Ricardo Miras, «es muy escaso». El suelo listo para edificar se repone muy despacio porque «España cuenta con una de las regulaciones de uso de suelo más restrictivas del entorno OCDE». Con datos de distintas fuentes como CNMC o Idealista, «podemos aproximar que el suelo supone entorno a un 40% del precio de la vivienda», afirma. En la práctica, un suelo caro y de plazos inciertos reduce los proyectos viables. «Hay operaciones que tienen sentido con un calendario razonable y dejan de tenerlo cuando la tramitación se alarga, porque los costes de construcción, financiación y estructura siguen corriendo», reconoce Miras. «Las primeras en caer son las promociones de precio más ajustado, que son precisamente las que más necesita el mercado», añade.

Señala también el hecho de que el crédito bancario apenas entra en esa primera fase. «Los bancos financian la construcción cuando el proyecto ya tiene licencia y un nivel de preventas suficiente. El riesgo urbanístico, en cambio, prefieren no asumirlo», recalca. Por eso el suelo en desarrollo se paga con fondos propios del promotor o con financiación alternativa, «mucho más cara que un préstamo promotor convencional». Además, desde que se compra el suelo hasta que se logra la licencia, ese capital está inmovilizado y genera costes cada mes: «intereses o coste de oportunidad, IBI, cuotas de urbanización, honorarios técnicos y jurídicos, y los gastos de estructura de la empresa».

España cuenta con una de las regulaciones de uso de suelo más restrictivas del entorno OCDE

Alternativas

Ya hay promotores que recurren a plataformas de financiación alternativa «precisamente por la existencia de vacíos en la financiación tradicional bancaria. Estas plataformas permiten incorporar capital o captar financiación mediante préstamos, según la operación», explican desde APCEspaña. Pueden ser útiles para cubrir parte de la inversión inicial o completar la estructura financiera de una promoción. «El préstamo promotor bancario sigue siendo una pieza central para financiar la obra. En cada proyecto hay que valorar el coste total, el plazo y cómo encaja esa financiación con el resto de los recursos», advierten.

Ejemplo de este tipo de financiación es TQ Eurocredit y tal y como afirma su director general, Bernat Martínez, «está jugando actualmente un papel tremendamente importante». Dicha financiación puede entrar en momentos tempranos de la promoción haciendo un préstamo puente al promotor hasta que este cumpla los criterios en los que la banca le puede financiar. Pero también es importante en otros proyectos en los que la financiación tradicional no está entrando. «Desde promociones de pocas unidades, hasta la construcción de promociones con nuevas soluciones habitacionales como pueden ser el coliving, el flex living o el sénior living», apunta Martínez. También en la financiación de viviendas unifamiliares y sobre todo en las promociones con construcción industrializada, «donde por los restrictivos criterios de Basilea III y por la actual legislación la banca tiene muy complicado dar una financiación con disposiciones de capital eficientes».

Para el director general de TQ Eurocredit, la gran ventaja de esta financiación es que se dispone de ella «a medida del proyecto, con agilidad en el análisis, la estructuración y el desembolso». Para un promotor, el tiempo es una variable económica: «Retrasar una operación puede comprometer una oportunidad y alterar toda su planificación», avisa. Esa flexibilidad se concreta en cuestiones como adaptar las disposiciones del préstamo a las necesidades de obra o valorar las preventas dentro del conjunto del proyecto, «teniendo en cuenta la demanda y su viabilidad comercial sin necesidad de marcar preventas desde el inicio de la promoción», añade.

La gotera de talento en el sector de la fontanería se agiganta

La falta de relevo generacional engorda un déficit estructural de más de 20.000 profesionales que pasa factura al 65% de las empresas especializadas e impacta en toda la industria de la construcción

Charo Barroso

Construcción de obra nueva, reformas y urgencias domésticas comparten las consecuencias del principal problema en el ámbito de la fontanería: el déficit de mano de obra cualificada y dispuesta a incorporarse a las empresas. Tampoco existe previsión de una solución a corto plazo. En la actualidad, el 65% de las compañías de este tipo precisa personal para poder atender los servicios que prestan a los clientes.

La Confederación Nacional de Asociaciones de Instaladores y Fluidos (Conaif) calcula en 121.000 el déficit global de profesionales de las instalaciones. Se trata de un oficio con múltiples especialidades (fontanería, protección contra incendios, pocería, instalaciones térmicas, de gas y frío...) relacionado con la mejora de la eficiencia energética y que es esencial para la sociedad porque de él depende el suministro de agua, la calidad del agua potable, el confort y la higiene en los hogares, hospitales y demás edificaciones.

Muchas veces se utiliza la palabra fontanero para referirse a cualquier profesional de las instalaciones, y eso no es correcto. La fontanería es una especialidad concreta vinculada a las instalaciones de agua. De la cifra total de carencia de instaladores, 20.000 faltan en la actividad de la fontanería, circunstancia que sufren ciudadanos y empresas.

A nivel europeo

El presidente de Conaif, Francisco Alonso Gimeno, afirma que «también a nivel europeo se advierte de la necesidad urgente de incorporar talento a las empresas instaladoras». «La Industria Europea de la Calefacción (EHI) estima que el número de instaladores en los países de la Unión Europea deberá aumentar en un 50% para poder cumplir los objetivos de REPowerEU en 2030, según indica el informe 'Heating systems installers Expanding and upskilling the workforce to deliver the energy transition', apunta.

El diagnóstico de Inmaculada Peiró, secretaria general de la Asociación de Empresas del Sector de las Instalaciones y la Energía, Agremia, organización que representa a cerca de 2.150 empresas asociadas, incide en que «no se ha dado a estos oficios el reconocimiento social y profesional que merecen». «Existe una desconexión entre las necesidades reales de las empresas y la percepción que tienen muchos jóvenes de estas profesiones. Mientras la demanda crece, no estamos generando suficientes profesionales para atenderla. A ello se suma el envejecimiento de las plantillas y la dificultad para garantizar el relevo generacional. No obstante, es un problema endémico que afecta a otras profesiones u oficios, como por ejemplo los electricistas», añade.

La falta de reemplazo preocupa y mucho, comenta Alonso: «La edad media actual de los profesionales de la fontanería en España se sitúa en los 50 años, según datos de Conaif. Además, cerca del 30% de la plantilla actual en las empresas de fontanería se jubilará en los próximos 10-15 años».

Resulta evidente que los jóvenes no se sienten atraídos por este oficio, tal vez por un problema de percepción y de desconocimiento, sostiene Peiró: «Durante mucho tiempo se ha asociado este tipo de profesiones con trabajos manuales tradicionales, sin tener en cuenta hasta qué punto han cambiado. Es una profesión que combina tecnología, conocimiento práctico y espe-

Lejos de los tópicos, es una profesión que une tecnología, conocimiento práctico y especialización



cialización, pero todavía no hemos sabido transmitir esa realidad a las nuevas generaciones. También influye que, en ocasiones, se presenta la universidad como el único camino de éxito profesional, cuando la Formación Profesional ofrece alternativas de gran calidad y con excelentes perspectivas de empleo».

Formación cualificada

La formación resulta indispensable para el buen ejercicio de la profesión y el presidente de Conaif observa diferencias: «Los fontaneros más veteranos sí la tienen. Cuando hace años accedieron a la profesión tuvieron que formarse adecuadamente en la teoría y la práctica, y obtener un carné profesional de fontanero obligatorio para ejercer. Hoy en día eso no es así, en la mayoría de las comunidades autónomas la actividad no está regulada y, por lo tanto, no se exige una formación obligatoria como antaño».

Aunque la Formación Profesional podría ser el instrumento de mayor utilidad para lograr cubrir las necesidades, considera Alonso que «no está inyectando al mercado el volumen de profesionales que las empresas de fontanería precisan». ¿Y cuál es el motivo? Para el presidente de Conaif, existe «falta de interés entre los jóvenes por los ciclos relacionados con las instalaciones en general y las de fontanería en particular, prefieren orientarse hacia otras salidas profesionales, a pesar de que en este sector de las instalaciones de agua y saneamiento no hay paro para quienes estén cualificados». Por eso urge, a su juicio, «atraer a los jóvenes hacia esos ciclos de la Formación Profesional relacionados con las instalaciones de fontanería».

Por su parte, Peiró cree que la Formación Profesional «es una herramienta fundamental, pero necesitamos seguir avanzando para que esté mucho más conectada con la realidad de las empresas; no basta con formar a jóvenes en conocimientos teóricos: necesitamos que adquieran competencias prácticas, que conozcan las tecnologías que se están implantando y que tengan contacto directo con el entorno empresarial». En este sentido, propone «ampliar las prácticas en entornos reales y recuperar modelos de aprendizaje como el del aprendiz, que permiten transmitir conocimientos y experiencia de una generación a otra».

Para resolver la escasez de profesionales, Agremia apuesta por «recuperar el prestigio de los oficios y mejorar la orientación académica-profesional desde edades tempranas». «Hay que explicar a los jóvenes y a sus familias que las instalaciones y la energía ofrecen empleos estables, con demanda, posibilidades de especialización y un futuro ligado a la transformación energética», añade Peiró.

Es clave recuperar modelos como el del aprendiz, que permiten transmitir habilidades y experiencia

50%

El número de instaladores en la UE deberá aumentar en este porcentaje para poder cumplir los objetivos de REPowerEU en 2030

Con el objetivo de conseguir que las empresas puedan incorporar talento con mayor facilidad y que la profesión resulte atractiva para nuevos perfiles, Peiró se inclina por «itinerarios formativos flexibles, formación continua y mecanismos que faciliten la incorporación de personas procedentes de otros sectores», y subraya que «es fundamental que las administraciones escuchen a las empresas instaladoras cuando diseñan las políticas industriales y energéticas, porque somos quienes ejecutamos las instalaciones y conocemos las dificultades técnicas y operativas del día a día».

Parte de la solución a la falta de mano de obra cualificada y de relevo generacional en las empresas, estima Conaif como patronal de las empresas de fontanería en España, «sobre todo a corto plazo, está en la inmigración y también en las mujeres, cuya presencia actualmente en las empresas de fontanería es mínima, irrelevante, inferior a un 1% del total».

Horizonte gris

La perspectiva no es halagüeña. «Las compañías –dice la secretaria general de Agremia– tienen dificultades para ampliar sus equipos, atender nuevos proyectos y responder con la rapidez que exige el mercado. Además, la falta de profesionales puede provocar retrasos en determinadas actuaciones de renovación y mejora de las instalaciones. Es importante entender que el problema no se limita a las reparaciones domésticas: afecta a toda la cadena de actividad de un sector estratégico para la economía y para la transición energética».

«La escasez de profesionales puede limitar el crecimiento de las empresas, reducir su capacidad para asumir nuevos proyectos, alargar los plazos de ejecución y encarecer determinados servicios», detalla Peiró, y «puede afectar a la competitividad de nuestra industria y a la modernización del parque de edificios».

De hecho, está en peligro la hoja de ruta de la descarbonización, advierte el presidente de Conaif: «La transición energética en España no podrá llevarse a cabo con éxito sin profesionales que renueven las instalaciones para que sean energéticamente más eficientes. Los instaladores son los que ejecutan las medidas de ahorro y eficiencia energética recogidas en las estrategias para el desarrollo sostenible y, si no hay suficientes para atender la demanda, el ritmo de la transición energética se ralentizará».

Guía para instalar un punto de recarga: ¿Está tu edificio listo para el coche eléctrico?

Aunque la ley facilita la instalación de cargadores, la antigüedad de las fincas complica el despliegue. Analizamos los requisitos técnicos, la seguridad, las ayudas vigentes y el ahorro de estas instalaciones

Iciar Miner

Aunque la normativa permite que un propietario instale un punto de recarga para uso privado en su plaza de garaje con solo comunicarlo, el aumento de las solicitudes plantea nuevos retos a las comunidades de vecinos. Además, la antigüedad del parque inmobiliario añade un plus de complejidad. «No todos los edificios están preparados para atender la demanda de recarga», advierte Manuela Julia Martínez, presidenta del Colegio Profesional de Administradores de Fincas de Madrid (CAFMadrid) porque muchos edificios se construyeron cuando el vehículo eléctrico aún no formaba parte de las previsiones de movilidad.

Aunque el principal obstáculo, según explica May López, profesora de OBS Business School y directora de Empresas por la Movilidad Sostenible, radica en la disponibilidad de una plaza donde cargar el vehículo. «El 65,3% de la población española vive en pisos, pero no todos disponen de una plaza vinculada a su vivienda». Además, se suma el desconocimiento de otras alternativas disponibles. Según sus estimaciones, más de un millón de plazas en aparcamientos de residentes podrían incorporar sistemas de recarga colectiva, aunque muchas carecen de viviendas vinculadas o de sala de contadores propia y, en ocasiones, dan servicio a varios edificios.

¿Qué se necesita para instalar un punto de recarga?

En primer lugar, comprobar que existe una solución técnica viable para conectar la plaza con el suministro eléctrico. Después, condicionan el proyecto y su presupuesto la distancia hasta el contador, la capacidad de la instalación existente, el recorrido de los cables y el espacio disponible para las canalizaciones.

Aunque La Ley de Propiedad Horizontal facilita expresamente la instalación de puntos de recarga en los garajes comunitarios, su artículo 17.5 establece que, cuando se trata de instalar un punto de recarga de uso privado en una plaza individual de garaje, no es necesaria la autorización de la Junta de Propietarios, sino únicamente la comunicación previa a la comunidad. Ahora bien, «que no se necesite autorización comunitaria no significa que se pueda realizar la instalación de cualquier manera». Manuela Julia Martínez recuerda que estas instalaciones deben ajustarse al Reglamento Electrotécnico para Baja Tensión y, en particular, a la instrucción técnica ITC-BT-52. Una vez ejecutada la obra, el propietario debe disponer de la documentación correspondiente a su legalización y del certificado de instalación eléctrica.

La disponibilidad de puntos de recarga ya aparece entre los aspectos que valoran los compradores de vivienda

¿Con qué problemas técnicos se encuentran?

Obsolescencia e infraestructuras son los asuntos que cada vez adquieren mayor importancia en las comunidades de propietarios según explica la presidenta de CAFMadrid. Aunque cada instalación puede resolverse por separado, su acumulación puede generar dificultades técnicas, económicas y de mantenimiento, especialmente en edificios antiguos o con una capacidad eléctrica limitada. «No se trata necesariamente de eliminar las instalaciones individuales existentes, sino de analizar su compatibilidad con una infraestructura común, con sistemas de gestión de potencia que permitan organizar mejor las conexiones y distribuir la energía disponible».

Antes de ampliar la red, hay que comprobar la potencia eléctrica disponible, el estado de las instalaciones de enlace, la distancia entre los contadores y las plazas de garaje, las posibilidades de canalización y las condiciones de seguridad. La solución, según apunta López, pasa por habilitar una infraestructura común para todo el aparcamiento. «Ya hay empresas que ofrecen un suministro común propio donde cada usuario paga solo lo que consume y se evitan derramas y costes extras para quien no usa la infraestructura».

¿Existe preocupación por el riesgo de incendio?

La seguridad es otra de las cuestiones que preocupa a las comunidades, especialmente en los garajes subterráneos y en los edificios antiguos. La instalación de puntos de recarga obliga a revisar las condiciones eléctricas, pero también a valorar aspectos como la ventilación, la detección de incendios, la protección contra el fuego y las vías de evacuación. Desde CAFMadrid piden abordar esta cuestión sin alarmismo. «Los vehículos eléctricos no son automáticamente más peligrosos que los de combustión, aunque los incendios que afectan a sus baterías pueden ser más complejos de extinguir debido a las altas temperaturas y a la posibilidad de que se reactiven». Por ello, muchas comunidades autónomas, en colaboración con distintos cuerpos de bomberos, han elaborado recomendaciones específicas de seguridad que constituyen una referencia importante para las comunidades de propietarios.

¿Está preparado el parque de viviendas?

En opinión de las expertas, todavía no. May López considera que el parque residencial español no está adaptado a la demanda, sobre todo en los edificios compartidos. Y aunque a red pública también avanza y suma 3.610 puntos en el primer semestre, alcanzando 56.682 pun-





La acumulación de instalaciones puede generar dificultades técnicas, económicas y de mantenimiento, sobre todo en edificios antiguos o con una capacidad eléctrica limitada

tos operativos según el VI Informe de Movilidad Eléctrica en España de OBS, no es suficiente. Como alternativa «existe como la apuesta por puntos de recarga de proximidad replicando modelos como el de Oslo o Ámsterdam».

¿Se ahorra realmente al cargar el coche en casa?

Recorrer 100 kilómetros con electricidad cargada en casa cuesta unos 2,75 euros, frente a los 8,37 euros de un cargador rápido público y los 8,56 euros de un vehículo diésel. «Cargar en casa es lo que da sentido económico al coche eléctrico», sostiene May López. El coste final dependerá de la tarifa contratada (tarifas nocturnas o específicas) y del momento en que se realice la recarga. Si hacemos caso a los datos, el Arval Mobility Observatory 2026 recoge la diferencia entre el precio de la energía y el que finalmente paga el conductor en algunos puntos de recarga pública donde un coste de 0,20 euros por kWh puede llegar a convertirse en un precio de 0,35 euros por los costes de intermediación.

¿Existen ayudas o deducciones fiscales?

Los particulares pueden beneficiarse de una deducción en el IRPF del 15% de las cantidades satisfechas por la instalación de sistemas de recarga en un inmueble de su propiedad. La base máxima es de 4.000 euros, por lo que el ahorro fiscal puede alcanzar los 600 euros. Eso sí, para acogerse a ella, la obra debe estar finalizada antes del 31 de diciembre de 2026.

En cuanto a ayudas, el programa Moves ha financiado 160.095 puntos de recarga desde 2019 y aunque el Plan Auto+ contempla ayudas para la compra de vehículos, no cubre directamente la instalación de cargadores. A estas medidas se pueden sumar incentivos autonómicos y municipales como bonificaciones en el IBI o reducciones en el Impuesto sobre Construcciones, Instalaciones y Obras (ICIO). Por su parte, desde CAFMadrid creen que las ayudas no deberían centrarse únicamente en la instalación del cargador individual, sino también en las infraestructuras generales.

¿Cómo influye en el valor de la vivienda?

La disponibilidad de un punto de recarga empieza a aparecer entre las cuestiones que plantean los compradores durante las visitas, aunque todavía no es un factor determinante para la mayoría de las operaciones, explica Pablo Cotelo, franquiciado de Redpiso en San Sebastián de los Reyes. En grandes ciudades, contar con una plaza de garaje ya supone una ventaja por las dificultades para aparcar en la vía pública y «el cargador puede inclinar la elección entre dos viviendas similares, aunque todavía no suele determinar una compraventa».

Desde Gilmar, Laura Pérez Maestro, directora de Comunicación, observa un interés creciente en las promociones de obra nueva. De hecho, «el Código Técnico de la Edificación exige que los nuevos edificios residenciales dispongan de canalizaciones que permitan instalar puntos de recarga en el 100% de las plazas de aparcamiento». También apunta a diferencias geográficas ya que ciudades como Madrid y Cataluña concentran una parte importante de las matriculaciones, seguidas de comunidades como la Valenciana y Andalucía frente a poblaciones más pequeñas.

¿Qué consecuencias puede tener quedarse atrás?

Para los expertos, la falta de soluciones puede limitar el acceso al vehículo eléctrico sólo a quienes disponen de una vivienda unifamiliar o de una plaza de garaje fácil de adaptar. La adaptación, por tanto, requiere planificación, financiación y acuerdos entre propietarios, pero, sobre todo, señala May López, «si cargar barato depende de tener un garaje propio, la movilidad eléctrica seguirá siendo una opción para unos pocos»

ANUNCIOS LEGALES
CONVOCATORIA JUNTAS, EXPROPIACIONES, EDICTOS, JUDICIALES, ETC.
✓ TARIFAS OFICIALES
✓ PRESUPUESTO SIN COMPROMISO
DEBOD PUBLICIDAD,S.L.
Ventura Rodríguez, 13-1º
28008 Madrid
91 542 33 92 - 609 680 803
anuncios@anunciosfinancieros.com

MODERNIZACIÓN ADAPTABLE: CÓMO REJUVENECER EL PARQUE DE ASCENSORES ESPAÑOL

Con la mitad de los equipos por encima de los 20 años y una nueva normativa de seguridad que obliga a intervenir, actuar hoy es anticiparse y no esperar a que llegue la avería





Para TK Elevator, es esencial intervenir a tiempo, antes de la avería y no después de ella.

España tiene uno de los parques de ascensores más densos del mundo, con cerca de 24 aparatos por cada 1.000 habitantes. Pero también es en la actualidad uno de los más envejecidos, puesto que aproximadamente la mitad de los equipos supera los 20 años de antigüedad y más de 400.000 superan ya los 30 años. Cada edificio y ascensor necesitan una respuesta adaptada, porque el parque español es muy heterogéneo y no admite soluciones uniformes aplicables a todos los casos por igual.

Es, además, una infraestructura de uso muy intensivo, con cerca de 200 millones de viajes en ascensor al día en el conjunto del país, según los datos de FEEDA. Esa foto explica por qué modernizar es hoy una prioridad, ya que de estos equipos dependen cada día millones de personas en todo el país.

A ese envejecimiento se suma también la nueva normativa, la ITC AEM 1. Su entrada en vigor en julio de 2024 ha elevado las exigencias en materia de seguridad, mantenimiento e inspección del parque existente, haciendo necesarias actuaciones por parte de numerosas comunidades de propietarios. "Es el momento idóneo para dar un paso más y plantear la modernización no como un mínimo normativo que cumplir, sino como una oportunidad de mejora integral del edificio. Se trata de una inversión en seguridad, accesibilidad y eficiencia para las próximas décadas, no un gasto", explica María Gómez, directora de Clientes Especiales e Infraestructuras de TK Elevator.

Anticiparse a la avería

Pensar en el futuro del edificio es lo que plantea la modernización adaptable: no reparar un equipo cuando falla, sino anticiparse. "Un ascensor no se detiene de repente, va dando señales. Modernizar es intervenir a tiempo, antes de la avería y no después de ella", subraya Gómez. Por ello, se trata de preparar el edificio para su próxima etapa y garantizar que responde a las necesidades de quienes viven en él, aplicando soluciones específicas a partir del estado real del equipo.

Anticiparse cambia el escenario. Ya no se trata de cuánto cuesta invertir en accesibilidad, sino de cuál es el coste de no actuar, y ese coste se nota en el día a día. Cuando un ascensor falla, se altera el ritmo de vida de todos, de las personas mayores o con discapacidad, pero también de quien sube la compra, arrastra una maleta o saca a pasear a su mascota. Según el informe Retos y Oportunidades de la movilidad accesible, elaborado por TK Elevator, más de la mitad de la ciudadanía reconoce haber modificado alguna de sus rutas habituales para evitar zonas con dificultades de acceso y el 30% renuncia a ver a familiares o amigos debido a esta causa.

Una modernización adaptable

Esta modernización no puede ser uniforme, porque el parque tampoco lo es. En los últimos cinco años se han acometido más mejoras de accesibilidad en País Vasco (28,7%) y Madrid (28,4%) que en Baleares (10,5%) o Canarias (11,8%), según el mencionado informe.

Sin duda, no es lo mismo el norte urbano, de fuertes pendientes, que las grandes ciudades, con poco margen para realizar obras, o los archipiélagos. "No existe un único parque de ascensores en España, sino muchos. La realidad de una capital no tiene nada que ver con la de una isla o la de un casco histórico y las soluciones tampoco pueden ser las mismas", afirma Gómez.

MARÍA GÓMEZ
DIRECTORA DE CLIENTES ESPECIALES E INFRAESTRUCTURAS DE TK ELEVATOR

«La modernización es una inversión en seguridad, accesibilidad y eficiencia para las próximas décadas, no un gasto»

TK Elevator ofrece respuesta desde la mejora de piezas hasta la sustitución completa del equipo

Adaptación a cada caso

Esas soluciones a veces exigen una modernización parcial y, en otras ocasiones, es necesario acometer una renovación integral. TK Elevator ofrece respuesta en ambos casos, desde la mejora de piezas hasta la sustitución completa del equipo, porque la mejor intervención es la que se adapta a cada edificio.

Cuando actualizar componentes ya no basta, EOX Rebuild sustituye el ascensor aprovechando el hueco y accesos actuales, sin cuarto de máquinas y con ahorro energético y mantenimiento predictivo. En edificios sin ascensor, EOX Renew aprovecha huecos reducidos y gana hasta un 50% de superficie útil de cabina sin ampliar la obra.



Vistas desde la terraza de una de las residencias de Be Grand el Limonar, en Málaga

INVERTIR JUNTO AL MAR: OPORTUNIDADES PARA TODOS LOS GUSTOS Y PRESUPUESTOS

En un mercado inmobiliario marcado por la escasez de oferta y la presión sobre los precios, GILMAR reúne 13 promociones en la Costa del Sol, Cádiz, Canarias y el Caribe

El acceso a la vivienda se ha convertido en uno de los grandes desafíos de España. La demanda continúa creciendo mientras la construcción de nuevas viviendas no avanza al mismo ritmo. Según el INE, el precio de la vivienda aumentó un 12,2% interanual en el segundo trimestre de 2026 (incremento del 7,4% en obra nueva). Un problema no sólo de precios, también de disponibilidad: el Banco de España lleva tiempo advirtiendo de la insuficiencia de oferta residencial y de las dificultades para aumentar la construcción (escasez de suelo finalista, plazos urbanísticos , falta de mano de obra especializada...).

Una realidad que adquiere características particulares en los destinos de costa: a la demanda de vivienda habitual se suma el interés de compradores nacionales e internacionales que buscan una segunda residencia, una propiedad para disfrutar durante largas temporadas o una inversión patrimonial. La ubicación sigue siendo un factor decisivo (clima, conexiones internacionales, servicios, etc.) mantienen el atractivo de destinos consolidados como Málaga, Cádiz o Canarias. Pero invertir junto al mar no significa necesariamente adquirir una propiedad millonaria, ya que el mercado ofrece alternativas muy diferentes por precio, tipología y uso. Esta diversidad ha sido uno de los ejes de la participación de GILMAR Real Estate en SIMED 2026, el Salón Inmobiliario del Mediterráneo (Málaga, 12 al 14 de noviembre). Con más de cuatro décadas de trayectoria, llevó a esta cita 13 promociones, desde apartamentos por menos de 200.000 euros hasta exclusivas villas de lujo.

Costa del Sol, mucho más que viviendas de lujo

La provincia de Málaga concentra ocho de ellas. En Estepona, Altoasis reúne 87 viviendas adosadas de tres dormitorios junto a Azata Golf, con terrazas, jardines comunitarios y garaje privado. Terminadas y disponibles desde 470.250 euros. Y Portamare ofrece una alternativa urbana con 22 apartamentos y áticos próximos a la playa y al puerto deportivo, desde 459.700 euros.

En Casares, Casares Bay propone apartamentos de dos y tres dormitorios, plantas bajas con jardín y áticos junto al campo de golf Doña Julia, desde 490.000 euros. Para quienes prefieren diseñar su propia vivienda, Lake Essence Luxury Villas, en el entorno de Finca Cortesín, comercializa 14 parcelas urbanas de hasta 2.820 m², desde 708.345 euros por parcela. Fuengirola aporta una opción de menor presupuesto con Doña Rafaela, un edificio de 14 viviendas de dos dormitorios situado a unos 650 metros del mar, con terrazas y áticos con solárium, desde 258.750 euros más IVA. Ya en Málaga capital, Be Grand El Limonar combina rehabilitación patrimonial y arquitectura contemporánea en 18 residencias con piscinas, gimnasio y zonas comunes, desde 915.000 euros.

El segmento de alta gama cuenta con otras dos propuestas en Estepona. Balcón del Mediterráneo, en la Nueva Milla de Oro, reúne 37 viviendas de grandes dimensiones, amplias terrazas y vistas al mar, desde 1.456.340 euros. Y Villas Monte Palatino, en Valle Romano, ofrece villas independientes con piscina privada y posibilidades de personalización, desde 1.590.000 euros.

De Cádiz al Caribe, diferentes formas de invertir

En Sanlúcar de Barrameda, Sanlúcar 18 comercializa apartamentos turísticos con licencia junto al campo de golf Lomas de Martín Miguel, desde 198.000 euros. En Jerez de la Frontera, San Agustín 13 recupera una antigua casa señorial del centro histórico para albergar 16 apartamentos de uno y dos dormitorios, desde 250.000 euros.

Canarias es otra alternativa para quienes buscan una segunda residencia o una propiedad en un destino con actividad turística durante todo el año. En Fuerteventura, The Elysian Collection reúne 121 viviendas en Caleta de Fuste, con terrazas y piscina comunitaria, desde 287.500 euros. En Gran Canaria, Brassie Villas propone viviendas unifamiliares de tres dormitorios, con piscinas privadas climatizadas e instalaciones fotovoltaicas, desde 509.000 euros.

La selección se completa en República Dominicana con Bonita Beach Residences, en Cap Cana, un proyecto de apartamentos y villas próximo a Playa Juanillo, con piscinas, instalaciones deportivas, beach club y spa. Los precios generales parten de 300.000 euros.

Una vivienda para cada necesidad y presupuesto

No todos los compradores persiguen el mismo objetivo: algunos buscan establecer su residencia habitual, otros desean una segunda vivienda y otros contemplan la compra desde una perspectiva patrimonial. La localización, la calidad constructiva, los servicios y las posibilidades de uso son factores que deben valorarse junto al precio, especialmente en inversión a largo plazo.

Con su selección, GILMAR reúne distintas formas de acceder al mercado residencial de costa, desde apartamentos urbanos hasta villas exclusivas. Trece promociones que comparten el atractivo de encontrarse en destinos donde el sol, el mar y los espacios exteriores forman parte de la vida cotidiana, pero que responden a necesidades y capacidades económicas muy diferentes.

Esta diversidad ha sido uno de los ejes de la participación de GILMAR Real Estate en SIMED 2026

Con su selección, reúne distintas formas de acceder al mercado residencial de costa

YOLANDA GÓMEZ

Una legislatura de primeras veces



A una semana de acudir a las urnas, es hora de hacer balance de la primera legislatura de la historia de la democracia en la que no se ha aprobado un solo presupuesto. Ha sido, sin duda, una legislatura de primeras veces. Los cuatro años anteriores de Pedro Sánchez ya fueron extraños, ya se saltaron unas cuantas reglas, pero quizás pensamos que estaba justificado porque hubo que hacer frente a una pandemia. En esta legislatura no han sido las circunstancias excepcionales, que también las ha habido, como la guerra de Irán o el apagón, las que han obligado a gobernar a golpe de decreto, ha sido la falta de apoyos parlamentarios. Y en lugar de acudir a las urnas para intentar conseguir los apoyos que no tenían, el Gobierno de PSOE y Sumar ha insistido en utilizar los decretos, una herramienta constitucional pensada para que poder legislar de forma inmediata en situaciones de «extraordinaria y urgente necesidad», para esquivar su debilidad parlamentaria. Una extraordinaria y urgente necesidad que no se ha dado en muchas de las normas aprobadas durante estos años, y desde luego no se da en las que están viendo la luz en estos últimos Consejos de Ministros.

Pero, como digo, intentan hacernos tragar carros y carretas y convencernos de que es normal que el PSOE y sus socios dejen colonizadas todas las instituciones y las principales empresas públicas si el próximo domingo pierde las elecciones; nos intentan convencer de que pasar de la mesa del Consejo de Ministros a la cúpula del Banco de España es lo más habitual en los países occidentales; quieren que creamos que crear una administración mastodóntica, como se ha hecho en esta legislatura, es buenísimo para los españoles; quieren que nos parezca normal que se sortee al pleno del Congreso con la Diputación permanente, o que se utilice la mesa del Consejo de Ministros para dar aguinaldos electorales. Lo siento pero aunque me quede poca capacidad de sorpresa a mí todo esto no me parece normal.

En el balance de esta última legislatura



ENLACE AL CANAL
x.com/byneontelegram
Ó escanea el código QR:

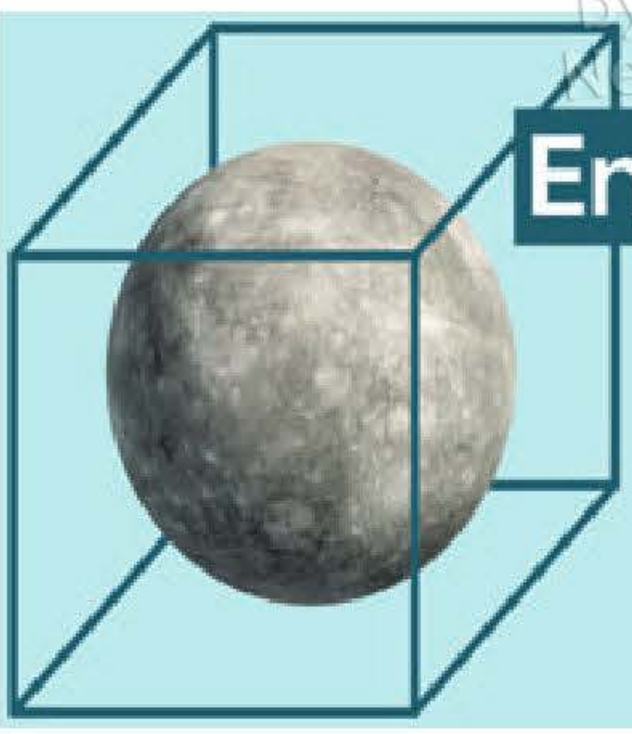
El crecimiento, la alta inflación y los fondos europeos han dado al Gobierno unos ingresos extra que difícilmente se repetirán

ABC
EMPRESA
Director: **Julián Quirós**
Subdirectora: **Yolanda Gómez**
Jefe de ABC EMPRESA: **Fernando Pérez** Redacción: **María José Pérez-Barco** y **Laura Montero Carretero** Diseño: **Enrique García Martínez**
Publicidad: **José Miguel Herrera** (jmherrera@abc.es)
Directora General: **Ana Delgado Galán.**

196
Desde 2018 se han aprobado por la vía de urgencia 196 reales decretos-leyes, frente a las 168 leyes ordinarias

Pedro Sánchez puede presumir de que España ha encabezado el crecimiento de los grandes países europeos. Sin duda lo ha hecho. El problema, como señaló el líder de la oposición en el debate del pasado jueves con el presidente del Gobierno, es que «el PIB no se come». Y aunque se ha subido mucho el salario mínimo, las cifras de la Agencia Tributaria reflejan que sigue habiendo muchos trabajadores con rentas muy bajas porque ese fuerte incremento del SMI se ha traducido también en más trabajo a tiempo parcial. Y el problema es que el salario medio, en términos netos, no solo no ha ganado poder adquisitivo en estos años sino que lo ha perdido, entre otras cosas porque no se ha actualizado el IRPF con la inflación. «Dígale a la CEOE que suban los sueldos», le decía Sánchez a Feijóo en el debate. Y sí, las empresas tienen que subir los sueldos si tienen beneficios, pero de nada sirve que te suban el sueldo si luego te aumentan las cotizaciones y las retenciones y Hacienda y la Seguridad Social se quedan con buena parte de la subida. A los únicos a los que se ha protegido del pellizco fiscal ha sido a los perceptores de este salario mínimo. De hecho, se da la paradoja de que un pensionista que tenga una renta idéntica pagará IRPF y el trabajador no. 'Cosas veredes'.

Lo cierto es que el crecimiento, la elevada inflación y los fondos europeos han dado a este gobierno unos ingresos extra que difícilmente se repetirán en la próxima legislatura, unos años en los que sí o sí habrá que invertir mucho más en infraestructuras. No lo va a tener fácil el próximo Ejecutivo sea del color que sea.


En Mercurio hay hielo a 400°C
¿Quién hubiera dicho que el planeta más cercano al Sol tenía hielo?
¿O que el hielo podía mantenerse a 400ºC?
Suscríbete gratis y descubre todo lo que sucede en el mundo de la ciencia cada semana:
www.abc.es/newsletters/ciencia
ABC CIENCIA
Para mentes inquietas.